

استراتيجية التبرير في المراجعة ؛ نظرية  
فلسفية وأالية عملية لرفع مستوى جودة أداء  
المراجع الخارجي (اهتمامات المراجع الخارجي  
الليبي والجهات الرقابية باستراتيجية التبرير )

د. عوض أحمد الروياتي  
محاضر ، قسم المحاسبة  
كلية الاقتصاد ، جامعة قاريتوس

ملخص :

يعتمد المراجع الخارجي بشكل رئيسي عند أداء مهام المراجعة على الأدلة والبراهين التي يقوم بجمعها ، ويتحرجى أن تكون هذه الأدلة كافية ومقنعة ، ومن خلال ذلك يستطيع المراجع أن يبرر الأحكام التي يصدرها والقرارات التي يتخذها ، ورغم أهمية قدرة المراجع على تبرير أحکامه وقراراته ، إلا أن الباحث يعتقد بأن المراجع الخارجي الليبي لا يهتم بمفهوم التبرير ، كما أنه لا يهتم بالعوامل التي يمكن أن تساعده لمقابلة متطلبات آلية التبرير ، فقد جاءت نتائج هذه الدراسة لتأكيد اعتقاد الباحث وتبيّن بأن المراجع الخارجي الليبي لا يهتم بتبرير أحکامه وقراراته ، فهو لا يدرك مفهوم التبرير ، ويتجاهل العوامل المحفزة لمقابلة آلية التبرير في المراجعة ، كما أن المؤسسات المهنية والرقابية تتجاهل العوامل المحفزة للمراجعة لمقابلة تقضيات المتابعين والمرأفيين والجمهور العام .

وعليه فإن جودة أداء المراجع الخارجي الليبي في محل شك وهذا يمكن أن يؤثر سلباً على القرارات الاقتصادية وعلى سياسات الإصلاح الاقتصادي التي تنتهجها البلاد ، خاصة خلال هذه الفترة . وهذا يدفع الباحث إلى تبيّنه المراجعين الليبيين للاهتمام بتبرير أحکامهم وقراراتهم ، كما يلفت نظر الجهات الرقابية والمهنية للاهتمام بآلية التبرير في المراجعة ، وتشيّط العوامل المحققة لها .

مقدمة :

المراجعة الصغرى والمتوسطة والكبريى تعرّضت لهذه الأضرار فقد أفلست منظمتان محاسبيتان من منظمات المحاسبة الكبريى في أمريكا وأصبحت ست منظمات ( Big six ) بدلاً من ثمانى منظمات ( Big eight ) .

ويرجع البعض زيادة عمليات التقاضي إلى انخفاض مستوى جودة الأداء وعدم وجود آليات موضوعية للتحقق من الجودة المرغوبة . ولا يختلف حال المهنة

تمر مهنة المحاسبة والمراجعة على النطاق المحلي والدولي بكثير من المشاكل والصعوبات ؛ وفي الدول المتقدمة تتعرض مكاتب المراجعة الخارجية للكثير من عمليات التقاضي من قبل العملاء أو مستخدمي المعلومات المحاسبية ، وهذا كلفهم الكثير من التعويضات مما أدى إلى إفلاس بعضها وتدهور سمعة البعض الآخر وخروجها من المهنة ، ولم تقتصر هذه الأضرار ، على مكاتب المراجعة الصغرى فقط ، بل أن كل مكاتب

### مشكلة البحث :

للرفع من جودة أداء المراجعين الخارجيين فإن الأمر يتطلب اهتمام المراجعين بالوسائل وأساليب التي تساهم في التتحقق من توفر المستويات المرغوبة من هذه الجودة ، والعمل على تعزيزها حتى يرتفع مستوى الثقة في المهنة وتعزز مبررات وجودها .

إلا أن المهنة في ليبيا تفت عاجزة عن تنشيط الدور الذي تقوم به المراجعة المستقلة في النشاط الاقتصادي ، فقد بينت إحدى الدراسات ( بن غربية ، 1989 ) التي أجراها بعض أساتذة المحاسبة بجامعة قاريونس أنه لا توجد معايير مدونة يمكن أن يلجأ إليها المراجعون عند تنفيذ عمليات المراجعة ، وهذا أدى إلى وقوعهم في الكثير من المخالفات مثل انتهاء الاستقلال ، وعدم توفر الإشراف ، وضعف التأهيل العلمي ، وعدم اهتمامهم بتقييم نظم الرقابة الداخلية للعميل ، وهذا أدى إلى انخفاض مستوى جودة الأداء .

وبالرغم من تدهور حال المهنة في الوقت الراهن وما تعانيه من ضعف ، إلا أن المراجعين في ليبيا يمكن أن يقوموا بدورهم بشكل مناسب إذا تبنوا معايير المراجعة المتعارف عليها والمعايير التي تناولتها بعض القوانين واللوائح المنظمة للمهنة حتى توفر المهنة في ليبيا المعايير والإرشادات الازمة ، وتزيد من اهتمامها بقضية التبرير في المراجعة . ولهذا فإن مشكلة البحث تمثل في الإجابة عن التساؤل التالي :

في الدول النامية عن حالتها في الدول المتقدمة باستثناء الاختلاف في ردود فعل العملاء أو مستخدمي المعلومات المحاسبية اتجاه جودة خدمات المراجع الخارجي ؛ ففي الدول المتقدمة يلجأ مستخدمو المعلومات المحاسبية إلى مقاضاة المراجع الخارجي عندما تتضرر مصالحهم نظراً لوجود سوق نشط للأوراق المالية وإدراك فعل من قبلهم لدور المراجع الخارجي .

أما مستخدمي المعلومات المحاسبية في الدول حديثة العهد بالمهنة كالجماهيرية الليبية فان غياب الدور الفعال لسوق الأوراق المالية وعدم وجود آليات موضوعية للتتحقق من جودة أداء المراجع الخارجي دفعهم إلى تجاهل التقارير المالية المصادقة من قبل المراجعين الخارجيين واللجوء إلى أساليبهم الخاصة للحصول على المعلومات اللازمة ؛ حيث تلجأ إدارات الضرائب في كثير من الأحيان إلى التقدير الجزافي وعدم الاعتماد على القوائم المالية المصادقة من قبل المراجعين الخارجيين بالرغم من عدم عدالة الضريبة في هذه الحالة ، وتهتم المصارف غالباً بالثقة في العميل والضمان المقدم أكثر من اهتمامها بالحالة المالية للعميل ومركزه المالي ، وقد أرجعت كثيرة من الدراسات ذلك لأنخفاض مستوى الثقة في جودة أداء المراجع الخارجي ، والذي يمكن أن يرد إلى عدم وجود آليات موضوعية يمكن استخدامها للتتحقق من هذه الجودة . ونتيجة لذلك كان لابد للمهنة وأعضائها من الممارسين والأكاديميين بأن تهتم بالوسائل الازمة للرفع من جودة الأداء ، مما فائدة مهنة لا تقدم الحماية الازمة للمستفيدين من خدماتها .

الليبي والجهات المهنية والرقابية  
بالتبرير في المراجعة وأثر ذلك على جودة  
الأداء.

رابعاً : الخلاصة والنتائج والتوصيات .

#### أولاً : ماهية التبرير في المراجعة

يرى البعض بأن التبرير هو عملية تقديم دليل لدعم وتأييد الأحكام أو القرارات التي يتخذها شخص ما ( Peecher:1996:p126 ). وعرفت ( Koonce وزملاؤها ) التبرير بأنه محاولة المراجع للدفاع عن أحكامه أو تقديم دليل يدعم قرار تخطيط المراجعة أو غيره من القرارات ، أما المبرر فيعبر عن توثيق المخرجات من عملية التبرير تلك ( Kooncé et al : 1995 : p 39 ) ، كما يرى آخرون أن التبرير هو المدى الذي في نطاقه يمكن الدفاع عن أداء المهمة ، فالمراجعة في أغلب الأحوال يقوم بهما غير ناطقة ، أي مهام غير روتينية تفقد في كثير من الأحيان إلى إرشادات ومعايير محددة وقابلة للتطبيق ويكون المراجع مطالباً باتخاذ أحكام وقرارات هامة بشأنها في ظل توفر أنواع مختلفة من الإجراءات والأفعال والبدائل المتعددة ( Kennedy et al : 1997 : p105 , Abdolmohammadi & Wright : 1987 : p2 ) ، ويعتمد تقييم جودة الأداء في هذه المهام على تبرير الاختيارات الفعلية وعمليات اتخاذ القرارات التي قام بها المراجع . ( Waller & Felix: 1984: p384 . Davis &Solomon : 1989 : p 152 ) وقد بينت البحوث الاستطلاعية بأن المرجعين يعتبرون عملية التبرير مظهراً

إلى أي مدى يهتم المراجع الخارجي الليبي بقضية التبرير في المراجعة ؟ وإلى أي مدى تهتم الهيئات المهنية والرقابية بتشييط العوامل المؤثرة على تبرير المراجعين لأحكامهم وقراراتهم وما أثر ذلك على جودة الأداء ؟

وحيث أن الهدف الرئيسي من هذا البحث هو التعرف على مدى اهتمام المراجع الخارجي الليبي بقضية التبرير في المراجعة وأثر ذلك على جودة أدائه . لذا فإن البحث يعتمد على الفرضيات الآتية :

1- يهتم المراجع الخارجي الليبي عند تنفيذ مهام المراجعة بقضية التبرير عند إصدار أحكامه واتخاذ قراراته .

2- تهتم المؤسسات المهنية والرقابية في ليبيا بتفعيل العوامل المؤثرة على تبرير المراجع الخارجي لأحكامه وقراراته .

3- يتوقع ارتفاع جودة أداء المراجع الخارجي الليبي بزيادة اهتمامه بتبرير أحكامه وقراراته .

ولاختبار هذه الفرضيات وتحقيق أهداف البحث تم تقسيمه إلى الجوانب التالية :

أولاً: ماهية التبرير في المراجعة .

ثانياً: العوامل المؤثرة على تبرير المراجع الخارجي لأحكامه وقراراته.

ثالثاً: مدى اهتمام المراجع الخارجي

يبرهن بأنه حصل على دليل كافٍ وكفء يتناقض ، وإذا فشل المراجع في توثيق ما يفتد اعتقد أنه احتمال عدم اكتشافه التضليل في تفسيرات الإدارة حول بعض جوانب المراجعة سوف يزداد . ( Kay& Searfoss:1989 : p27)

ويرى بعض الباحثين بأن عملية التبرير تتطلب تشبيطاً لهدف التبرير باتباع بحث استراتيجي عن المعلومات وتقييمها ؛ فأهداف التبرير تشكل العرض العقلي للمرجعيين ، وهم يجدون هذه الأهداف في عرضهم العقلي حين يدركون أن أحکامهم أو قراراتهم تحتاج لتلقييد أو دعم ، وهذا الإدراك يحدث بشكل نمطي قبل أو حتى بعد أن يبدأ المرجعون مهام المراجعة المختلفة ( Peecher & Gibbins & Newton1994,p 167 ) فعلى سبيل المثال ، يتحمل أن ينشط المرجعون الأول "القدامى" Audit seniors على الأقل هدفين لتشغيل المعلومات عند البدء في مرحلة تخطيط الإجراءات التحليلية في المراجعة ، فهم يقيمون مخاطر المراجعة بالنسبة لأية تقلبات غير عادية في أرصدة حسابات العميل ، ويحاولون وضع مبررات لهذا التقييم لمخاطر المراجعة لمتابعيهم من مذراء وشركاء منظمة المراجعة ، طالما أنهم على يقين بأن عملهم سوف يخضع للتقييم من مشرفيهم .

وقد بين Montgomery ( 1993 ) أن هناك علاقة بين عملية اتخاذ القرارات من قبل المرجعيين وعملية التبرير ، فالآباء الذين يرغبون في تبرير قراراتهم سوف يبحثون بجدية عن مبررات مؤيدة وقابلة

حساماً للأحكام الشخصية المهنية ، وركزت البحوث المعملية على ما إذا كانت متطلبات التبرير تؤثر على قرارات وأحكام المرجعيين ، وما إذا كانت تحسن من هذه الأحكام والقرارات ( Kennedy 1993:p233 , Ashton:1990a : p150 ) .

ويبرى Hackenbrack إن التبرير Justification هي خاصية لقرارن القرار الذى تم اتخاذه ، أما القابلية للتبرير Justifiability فهي خاصية لقرار الذى يخضع لعملية التقييم . ويعتبر القرار القابل للتبرير دفاعاً مناسباً للمراجع الخارجى ( Hackenbark :1997 : p126 ) .

إن تبرير المراجع الخارجى للأحكام والقرارات التي يتخذها يعتبر مطلباً هاماً فى بيئة المراجعة وذلك للحاجة الماسة للرقابة والمتابعة والتنظيم المتواصلة فى مهنة المحاسبة والمراجعة ، فسبب الخلاف الذى من الصعب فى أغلب الأحوال تجنبه ما بين المرجعيين والوحدات الخاضعة لعملية المراجعة ( العملاء ) ، يصبح الطلب على تبرير القرارات التي يتخذها المراجع الخارجى أمراً غاية فى الأهمية . ونتيجة لصعوبة قياس صحة قرارات تخطيط المراجعة أو غيرها من القرارات ، فإن تبرير تلك القرارات يعتبر متغيراً حاسماً الحكم على جودة هذه القرارات ( Peecher & Kleinmuntz:1991:p110 , Koonce: et al :1995 : p 369 ) وقد أكد ( Kay & Searfoss ) على أن التبرير يعتبر مفتاحاً للدليل القانوني فى حالة عمليات التقاضى ، فإذا فشل المراجع فى توثيق ما يدعم اعتقده ، فإن احتمال أن

خصوصاً مرحلة إبداء الرأي . فيجب أن تبرر الأدلة التي جمعها وقيمها المراجع الخارجي وتقها ضمن أوراق عمل المراجعة الرأى الذي توصل إليه حول عدالة القوائم المالية للعميل. وكثيراً ما يتجه المراجعون إلى التحفظ في آرائهم إذا توفر لهم أقل شك بأن الأدلة والحجج التي توفرت لديهم لا تقابل تفضيلات الآخرين .

ويسعى مقيمو عمل المراجع الخارجي سواء أكانوا من الشركاء أم مدراء المراجعة ، أم المراجعين النظارء ، أم القانونيين وفقاً لهذه الآلية إلى تحديد قوة مبررات المراجعين لأحكامهم وقراراتهم ، وهذا يتطلب ( Koonce,et al 95:P380 ) تفسير ثلاثة جوانب عملية لقوة التبرير وهي : (1) كمية المبررات (2) اتساع وعمق التبرير (3) المدى الذي في نطاقه تحتوى المبررات على أدلة تؤيد أو تفند تفسيرات الإدارة . وقد رأت ( Koonce,Kozmala ) بأن نطاق التبرير يمكن قياسه بتحديد جوانب المشكلة ، والمعلومات الإضافية المطلوبة لمقابلة نطاق التبرير ، والإجراء الذي يجب اتباعه ، ويمكن قياس عمق التبرير بمستوى تفاصيل عملية التبرير .

وأكملت ( Koonce ) بأن زيادة كمية وعمق ونطاق المبررات يمكن أن يسهل على المراجع المقيم فهم وتحديد مشكلة التوثيق في عملية المراجعة ، ويمكن أن يزيد كذلك من فائدة أوراق عمل السنة السابقة كمرجع لعمليات المراجعات اللاحقة. إلا أنه من الناحية الأخرى يرى البعض( Kay & Sear foss : 1989 : p27 ) أن خلق مبررات تفصيلية ومدروسة بشكل

للفهم بسهولة ( Kennedy et al 1997 : p108 )، وهذا يتوافق مع رغبة المراجعين في مقابلة مسؤولياتهم المهنية والقانونية . وقد بينت بحث علم النفس بأن الأفراد يقدمون تفسيرات أكثر احتمالاً ( أكثر صحة ) عند الانتهاء من عملية إنتاج التفسيرات بشكل قادر للتبرير ، ولكن لا يمكن تحديد كيف يقرر هؤلاء الأفراد بأن أحكامهم النهائية هي فعلاً مبررة أو مقبولة بالنسبة للأخرين، ( Gettys & Fisher 1986 : p15, Peecher 1996 : p127 ) ، لذا فإن عملية التبرير في المراجعة ليست عملية سهلة ، فهذا المراجعة غالباً ما تكون أقل نمطية لأنها لا يوجد قرار واحد مناسب لهذه المهام ، وحتى الأفراد من يتوفر لديهم المعرفة غالباً ما يختلفون حول المنهج الجيد لحل وتوفيق المهام الأقل نمطية . وهذه المهام غالباً ما تكون متعددة ، الخصائص ذات أهداف متعارضة ، والمثال على ذلك الحكم على ملامعة الرأى المتحفظ ، أو التعديلات الجوهرية ( King & Kitchener 1994:p30 ) .

ولفهم وظيفة منظمات المحاسبة القانونية فإن الأمر يتطلب المعرفة بالآلية الرقابة والمتابعة والتي من خلالها يستطيع الأعضاء الحكم على أداء الأعضاء الآخرين بشكل مناسب ، ففي وجود المساءلة التي تمثل مسمار العجلة لدراسة الرقابة والمتابعة ودورها كدافع لتبرير سلوك المراجعين في منظمات المحاسبة القانونية ( Hackenbark 1997 : p126 ) فإن المراجعين سوف يركزون على توفير المبررات المقنعة لأحكامهم وقراراتهم في كل مرحلة من مراحل المراجعة ،

القرارات يفترض عند اتخاذ قراراتهم أن تكون أكثر قابلية للتبرير بالنسبة للآخرين الذين يمكن أن يقمو هذه القرارات، إلا أن ما تعنيه القابلية للتبرير في حالات كثيرة عادة ما يكون غير واضحًا (Glover : 1997 : p214).

ونتيجة لذلك فإن رغبة المراجعين الخارجيين لتبرير أحکامهم وقراراتهم قد تدفعهم إلى استخدام المعلومات الشخصية المناسبة والمعلومات غير الشخصية (غير المناسبة) عند القيام بمهام المراجعة وتحديد مخاطر الغش ، بالرغم من أن النظرية المعيارية للقرار تؤكد بأن الأحكام الشخصية يجب أن تتأثر فقط بالمعلومات الشخصية المناسبة (Benzur & Brenznitz : 1981 : p91).

ويرى البعض أن التقنية (Fliteration) هي الاستراتيجية العامة التي يجب أن يتبعها المراجع ، فهي تؤدي إلى الاختيار المناسب ، والاهتمام بالمعلومات الأكثر أهمية ، فهذه الاستراتيجية سوف توجه تركيز المراجع الخارجي إلى المعلومات الشخصية أو المناسبة عند قيامه بمهام المراجعة (Tong : 1995 : p 119).

وحيث أن عملية التبرير تعتمد على عدد كبير من العوامل الداخلية والخارجية التي يفترض أن يدركها المراجع الخارجي للاستفادة منها في تبرير أحکامه وقراراته، وتحقيق المستوى المرغوب من جودة الأداء .

كبير لا يستهلك وقتاً كثيراً فقط في عملية المراجعة ، ولكن يمكن أن يعرض المراجع لتدقيق متزايد أيضاً في حالات التقاضي .

وطالما أن المراجع الخارجي لا مفر له من مقابلة مسؤولياته المهنية والقانونية في ظل معايير وإرشادات وأعراف المراجعة ، لذا فإنه يجب عليه في ظل هذه الاستراتيجية الاهتمام بعملية التبرير وفهم العناصر والمحددات التي تحيط بها ، لأن بعض الباحثين والكتاب في مجال المراجعة يرون بأن فشل المراجع الخارجي في تبرير أحکامه وقراراته بالنسبة للآخرين يعني فشله في مقابلة المستوى المرغوب من جودة الأداء . فنتيجة المراجعات الخارجية تنشأ عن توقعات مستخدمي المعلومات المحاسبية بأن المراجعين سوف يكتشفون ويصححون أو يستبعدون أية انحرافات أو أخطاء جوهرية أو التضليل في المعلومات المالية ، والفشل في القيام بذلك يعرف بفشل المراجعة (Plamrose : 1988 : p55)، وفي هذه الحالة فإن المراجع المستقل لن يوجه إليه اللوم أو العقاب مادام يمكنه إثبات أن المراجعة قد تم تنفيذها بالمستوى المرغوب من جودة الأداء (العناية المهنية الكافية ) ، وأن النقص في العناية المهنية المبذولة من المراجع المستقل المدعى عليه يحدد في إطار ما يبذلته المراجعون المستقلون من توفر لهم المعرفة والكفاءة وفي نفس الظروف (Anderson et al : 1995 : p35) وهذا يتوافق مع مدى قدرة المراجع الخارجي على تبرير أحکامه وقراراته بالنسبة للآخرين. وقد بين Curley, Yates and Abrams أن متذم

التفسيرات ، أو عدم وجود دليل على الإطلاق يؤيد تفسيرات الإدارة .

وكانت دراسة ( Koonce, et al 2006 ) تهدف إلى تحديد ما إذا كان توقيع المراجع الخارجي لعمليات رقابة ومتابعة Audit Review من طرف آخر ، والدرجة التي في نطاقها يدعم أو ينفي الدليل تفسيرات الإدارة تؤثر على تبرير أحكام وقرارات المراجعة الخاصة بتخطيط المراجعة . وعند تخطيط المراجعة يقوم المراجعون بفحص القوائم المالية الخاصة بالعميل للبحث عن التقلبات غير المتوقعة في أرصدة ونسب الحسابات ، وهذا الإجراء يوجه المراجع إلى تحديد جوانب المراجعة التي تحتاج مزيداً من الفحص والاختبار ، وبعد ملاحظة التقلبات غير المتوقعة وطلب تفسيرات من الإدارة يقرر المراجعون كيفية التي يتم بها تنفيذ خطة المراجعة ، ويوثق المراجعون مبررات لهذه الخطوة في أوراق عمل المراجعة .

ويرى أحد الباحثين ( Solomon 1987: p2 ) أن عملية متابعة ورقابة المراجعة المستقلة لها سمات الآلية الموجهة لرقابة One-directional Quality Control فعادة ما يكتشف المراجع المتابع ( Reviewer ) الأخطاء والمحذففات والتنتائج غير الدقيقة في أوراق عمل المراجعة الخارجي . كما أكد باحث آخر ( Kenndy : 1993: p 232 ) أن عملية متابعة ورقابة المراجعة المستقلة يمكن أن تغير من كيفية تنفيذ المراجعة الخارجي للعمل الذي سيخضع للمتابعة والرقابة ، ومن ثم فإن منظمات المراجعة في حاجة ماسة لفهم تأثير عمليات

لذا فإن الباحث يتناول هذه العوامل بالدراسة والتحليل في الجزء التالي:

### ثانياً : العوامل المؤثرة على التبرير في المراجعة

عند تنفيذ مهام المراجعة المختلفة وفي ظل استراتيجية التبرير يركز المراجع الخارجي جل اهتمامه على توفير المبررات الكافية من حيث الكمية والنطاق والعمق لأحكامه وقراراته بالنسبة للآخرين ( المشرفون من مدراء أو شركاء المراجعة ، المراجعون النظاراء ، القانونيون والقضاء ) . وبذلك فإنه يحاول دائماً التعرف على العوامل التي يمكن أن تساعد على تبرير أحكامه . كما أن التعرف على هذه العوامل سوف يساعد المقيمين على التتحقق من أن المراجع الخارجي قد قدم المبررات الكافية لأحكامه وقراراته ، ومن ثم فإنه قابل مسؤولياته المهنية والقانونية في ظل العناية المهنية الكافية .

وقد بينت الكثير من الدراسات العوامل الهامة التي تؤثر على عملية التبرير ، حيث تناولت إحدى الدراسات عاملين ( koonce , et al: 1995: p369) هما :

1- توقيع المراجع الخارجي الرقابة والمتابعة لعمله من طرف آخر Audit Review .

2- دليل المراجعة : وما إذا كان هذا الدليل يؤيد تفسيرات الإدارة حول بعض جوانب المراجعة ، أو أن الدليل لا يؤيد هذه

طريقة صحيحة واحدة لتنفيذها  
(Peecher & Kleinmuntz 991: p108).

وقد بينت دراسات أخرى (Tetlock 1983 a : P 75, Koonce 1995: p380) أنه في وجود الطلب على المسائلة فإن المهام التي ليس لها طريقة حل واضحة أو إجابة صحيحة محددة يمكن أن تقود المراجعين الخارجيين إلى البحث عن المزيد من المبررات ، فالمتابعة والرقابة قد لا تؤثر على سلوك المراجع أثناء تنفيذ مهمة المراجعة التي يكون فيها الأداء السليم واضحاً أو الإجابة الصحيحة عنها واضحة ، إلا أن مبررات رأى المراجعين الخارجيين عن القوائم المالية للعميل سوف ترتبط بمسائلة أكبر (تجاوز المتابعة والرقابة من المشرفين أو النظارء ) أمام الطوائف الخارجية المتعددة مثل العميل والطرف الثالث ، أو القانونيين والمحاكم . وبالتالي فإن المراجعين سوف يتوجهون إلى توثيق مبررات أكثر عمقاً لأنهم ، فهم لا يعرفون تفضيلات هذه الطوائف .

وفي هذا السياق يؤكد (Tetlock 1985: P 228) أن توقع التفاعل مع شخص آخر (الخضوع للرقابة والمتابعة من قبل شخص آخر ) تفضيلاته غير معروفة سوف يقود إلى استخدام مدى أوسع من المعلومات في بناء وتبرير المواقف والأحكام ، أي أن عدم معرفة تفضيلات المراجع المتابع يحفز على تشغيل المراجع الخارجي للمعلومات بشكل أكثر حذراً لمقابلة كل القواعد والأسس المحتملة للتبرير .

المتابعة والرقابة على إعداد مبررات المراجعة.

ولأهمية مقابلة المراجع المستوى المرغوب من جودة الأداء ، فإن كل عملية مراجعة من المتوقع أن تتضمن متابعة ورقابة سواء من داخل منظمة المحاسبة نفسها أو من داخل المهنة أو خارجها (القانونيين والقضاء ) . والتي في ظلها يقيم المشرفون في بادئ الأمر عمل المراجعين التابعين لتوثيق الأدلة والبراهين في أوراق عمل المراجع . وفي هذا الشأن يرى Johnson and Kaplan (Johnson & Kaplan 1991 : p71) أن هذه المتابعة والرقابة يتم القيام بها لأنها تمثل آلية هامة للتحقق من الأداء ومقابلة مفهوم المسائلة . فالمراجعون ومساعدوهم في بداية الأمر سوف يسألون أمام رؤسائهم ، والأفراد المعرضون للمسائلة سوف يغيرون كمية وطبيعة أفكارهم مقارنة بأولئك الأفراد غير المسائلين ، إلا أن حجم واتجاه هذه التغيرات كما يرى البعض (Gibbins & Newton 1994 : P166) تعتمد على عناصر متعددة منها: ما إذا تضمنت المهمة حلولاً صحيحة أو حلولاً ذات قبول أكبر ، وعدد الأشخاص الذين يسامل أمامهم الفرد ، وما إذا كانت تفضيلات المتابعين (المقيمين ) معروفة بالنسبة لفرد (المراجع) .

وبالرغم من أن معظم مهام المراجعة ليس لها حلول نمطية ، إلا أن al et Koonce ركزت على جانب تحديد المراجعة بالذات لأن هذه المهمة ليس لها إجابات صحيحة ظاهرة بسهولة ، وليس هناك

خطة المراجعة لحل مشكلة عدم التوافق مقارنة بأولئك المراجعين الذين يستلمون أدلة مؤيدة ، وأن المراجعين الذين يستلمون أدلة غير مؤيدة لتفسيرات الإدارة سوف يوثقون مبررات أكثر في ملفات ومذكرات خططهم لتبرير التوسيع في خطط المراجعة مقارنة بالمراجعين الذين يستلمون أدلة مؤيدة . كما أن المراجعين الذي لا يتحصلون على أدلة تؤيد أو تفند تفسيرات الإدارة سيعتبرون النقص في توفر الأدلة على أنه تناقض في تفسيرات الإدارة ، وبالتالي فإنهم سيتبعون سلوك المراجعين الذين يستلمون أدلة غير مؤيدة ويوثقون مبرراتهم أكثر مما لو كانت الأدلة المؤيدة متاحة .

ويرى الباحث أنه بالرغم من أهمية التعرف على تأثير متغيري توقع المتابعة والرقابة والأدلة معاً على تبرير المراجع الخارجي لأدائه ، إلا أن دراسة ( Koonce, et al ) رغم أنها تفادت القصور الوارد في دراسة Peecher 1994 التي تجاهلت أثر توقع المتابعة والرقابة من قبل آخرين تفضيلاتهم غير معروفة على سلوك المراجع ، إلا أنها لم تبرز التأثيرات التفاعلية لكل من المتغيرين على كمية أو نوع المبررات التي يتحصل عليها المراجع .

وعليه فإن اتجاه المراجع الخارجي إلى البحث عن مبررات لأدائه عندما لا تؤيد الأدلة تفسيرات الإدارة أو عند عدم حصوله على أدلة على الإطلاق تتعلق بتلك التفسيرات ، سوف يزيد من جهوده للحصول على المبررات التفصيلية لتبرير ما قام به من عمل ، وهذا يؤدي إلى مقابلة

وطالما أن مهمة المراجعة ليس لها نتيجة صحيحة واحدة أو طريقة واحدة لتنفيذها ، فإن Koonce و زملاء ها ( p373 : 1995 : Koonce et al ) أكدوا بأن المراجعين الذين يتوقعون متابعة ورقابة لاحقة لعملهم من قبل مراجع متابع تفضيلاته غير معروفة سوف يستخدمون الكثير من المعلومات المنشاة عند تبرير أحکامهم وقراراتهم أكثر من أولئك الذين لا يتوقعون متابعة أو رقابة أو مساعدة من قبل الغير . وعليه فإن المراجعين الذين يتوقعون متابعة ومراجعة لاحقة لأعمالهم سوف يقدمون مبررات لأدائهم أكثر من المراجعين الذين لا يتوقعون المتابعة والرقابة .

وفي شأن الأدلة وأثرها على التبرير ، بينت إرشادات المراجعة الصادرة عن المجمع الأمريكي للمحاسبين القانونيين ( SAS No.31, AICPA ) أن معايير المراجعة تتطلب من المراجع الحصول على أدلة تتعلق بصحة تأكيدات الإدارة ، كما يؤكد الإرشاد رقم 56 ( SAS No.56, AICPA ) أن الإجراءات التحليلية تتطلب من المراجع أن يحصل على أدلة تؤكد صحة تفسيرات الإدارة عن التقلبات غير العادية في أرصدة ونسب الحسابات . وحيث أن الدليل المؤيد لتفسيرات الإدارة سوف يعزز صحة هذه التفسيرات ، والدليل غير المؤيد سوف تكون صحته موضوع تساؤل ، لذا فإن دراسة ( Koonce,et al ) و دراسات أخرى ( Kenechel & Messier:1990: p 387) بينت أن المراجعين الذين يستلمون أدلة لا تؤيد تفسيرات الإدارة سوف يوسعون

المتابعين ( طالبي التبرير ) الحاليين والمتوqueين مثل مشرفيهم ، أو عملائهم ، أو المهنة ككل . فهذه التفضيلات يحتمل أن تؤثر على إدراك المراجعين لصعوبة أو إمكانية تبرير قراراتهم المحتملة أو إدراكيهم للعوامل ( المفاتيح ) التي يبحثون عنها أو يرجحونها لإكمال مهام المراجعة.

ويرى ( Peecher ) أن تفضيلات المراجع المتابع ( Justifiee ) ( طالب التبرير ) للعمل المنفذ من المراجع الخارجي سوف تحفز المراجعين الخارجيين لتبرير أحکامهم ولكنها أقل موضوعية .. حتى لو حاول المراجعون المحافظة على الموضوعية فإن تفضيلات المتابع ( طلب التبرير ) يجب أن تعكس تفضيلات طالبي التبرير الآخرين ( Camerer , et al : 1989 : p 1233 ) ( المهنة ، العملاء ، القضاة في حالة التقاضي ) .

ويعتبر من الأمور الهامة لجودة الأداء قدرة الباحثين عن التبرير ( Justifiees ) على حد المراجعين على البحث الاختياري أو الترجيح الكبير للأدلة التي تدعم مواقف مفضلة ، إلا أن ( Dukerich & Nichols ) بينما أن بعض البحث الاختياري يمكن أن يعوق عملية الحصول على دليل يدعم البادئ ، والتي يمكن أن تتمثل في أحکام وقرارات أكثر ملاءمة : 1991 : ( Dukerich & Nichols : 1991 : p 106) وأكّد على هذا المعنى Baron ( Baron, Beattie & Heshey ) وزملاؤه ( Baron, Beattie & Heshey 1988: pp 88-92) حيث بينوا أن الترجيح المبالغ فيه للعوامل التي تعزز التبرير يمكن أن يدفع المراجعين لتفسيـر

المراجع الخارجي لمستوى العناية المهنية المطلوبة منه ، ومن ثم تحسن مستوى جودة الأداء .

ولأهمية استراتيجية التبرير في المراجعة تناولت دراسة ( Peecher 1995 : pp125\_140 ) في ظل الاعتماد على النموذج الإدراكي للتبرير أثر تفضيلات المراجعين المتابعين ( Justifiees- Reviewers ) على بعدين هامين في مرحلة أداء المراجع للإجراءات ، حيث ركزت الدراسة على كيفية تقييم المراجع الخارجي لتقديرات العميل الخاصة بالقبالات المتزايدة في رصيد حسابات الدخل ، وكيفية بحث المراجع بجد عن التفسيرات المحتملة الأخرى ( البادئ ) .

كما تناولت الدراسة أثر تفضيلات المراجعين المتابعين على الوزن الذي يعطيه المراجع الخارجي للعوامل البيئية ( على سبيل المثال نزاهة العميل ) وبينت الدراسة أن المراجعين يمكن أن يعتمدوا على عدة عوامل أو محفزات لتبرير قراراتهم ، إلا أن المراجعين في دراسة Peecher استخدمو تفضيلات المتابعين ( طالبي التبرير ) Justifies preferences وتأيد بحوث علم النفس ( Emby& Gibbins: 1988 : p 288) ( Tetlock , et al 1989 : pp 633 – 640) ما ذهبت إليه دراسة ( Peecher ) حيث أوصت بطريقة واحدة تقييد بحث المراجعين عن البادئ وتبرير أحکامهم وقراراتهم وهي دعم وتأييد تفضيلات

3. الاقتناع بنزعة الشك :  
Skepticism – inducing

واستخدمت عاماً واحداً فقط من العوامل البيئية وهو نزاهة العميل . وبينت الدراسة أن حالة الاقتناع بالثقة سوف تدفع المراجعين لاستخدام بصيرة عمالهم لتحسين كفاءة المراجعة ، وحالة الاقتناع بالموضوعية سوف تدفع المراجعين لأخذ كل الأدلة المناسبة بعين الاعتبار ، أما حالة الاقتناع بنزعة الشك فسوف يجعلهم أكثر حذراً .

هذا وقد استنتجت الدراسة أن تفضيلات طالب التبرير ( Justiffee ) تؤثر على التقييم المحتمل من المراجعين لتفسيرات الإدارية ، وتؤثر كذلك على الوزن الذي يعطونه للمستويات المرغوبة من العوامل البيئية عند القيام بهذا التقييم ، إلا أن تأثير تفضيلات طالب التبرير على أداء المراجعين يتناقض مع التأثير السلبي للعوامل البيئية . ففي حالة العملاء ذوى النزاهة العالية ، فإن المراجعين ، الذين متبعي أعمالهم يستخدمون بصيرة العميل لتحسين كفاءة المراجعة سوف يخصصون احتمالات عالية لقبول تفسيرات العميل أكثر من المراجعين ، الذين متبعي أعمالهم يتوجهون لمعارضة تفسيرات العملاء بشكل موضوعي ، أو لديهم شك مهنى مرتفع . كذلك فإن المراجعين الذين يتم تشجيعهم لاستخدام بصيرة العميل ( عن طريق تفضيلات المتبعين ) سوف يعطون وزناً أكبر للنزاهة المرتفعة الخاصة بالعميل عند تقييم تفسيراته أكثر مما يمكن أن يحدث في حالة اهتمام المراجعين بالموضوعية ، إلا أن تأثير تفضيلات

البيانات غير التشخيصية (غير المناسبة)  
على أنها أدلة مميزة .

وبالرغم من قدرة الأفراد كما وضحت بحوث علم النفس على إنتاج تفسيرات أكثر احتمالاً عندما يحصلون على تفسيرات يمكن تبريرها ، إلا أن هذه الدراسات لم توضح كيف يستنتج الأفراد أن أحکامهم النهائية يمكن تبريرها . وعليه يرى ( Peecher 1996 : ) p127: أن تفضيلات المراجع المتبع ( طالب التبرير Justiffee ) يمكن أن تلعب دوراً هاماً في هذا الشأن ، فالمراجعون الذين يعرفون أن مشرفيهم أو مقئمي أعمالهم يفضلون القبول السريع لتفسيرات العميل الصحيحة الخاصة بتقلبات أرصدة الحسابات يتحمل أن يقبلوا هذه التفسيرات مع قليل من الحذر دون أخذ أي خطأ أو عملية غش كتفسير بديل بعين الاعتبار . ولكن يدافع هؤلاء المراجعون عن قبولهم لتفسيرات العميل ، فإنه من المحتمل أن يزيدوا من الوزن المخصص للعوامل البيئية التي تدعم تفسيرات العميل ( نزاهة عالية للعميل ) ، إلا أن البحث عن هذه العوامل يمكن أن ينقص اهتمام المراجع بالعوامل والإشارات التي تؤيد التفسيرات البديلة .

وقد ركزت دراسة ( Peecher ) على ثلاثة مستويات لفضيلات المتبع ( طالب التبرير Justiffee ) وهي :

1. الاقتناع بالثقة Credence- Inducing
2. الاقتناع بالموضوعية Objectivity – inducing

تشغيل أكثر هيكلة في محاولة لتحسين أداء المراجع ليكون أكثر توافقاً مع الإجماع ، واعتماد متزايد على النماذج التقنية مثل مساعدات اتخاذ القرار ، وهذا سوف تكون له أهمية كبيرة لأن القضاء في ظل الاعتماد على مفهوم الرجل المعتمد قد يركز على مساعدات اتخاذ القرار الخاصة بالمارس كمؤشر لسلوك المراجع المعياري ( Anderson et al:1995:p33 ) Kelley :197 : p112 ) منذ أكثر من 30 سنة إلى هذا بمفهوم الإجماع على نوع المعلومات consensus-type information الأداء المحدد عن طريق مساعدات اتخاذ القرار يمكن أن يفسر بأنه يشابه تلك الأفعال التي تتم من قبل أشخاص آخرين في نفس الظروف .

ويؤكد ( Anderson ) وأخرون على أنه بالرغم من صعوبة الحصول على معايير محددة للغاية المهنية الكافية التي تقابل المستوى المرغوب من جودة الأداء في ظل ظروف معينة لاستخدامها في تقييم أداء المراجع الخارجي في كثير من الأحيان ، إلا أن وجود موجهات داخلية بمنظمة المحاسبة كمساعدات اتخاذ القرار ( Decision aids ) يمكن النظر إليها كمثل للإجماع حول نوع المعلومات ، وهذا يؤدي إلى إقرار معيار للأداء في عقل القضاة ( Anderson ,et al: 1995, pp 35-36 )

ولأهمية تعرف المراجع الخارجي على محفزات تبرير أدائهتناولت دراسة ( Kennedy, et al : 1997:pp 105 -121)

طالبي التبرير ( المتابعين ) يختفي عندما يقيم المراجعون تفسيرات العملاء منخفضى النزاهة .

وبيّنت دراسة ( Peecher ) أيضاً أن تأثير تفضيلات المتابع ( طالب التبرير ) على دفع المراجعين للبحث عن تفسيرات بديلة هي غير مقنعة ، ففي ظل حالة تفضيلات المتابعين الخاصة بالاقتناع عن طريق الثقة فإن المراجعين سوف يتوقفون عن البحث عن تفسيرات بديلة فوراً عندما يقابلون عملاء مرتفعى النزاهة، ويركزون بحثهم على عدم وجود أخطاء أكثر من تركيز بحثهم على الأخطاء وعمليات الغش . أما في حالة تفضيلات المتابعين تتعلق بالاقتناع عن طريق الموضوعية ونزعه الشك ، فإن المراجعين سوف يركزون البحث عن المعلومات والبدائل المناسبة ويكونون أكثر حذراً في قبول تفسيرات الإدارية .

وبذلك يرى الباحث أن المراجع الخارجي يجب أن تكون لديه الدراية بفضيلات الآخرين ، وخاصة المتابعين من المهنة أو خارجها ، لأنهم هم الذين سوف يحددون إلى أي مدى يبرر المراجعون أحکامهم وقراراتهم . لذا فإن استخدام مساعدات اتخاذ القرار والاتجاه إلى هيكلة برامج المراجعة يمكن أن يفيد في خلق إجماع حول ما يجب أن يقوم به المراجع الخارجي لكي يقابل المستوى المطلوب من جودة الأداء ، فأحد ردود الفعل في السنوات الحالية لمقابلة الزيادة في عمليات التقاضي ضد المراجع الخارجي هو تحرك المهنيين ( المراجعين الخارجيين ) بدرجات متفاوتة نحو طرق

أن تحفظ المراجعين في آرائهم يمكن أن يعوض هذه التأثيرات . وإضافة إلى النتائج المالية فإن قرار المراجع الخارجي سوف تكون له أهداف أخرى مثل المحافظة على سمعة طيبة في المدى الطويل ، ومقابلة قواعد أخلاق وسلوك المهنة ، واتكمال المسؤولية تجاه الجمهور.

ونتيجة لذلك فإن القرارات التي تتوافق مع الإرشادات الرسمية أو تقابل دالة خسائر المنظمة يمكن أن تكون أكثر قابلية للتبرير . وبهذا يتفق Kennedy وزملاؤه مع Kinney & Nelson في أن القرارات المتحفظة يمكن أن تكون أكثر قابلية للتبرير من القرارات المبالغ فيها سلبياً أو إيجاباً ، لأن هذه القرارات لن تتضع منظمة المراجعة أو المراجع الخارجي في ظروف صعبة . وقد وجد Hoffman&Patton(1997:pp 227- 235) أن مستويات مرتفعة من المسائلة من قبل الرؤساء أو المشرفين عادة ما يقود المراجعين لعمل تقييمات أكثر تحفظاً لمخاطر الغش ، كذلك وجد آخرون (Kinney & Nelson 1996: p 293) أن المراجعين الخارجيين أكثر تحفظاً من الموظفين بمكتب المحاسبة العام General Accounting Office (GAO) عند تحديد الحاجة لتعديل تقرير المراجعة لمقابلة الخسائر المحتملة ، وذلك نظراً لقصوة نتائج الأفعال غير المناسبة على المراجعين الخارجيين .

وبالرغم من أن Fogarty وزملاءه ( Fogarty, et al 1991 ) يتوقعون كذلك أن المراجعين للتبرير آرائهم يصدرون رأءاً متحفظة في ظل بيئة المسؤولية

لتبرير الأداء وركزت على المحفزين ( العاملين ) التشاور مع الآخرين ( Consultation ) ، وتقدير الإرشادات الرسمية المتاحة أمام المراجع ، لأهمية هذين العنصرتين في عمليات اتخاذ القرار . وقد بين الباحثون في هذه الدراسة كيف تتأثر عملية التبرير عندما يفسر ويرجح المراجعون إرشادات رسمية معينة مقابل الاستشارة المعاشرضة . كما تناولت الدراسة عملية تبرير المراجعين لقراراتهم بالشكل المناسب في وجود المشاكل المالية وغير المالية . فلو كان قرار المراجع الاختيار ما بين السماح بمعالجة محاسبية خاطئة مرغوبة من قبل العميل ، أو إخبار العميل بأن معالجته المفضلة غير مقبولة محاسبياً ، فإن هذا القرار سوف تكون له نتائج مالية لا يجد المراجع مفرأً من أخذها بعين الاعتبار عند اتخاذ القرار . ( التكاليف المتوقعة للقضايا القانونية من قبل المساهمين إذا تم السماح بالمعالجة الخاطئة ، أو التكاليف المتوقعة لفقدان العميل إذا رفض المراجع المعالجة ) .

وبذلك فإن التبرير في وجود تأثيرات نتيجة القرار سوف تكون عملية معقدة ، فالأفراد كما يؤكّد البعض ( Brown&Solomon 1987 pp564-569 ) سوف يجدون من الصعب تجاهل معرفة نتيجة القرار ، وخاصة عندما تكون النتيجة سلبية بالنسبة لهم . فالمراجعون سوف يتبعون إجراءات وعمليات قاسية للوصول إلى أحکامهم وقراراتهم إذا كانت النتيجة غير مرغوبة . وإتباع إجراءات وعمليات أقل قسوة إذا كانت النتيجة مرغوبة . ونتيجة لذلك يرى بباحثون آخرون ( Kinney& Nelson 1996:p 282)

الأخطاء، وللحصول على الدعم الاجتماعي ، فالأفراد يتشارون لزيادة تبرير أحكامهم ، بالرغم من أن التشاور مع الآخرين ليس بالضرورة أن يحسن دقة هذه الأحكام ، إلا أنه يساهم بشكل كبير في زيادة مستوى الثقة في أحكام هؤلاء المراجعين ، وبذلك فإن التشاور مع الآخرين يدعم الثقة في عمليات اتخاذ القرارات من قبل المراجعين الخارجيين ويساهم في مقابلة المسؤولية أو نقاها للغير .

إن التبرير كما يرى (Ashton 1985: p 174) يمكن أن يزداد في وجود الإجماع (Consensus)، فالناس يستنتجون دقة القرارات من الإجماع ، وإن كان (Kennedy et al 1997:p109) لا يتفقون مع هذا الاستنتاج ، فالإجماع يؤدي إلى الثقة في أحكام المراجعين ، إلا أنه ليس بالضرورة أن تكون هذه الأحكام والقرارات دقيقة دائمًا ، فقد بينت دراستهم بأن التشاور مع الآخرين يزيد من قابلية الأحكام والقرارات للتبرير ، وأن قابلية الأحكام والقرارات للتبرير تزداد أكثر عندما يتفق متعدد القرار مع المستشارين ، كما أن تبرير أحكام وقرارات المراجعين الخارجيين تزداد إذا اتباع المراجعين نصيحة المستشارين بغض النظر عن طبيعتها ، وأن البحث عن النصيحة (الاستشارة) من قبل المراجعين الخارجي ورفضها يجعل أحكام وقرارات المراجعين قابلة للتبرير أكثر مما هو في حالة عدم بحث المراجعين عن الاستشارات .

الواسعة . إلا أن الآراء المتحفظة تبعد المرابع عن مقابلة مسؤوليتها تجاه الطرف الثالث ، حيث أن تقرير المراجعة يشير إلى أن القوائم المالية للعميل لا تعبر بشكل متكم عن وجهة نظر عادلة وصادقة عن مركزه المالى كما يفسره مستخدمو القوائم المالية (O, sullivan 1993: p 416). كما وجد Kathari وزملاوه (Katharis et al 1988 : pp 307-339) في فترة سابقة لذلك أدلة بأن زيادة عمليات التحفظ سوف يكون لها رد فعل سيء على مركز المحاسبين القانونيين . وبالرغم من أن التحفظات تعتبر طريقة لإتفاقيات التعرض للمساءلة ، إلا أن فاعليتها تعتمد على المنافسة في السوق على خدمات المراجعة ، وقدرة المراجعين على التحفظ بصورة مناسبة . بالإضافة إلى أن الإدارة قد تبذل جهداً وضغطًا كبيرًا على المراجع في محاولة لتجنب التحفظات ، فالرأي المتحفظ غير مرغوب من قبل العميل .

ولهذا فإن المراجعين الخارجيين يجب أن يهتم بعنصر التشاور مع الآخرين ، فالاستشارة كما يرى (Gibbins & Mason 1988) هي متمم للحكم الشخصي المهني في المراجعة (Kennedy: et al 1997:p108) ، وقد بينت دراسة (Gibbins & Emby:1985,p108) بأن أكثر من 95% من المشاركون في الدراسة أكدوا بأنهم يتشارون مع الآخرين أثناء أو بعد عمليات اتخاذ القرار ، وهذا بدون شك سوف يدعم المراجعين للتبرير أحكامهم وقراراتهم . كما وجد (Heath & Ganzales 1995 : pp 305 – 307) أن الأفراد يتشارون لجمع المعلومات وتنظيم الأفكار وبناء الثقة وتجنب

الكثير من المشاكل المثيرة للخلاف ، فالخبرة تبني الإجماع وتدعم الثقة في متذبذلي القرار ، وتساهم في توافق تطبيق إجراءات وسياسات المنظمة المحاسبية ، وتقلل من خوف المراجع من الاتجاه للتقارير المتشددة ، وبذلك فإن التشاور مع الآخرين يدعم الثقة في متذبذلي القرار .

وتناول Glover (1997 : p 216) عنصر المساعلة وأثره على تبرير أحكام وقرارات المراجعين ، فعرف المساعلة بأنها الضغط لتبرير أحكام وقرارات شخص ما بالنسبة للأخرين ، واتفق مع عدد من الدراسات (Gohnson & Kaplan : 1991:pp 96, Ashton : 1992 : pp 292-305c, Gibbins&Newton:1994, pp 165-185 , 106-106) بأن المساعلة يمكن أن تتقص من انحراف أحكام المراجعين ، ويمكن أن تزيد الدقة والتوافق والإجماع والجهد الإدراكي ، وكذلك بعد النظر الذاتي لدى المراجعين ، إلا أن وجود المساعلة بالنسبة للأفراد ينبع عنه استراتيجيات متكاملة ومعقدة لاتخاذ القرارات ، لأن المساعلة سوف تحفز على زيادة الجهد والعناية المهنية ، وبذلك فإنها ترتبط إيجابياً مع الأداء . ومن ثم فإن المساعلة تحفز على اتجاه المراجعين الخارجيين للبحث عن مبررات لأحكامهم وقراراتهم.

ومما تقدم يرى الباحث أن دور المراجع الخارجي أصبح أكثر تعقيداً ، مما عادت عملية تنفيذ الإرشادات والمعايير في ظل ما اكتسبه المراجع من معرفة وخبرة كافية لمقابلة المستوى المطلوب من جودة الأداء ، بل أن هناك الكثير من

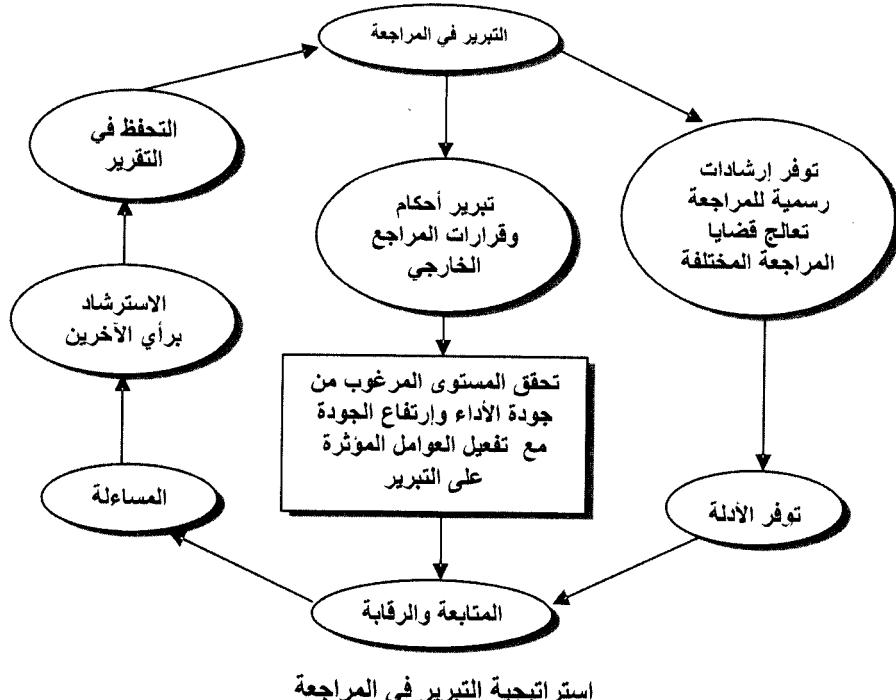
كما بينت نتائج الدراسة أيضاً ( Kennedy : et al 1997 : p 121 ) فيما يتعلق بالمحدد الثاني لتبرير أحكام وقرارات المراجعين ، أن التبرير لن يعتمد على القرار النهائي للمراجعين عندما تكون الإرشادات الرسمية أقل وجوداً ، ويعتمد التبرير على القرار النهائي والتشاور مع الآخرين عندما تتوفر الإرشادات الرسمية بشكل أكثر . وبالرغم من أهمية هذه النتائج إلا أن Kennedy وزملاؤه يؤكدون على النتائج المالية السلبية كعامل مؤثر على تبرير أحكام المراجعين ، ولذا فإن أحد الحلول التي يقترحها هي أن يسعى المراجعون إلى تخفيض النتائج المالية السلبية وتنظيم قابلية أحكامهم وقراراتهم للتبرير ، فقابلية أحكام المراجعين للتبرير يمكن أن تتغير للأفضل عندما تكون النتائج المالية محددة بشكل أدق . وأكد Hacken Brack ( Hacken brak : 1997 : p 127 ) ما جاءت به نتائج دراسة ( Kennedy, et al 1997 ) حيث بين أن المراجع الخارجي عندما يرتبط بعميل ذي مخاطر عالية ، فإنه من الأفضل له أن يسعى للاستشارة عندما يواجه مشاكل صعبة ، أو يتوقع اختلاف وجهات النظر حول هذه المشاكل ، وإن عدم التشاور مع الآخرين في هذه الحالات يعادل عدم بذل العناية المهنية الكافية ومن ثم انخفاض مستوى جودة الأداء .

وبالرغم من وجود الكثير من الوسائل لضمان جودة أداء المراجع الخارجي مثل عمليات التقاضي، وممارسات التأمين على المسؤولية لإتقان الجودة ، إلا أن التشاور مع الآخرين يمكن أن يزيد من احتمال استخدام الخبرة لحل

يضع المراجعون في تفكيرهم دائمًا أنهن مساعدون عن المهام التي ينفذونها . ويجب أن يركز المراجعون على هيكلة خطط المراجعة الخاصة بهم ، والاتجاه إلى الأساليب التقنية كمساعدات اتخاذ القرارات والتشاور مع الآخرين ، لأنها كما بين الباحث في التحليل السابق تساهم في اقتراح المراجع من الإجماع ، الذي يساهم بشكل كبير في توفير الثقة في أحكام وقرارات المراجع الخارجي وتحقيق المستوى المرغوب من جودة المراجعة . ويمكن تلخيص التحليل السابق في الشكل رقم (1).

العوامل التي يجب أن يهتم بها المراجع لكي يضمن على الأقل بأنه قابل الحد الأدنى المقبول من هذه الجودة والذى يفترض أن يتواافق مع العناية المهنية الكافية التي أقرتها المعايير والإرشادات المهنية . وبذلك يجب على المراجع الخارجي وفقاً لإستراتيجية التبرير أن يهتم بتبرير أحكامه وقراراته من خلال الاهتمام بمجموعة من العوامل من أهمها التشاور مع الآخرين والاهتمام بتفاصيل المتابعين والمراقبين ، وتوقع المتابعة والرقابة من الآخرين والاهتمام بالعوامل البيانية مثل نزاهة العميل . كما يجب أن

الشكل رقم (1)



المراجعة على سبيل عدم التفرغ . وقدرت العينة من هذه الفئة بعدد 50 مشاركاً أرسلت لهم قوائم الاستقصاء ، وتم منحهم فترة كافية للرد ، وبعد انتهاء الفترة تم استلام عدد 35 قسيمة استقصاء من قبلهم صالحة للتحليل ، وبذلك فإن نسبة الردود 70 %. وتم إرسال النوع الثاني من قوائم الاستقصاء لعينة من مراجعى الحسابات ضمت كل من مراجعى الحسابات من خلال المكاتب الخاصة ، ومراجعى الحسابات من خلال إدارة مراجعة الحسابات باللجنة الشعبية للمتابعة والرقابة الشعبية ، وقدرت هذه العينة بعدد 50 مشاركاً ، أرسلت لهم قوائم الاستقصاء وتم منحهم فترة كافية للرد ، وبعد انتهاء الفترة تم استلام عدد 39 قسيمة استقصاء من قبلهم صالحة للتحليل ، وبذلك فإن نسبة الردود 78 % .

ويرى الباحث أن نسب الردود جيدة ، ويمكن أن تعكس العينات المختارة ، مما يتربّع عنه سلامة تعميم النتائج فيما بعد . ويمكن تلخيص البيانات الخاصة بقوائم الاستقصاء المرسلة والمستلم منها ونسبة الردود من خلال الجدول رقم (1) التالي:

ولأهمية استراتيجية التبرير للمراجع الخارجى الليبي للرفع من مستوى جودة أدائه ، وما لهذا من أثر على ارتفاع مستوى الثقة فى مهنة المراجعة ككل ، فإن الباحث سوف يتناول مدى اهتمام المراجع الخارجى الليبي والمؤسسات الرقابية فى ليبيا باستراتيجية التبرير فى المراجعة فى الجزء التالى .

### ثالثاً : مدى اهتمام المراجع الخارجى الليبي والمؤسسات المهنية والرقابية بإستراتيجية التبرير في المراجعة

لأهمية استراتيجية التبرير في المراجعة كما بين الباحث في الجزء النظري ، كان لابد أن يتضمن هذا البحث دراسة استقصائية للتعرف على مدى اهتمام المراجع الخارجى الليبي ، وكذلك المؤسسات المهنية والرقابية [ نقابة المحاسبين والمراجعين الليبيين ، إدارة مراجعة حسابات الشركات العامة بأمانة اللجنة الشعبية العامة للمتابعة والرقابة الشعبية ] باستراتيجية التبرير في المراجعة ودور هذه المؤسسات في تفعيل العوامل الازمة لدفع المراجع الخارجى لتبرير أحکامه وقراراته .

ولتحقيق هذا الهدف تم إعداد نوعين من قوائم الاستقصاء ، خصص النوع الأول لخبراء المحاسبة والمراجعة في ليبيا، وتم تمثيلهم بأعضاء هيئة التدريس بأقسام المحاسبة بالجامعات والمعاهد العليا الليبية ، حيث أن أعضاء هيئة التدريس بالإضافة إلى كونهم من حمله الشهادات العليا ( الماجستير ، والدكتوراة ) في مجال المحاسبة فإن معظمهم يمارس مهنة

الجدول رقم (1)  
قوائم الاستقصاء المرسلة والمستلمة ونسبة الردود

نسبة الردود	عدد الاستثمارات المستلمة	عدد الاستثمارات المرسلة	المشاركون
%70	35	50	خبراء المحاسبة والمراجعة
%78	39	50	مراجعو الحسابات
%74	74	100	الإجمالي

### التحليل الوصفي لآراء المشاركون :

في هذا الجزء ، يتم تحليل قوائم الاستقصاء وصفياً بالاعتماد على النسب المئوية للحصول على نتائج مبنية حول مدى اهتمام المراجع الخارجي الليبي والمؤسسات المهنية والرقابية في ليبيا باستراتيجية التبرير في المراجعة .

#### 1- التحليل الوصفي لآراء خبراء المحاسبة والمراجعة في ليبيا :

من خلال الجدول رقم (2) يبدو واضحاً أن خبراء المحاسبة والمراجعة في ليبيا يؤمنون الرأي القائل بأن تقرير المراجع الخارجي الليبي لا يعكس الحالة المالية لعملائه ، وجاء هذا بنسبة 63% (أبداً + نادراً) مقابل 23% فقط يؤمنون خلاف ذلك. وهذا يتافق مع الفرضية الصفرية للفرضية الأولى من البحث والتي تنص " بأن المراجع الخارجي الليبي لا يهتم بقضية التبرير عند اتخاذ أحكامه وقراراته، مما أدى إلى عجز المراجع الخارجي عن عكس الحالة المالية لعملائه من خلال الرأي الذي يبيده ".

### طريقة جمع البيانات:

اعتمد الباحث عند جمعه لبيانات الدراسة التطبيقية على أسلوب قوائم الاستقصاء كوسيلة رئيسية لجمع البيانات، ساندتها في بعض الأحيان بأسلوب المقابلة الشخصية . ويعتبر هذان الأسلوبان من أكثر الأساليب ملاءمة للبحوث الوصفية .

وقد روعي في تصميم قوائم الاستقصاء استبعاد الكلمات والتراكيب اللغوية التي تقود إلى عدم وضوح المعنى أو تؤدي إلى التحيز ، كذلك روعي أن تتناسب القوائم فيما تحويه من أسئلة مع ما يخدم أغراض البحث بشكل ملائم . وأعتمد الباحث عند تصميم قائمة الاستقصاء على مقياس ليكارت ذي الخمس مستويات باعتباره أنساب المقاييس الخاصة بقياس الاتجاهات ، كما يمنح المشاركون حرية أكبر للتعبير عن آرائهم بموضوعية ، وقد جرى استخدامه في العديد من الدراسات السابقة .

الرقابية والمهنية فيما يتعلق بترير المراجع الخارجي الليبي لأحكامه وقراراته عند تنفيذ مهام المراجعة المستقلة، إلا أن المشاركين من خبراء المحاسبة والمراجعة يؤيدون وبشكل ملحوظ أهمية ترير أحكام وقرارات المراجع الخارجي لتحسين جودة الأداء وجاء هذا بأغلبية 69%. وإن كانت هذه النسبة لا تعطي تأكيداً مطلقاً بأهمية ترير أحكام وقرارات المراجع الخارجي بالنسبة لجودة الأداء، إلا أن ما يرفع مستوى الققة في هذا الاتجاه هو أن 20% من المشاركين يرون بأن الاهتمام بترير المراجع الخارجي لإحكامه وقراراته قد يؤدي إلى تعزيز جودة الأداء في بعض الأحيان.

كما يوضح الجدول المشار إليه أعلاه أن المشاركين في الدراسة من خبراء المحاسبة والمراجعة يرون أنه لا يوجد اهتمام أو تفطيل من قبل الجهات المهنية أو الرقابية لمحفزات معينة لتشجيع المراجع الخارجي لترير أحكامه وقراراته ، وجاء هذا بنسبة 74% ، مقابل 15% يرون عكس ذلك ، وهذا يتفق مبدئياً مع الفرضية الصفرية الخاصة بالفرضية الثانية للبحث والتي تنص بأن " المؤسسات المهنية والرقابية في ليبيا لا تهتم بتفعيل العوامل المؤثرة إيجاباً على ترير المراجع الخارجي لأحكامه وقراراته عند تنفيذ مهام المراجعة المستقلة".

وبالرغم من التصريح الواضح من قبل المراجع الخارجي الليبي والجهات

#### الجدول رقم (2)

ردود خبراء المحاسبة والمراجعة في ليبيا

السؤال	أبداً	نادراً	أحياناً	عادة	دائماً	ع + د
ترير المراجع الخارجي يعكس الحالة المالية لعملائه .	12 %34	10 %29	8 %23	2 %6	4 %17	5 %14
تفعيل الجهات المهنية والرقابية لمنشطات معينة بهدف تشجيع المراجع الخارجي لترير أحكامه .	6 %17	20 %57	5 %15	1 %4	4 %11	4 %11
ترير أحكام وقرارات المراجع الخارجي يرفع من جودة الأداء .	-	4 %11	24 %69	10 %29	14 %40	7 %20

السبب بنسبة 89 % من المشاركون .

ووضع المشاركون عدم وجود متابعة من المراجعين الخارجيين الليبيين لمساعديه وعدم وجود متابعة من الجهات المهنية والرقابية لعمل المراجعين الخارجيين في الترتيب الثالث وبأغلبية 80 %، كما وضع المشاركون "عدم اهتمام المراجعين الخارجيين الليبيين بالتشاور مع الآخرين من خبراء المحاسبة والمراجعة أو الزملاء في الترتيب الرابع وبأغلبية 60 % وجاء تأييد المشاركون لاعتبار أن إهمال المراجعين الخارجيين الليبيين في تحديد الأدلة المناسبة والحصول عليها من العوامل المؤثرة على جودة الأداء بنسبة 51 % وبذلك فقد حظي هذا العامل على الترتيب الخامس والأخير.

وبالرغم من أن ما نسبته 49 % من المشاركون في الدراسة يعتقدون بعدم إهمال المراجعين الخارجيين الليبيين عند تحديد الأدلة المناسبة والحصول عليها ، إلا أن الكثير من الدراسات التي أجريت في البيئة الليبية تؤكد عكس ذلك، حيث بينت أن المراجعين الخارجيين الليبيين لا يهتمون بحضور جرد المخزون أو إرسال المصادرات أو غيرها من الأدلة اللازمة ، وبهذا فإن المراجعين الخارجيين يجب أن يهتموا بهذه العوامل للرفع من جودة أدائهم .

وتناول الجدول رقم (3) تحليلًا وصفيًّا لمسببات انخفاض أداء المراجعين الخارجيين الليبيين والتي تمثلت في الأسباب التالية :

- 1- عدم توفر معايير وإرشادات محددة للمراجعة تعالج كل أو معظم المشاكل التي تواجه المراجع وتترك المراجع لاجتهداته وأحكامه الشخصية .
- 2- عدم وجود آلية مهنية أو قانونية فعالة للمساءلة عند تقصير المراجع .
- 3- عدم وجود متابعة من المراجعين الخارجيين لمساعديه وعدم وجود متابعة من الجهات المهنية والرقابية لعمل المراجعين الخارجيين .
- 4- عدم اهتمام المراجعين الخارجيين بالتشاور مع الآخرين من خبراء المحاسبة والمراجعة أو الزملاء .
- 5- إهمال المراجعين الخارجيين عند تحديد الأدلة المناسبة وكذلك الحصول عليها .

وقد حظيت هذه الأسباب والتي تم عرضها في قائمة الاستقصاء على اهتمام وقبول المشاركون ، حيث كانت أقل نسبة قول لهذه الأسباب تتمثل 51 % ، ورجح المشاركون بعضاً من هذه الأسباب على غيرها في بيئه المراجعة في ليبيا ، فقد وضعوا "عدم توفر معايير وإرشادات محددة للمراجعة تعالج كل أو معظم المشاكل التي تواجه المراجع وتترك المراجع لاجتهداته وأحكامه الشخصية " في الترتيب الأول بأغلبية 91 % ، وجاء في أثرها تأييد المشاركون بأن عدم وجود آلية مهنية أو قانونية فعالة للمساءلة عند تقصير المراجعين الخارجيين يعتبر السبب الثاني لأنخفاض جودة أداء المراجعين الخارجيين الليبيين ، حيث حظي تأييد هذا

**الجدول رقم (3)**  
**أسباب انخفاض أداء المراجعين الخارجيين الليبيين**

الترتيب	النسبة	موافق + موافق جداً	أسباب انخفاض مستوى جودة أداء المراجعين الخارجيين الليبيين .
1	% 91	32	عدم توفر معايير وإرشادات محددة للمراجعة وترك المراجع لاجتهاداته وأحكامه الشخصية في معظم عمل المراجعة .
3	% 80	28 28	عدم وجود متابعة من المراجعين الخارجيين للأعمال المساعدة . عدم وجود متابعة من الجهات المهنية والرقابية لعمل المراجع .
5	% 51	18	إهمال المراجعين الخارجيين في تحديد الأدلة المناسبة والحصول عليها .
2	% 89	31	عدم وجود آلية مهنية ورقابية فعالة للمساءلة عند تقصير المراجع .
4	% 60	21	عدم اهتمام المراجعين الخارجيين بالتعاون مع الآخرين .

**2- التحليل الوصفي لأراء المراجعين الخارجيين :**

خبرة المشاركين التي تتجاوز الخمس سنوات تضم معظم المشاركين وبنسبة 69 % ، حيث أن الخبرة لمدة خمس سنوات في الممارسة المهنية تعتبر معقولة، لذا فإن هذه النسبة ترتفع من مستوى الثقة في أراء المشاركين .

تضمنت مجموعة المشاركين من المراجعين فنتين ، الفنة الأولى مراجعي الحسابات من خلال مكاتب خاصة ، والالفنة الثانية تمثل مراجعين الحسابات باللجنة الشعبية للمتابعة والرقابة الشعبية ( جهاز المراجعة المالية ) ، ولرفع مستوى الثقة في الأراء المتحصل عليها كان من الضروري أن يتم التعرف على خبرة المشاركين ، ويبين الجدول رقم (4) أن

**الجدول رقم (4)**

**خبرة المشاركين في الدراسة من فئة المراجعين الخارجيين**

مدة الخبرة	العدد	النسبة %
أقل من 5 سنوات	12	% 31
من 5 سنوات وأقل من 10 سنوات	11	% 28
من 10 سنوات وأقل من 20	10	% 26
من 20 سنة فأكثر	6	% 15
الإجمالي	39	% 100

نسبة 10 % فقط من المشاركين يرون بأن التبرير في المراجعة يقصد به تنفيذ مهام المراجعة في الوقت المحدد لها .

وفي المقابل ترى نسبة 7.5 % فقط من المشاركين بأن التبرير في المراجعة هو قيام المراجع الخارجي بتنفيذ مهام المراجعة بشكل يرضي العميل (الشركة محل المراجعة) . وأخيراً ترى ما نسبته 7.5 % من المشاركين بأن التبرير في المراجعة هو اتساق أحكام وقرارات المراجع الخارجي في كل مرحلة من مراحل المراجعة مع ما تشير إليه الأدلة والبراهين .

وبالرجوع إلى ما جاءت به الكتابات والأبحاث السابق الإشارة إليها في الجزء النظري من هذا البحث يمكن ملاحظة أن نسبة 92.5 % من المشاركين لا يدركون مفهوم التبرير في المراجعة بالشكل الصحيح، فالترير في المراجعة يقصد به

**أ- إدراك المراجع الخارجي الليبي لمفهوم التبرير في المراجعة :**

للتعرف على مدى إدراك المراجع الخارجي الليبي لمفهوم التبرير في المراجعة تضمنت قسمة الاستقصاء الموجهة لهذه الفئة في سؤالها الثاني مفهوم التبرير ومدى إدراك المراجع الخارجي له ، وتتضمن الجدول رقم (5) ملخصاً لردود المشاركين ، وجاءت ردودهم على النحو التالي :

تري نسبة 42 % من المشاركين أن التبرير في المراجعة يقصد به قيام المراجع الخارجي بتنفيذ مهام المراجعة بشكل يرضي الجهة المكلفة له .

كذلك ترى نسبة 33 % من المشاركون أن التبرير في المراجعة يقصد به إعداد تقرير مطول يغطي ما قام به المراجع من اختبارات ، في حين أن ما

اتساق أحكام وقرارات المراجعين الخارجي في كل مرحلة من مراحل المراجعة مع ما تشير إليه الأدلة والبراهين أو بمعنى آخر هو مقابلة أحكام وقرارات المراجعين الخارجي لما يمكن أن يصل إليه المتابعون أو المراقبون ، وبالرغم من ذلك فإن التعريف الأول لم يوافق عليه إلا 7.5 % من المشاركين ، أما التعريف الثاني فلم يحظ بقبول المشاركين ، حيث كانت نسبة الموافقة على هذا التعريف تساوي صفرًا.

الجدول رقم (5)

مدى إدراك المراجعين الخارجيين لمفهوم التبرير في المراجعة

الترتيب	النسبة	موافق + موافق جداً	العنصر
3	% 10	4	التبرير في المراجعة هو تنفيذ مهمة المراجعة في الوقت المحدد لها .
2	% 33	13	التبرير في المراجعة هو إعداد تقرير مطول يغطي ما قام به المراجع من اختبارات .
4	% 7.5	3	التبرير هو اتساق أحكام وقرارات المراجعين الخارجي في كل مرحلة مع ما تشير إليه الأدلة .
5	% 7.5	3	التبرير في المراجعة هو قيام المراجعين الخارجي بتنفيذ مهمة المراجعة بشكل يرضي العميل .
1	% 42	16	التبرير في المراجعة هو قيام المراجعين الخارجي بتنفيذ مهمة المراجعة بشكل يرضي الجهة المكلفة لها .
6	% 0	0	يمكن أن يصل إليه المتابعون والمراقبون .

ولا يرسل المصادرات ، ولا يهتم بنظم الرقابة الداخلية، وهي تعتبر من أهم الأدلة التي يجب أن يتحصل عليها المراجع .

كما اهتمت الدراسة بالتعرف على مدى اهتمام المراجع الخارجي الليبي بالتشاور مع الآخرين باعتبار أن هذا العنصر من العناصر الهامة التي تقرب من الإجماع ، أي مجاراة متوسط الأداء الموجود في المهنة على أقل تقدير . وجاءت ردود المشاركين لتبيين انخفاض اهتمام المراجع الخارجي الليبي بهذا العنصر، حيث لم تتجاوز نسبة من يقوم بطلب الاستشارة من المشاركين 31 % فقط . ولمعرفة ما إذا كان للمراجع أساليب أخرى لتجسيد إستراتيجية التبرير اهتم الباحث بعنصر النزاهة والحيادية والجوانب الأخلاقية من خلال مدى اتجاه المراجع الخارجي الليبي لإعطاء تقارير متحفظة في حالة ارتفاع نزعة الشك ، وجاءت ردود المشاركين لتؤكد انخفاض اهتمام المراجع الخارجي الليبي ب استراتيجية التبرير في المراجعة ، فقد كانت نسبة من يتأثرؤن بارتفاع نزعة الشك في القوائم المالية لا تزيد عن 15.5 %.

#### ج - مدى اهتمام الجهات المهنية والرقابية بـاستراتيجية التبرير في المراجعة:

في هذا الجانب اهتم الباحث بدور المهنة والمؤسسات الرقابية في ليبيا لقيام بتوفير المناخ الجيد لعمل المراجعة الخارجية ، حيث حدد عدد من

#### ب- اهتمام المراجع الخارجي الليبي باستراتيجية التبرير في المراجعة:

بالرغم من انخفاض مستوى إدراك المراجع الخارجي الليبي لـاستراتيجية التبرير في المراجعة ، إلا أنه كان من الضرورة التتحقق من مدى اهتمام المراجع بالجوانب التي تجسد التبرير في المراجعة، وبذلك فقد تم استقصاء أراء المشاركين حول بعض العناصر التي ترتبط بهذا الهدف ، ويبين الجدول رقم (6) إن إحساس المشاركين بضرورة تبرير أحکامهم وقراراتهم منخفض، حيث أن المشاركين الذين يؤكدون وجود هذا الإحساس لا يتجاوزون نسبة 31 % فقط. أي أن 69 % من المشاركين لا يبدون اهتماما بـاستراتيجية التبرير في المراجعة. وهذا أمراً متوقعاً، فالمراجعة الخارجي الليبي لا يخضع لرقابة من قبل المهنة أو الهيئات الرقابية وقد رأى ذلك معظم المشاركين وبنسبة 90 % ، ولم يتعرض لمساءلة أو حتى الوقوف أمام القضاء بسبب انخفاض جودة أدائه، وقد بين ذلك معظم المشاركين وبنسبة 82 % .

وللحتحقق من مدى اهتمام المراجع الخارجي بالعناصر التي تستند إليها استراتيجية التبرير تم استقصاء أراء المشاركين عن مدى اهتمامهم بالحصول على الأدلة الكافية والملازمة ، وكانت الردود تؤكد الاهتمام بهذا العنصر وبنسبة 69 % ، إلا أن هذه النتيجة لا تتفق وما توصلت إليه دراسات سابقة ، والتي أكدت بأن المراجع الخارجي الليبي يهمل كثيراً" في عملية جمع الأدلة الكافية والملازمة؛ فهو لا يحضر جرد المخزون ،

- العناصر الهامة لاستراتيجية التبرير تتمثل فيما يلي :
- 4- مدى توفر محفزات تدفع المراجع الخارجى الليبي لتبرير أحكامه وقراراته .
  - 5- مدى اهتمام الجهات المهنية والرقابية بتفعيل العوامل الموضحة في الجدول رقم ( 6 ) .
  - 1- مدى توفر معايير وإرشادات للمراجعة الخارجية في ليبيا .
  - 2- مدى خضوع المراجع الخارجي الليبي للمتابعة من قبل الزملاء ( مراجعة النظير ).
  - 3- مدى خضوع المراجع الخارجي الليبي للمساءلة من قبل الجهات المهنية أو الرقابية .

#### الجدول رقم ( 6 )

##### اهتمام المراجع الخارجي الليبي باستراتيجية التبرير

رقم السؤال	السؤال	أبداً	نادراً	أحياناً	عادة	دائماً	ع + د
		1	2	3	4	5	5+ 4
3	شعور المراجع الخارجي بضرورة تبرير أحكامه وقراراته.	4 %10	3 % 8	20 % 51	%15.5	6 %15.5	12 %31
5	مدى توفر معايير وإرشادات للمراجعة.	4 %10	23 %59	2 % 5	%8	7 %18	10 %26
6	اهتمام المراجع الخارجي بالحصول على الأدلة اللازمة.	4 %10	3 % 8	5 % 13	%38	12 % 31	27 % 69
7	خضوع المراجع الخارجي لمتابعة من قبل مراجع آخر.	19 %49	6 % 15	10 % 26	%0	4 % 10	4 % 10
8	خضوع المراجع الخارجي للمساءلة من قبل الجهات المهنية أو الرقابية.	32 % 82	7 % 18	0 % 0	% 0	0 % 0	0 % 0
9	اهتمام المراجع بالشarrow مع الآخرين.	4 % 10	5 % 13	18 % 46	%15.5	6 % 15.5	12 % 31
10	اتجاه المراجع الخارجي الليبي باعطاء نتائج متحفظة.	7 % 18	10 % 26	16 40.5%	% 0	6 % 15.5	6 % 15.5

بتفعيل اهتمام المراجع الخارجي باستراتيجية التبرير ، حيث لم تتجاوز نسبة المؤيدين لوجود هذا العنصر 25%، أي أن 75% من المشاركون يرون بعدم وجود هذا العنصر .

وبالرغم من هذه النتائج إلا أن المراجع الخارجي الليبي يدرك بأن تبرير أحكامه وقراراته يرفع من جودة الأداء ، حيث جاءت موافقة المشاركون وبأغلبية 64.5 % على ذلك وهذا يبدوا واضحا من الجدول رقم (8).

يوضح الجدول رقم (7) ردود المشاركون حول هذه العناصر ، حيث لم يحظى عنصر توفر معايير وإرشادات للمراجعة ترشد المراجع الخارجي بتأييد مقبول من المشاركون ، فلم تتجاوز نسبة التأييد 26% ، ولم يحظى عنصر خصوص المراجع الخارجي الليبي لمتابعة من قبل مراجع آخر زميل بتأييد المشاركون فقد أكد 90% من المشاركون بأن هذا العنصر لا يوجد في البيئة الليبية وبينت ردود المشاركون وبنسبة 100% بأن عنصر المساءلة غير متوفّر في البيئة الليبية أيضاً" رغم أهميته لجودة الأداء . ويظهر دور المهنة والجهات الرقابية ضعيف فلم يحظى وجود محفزات تدفع المراجع الخارجي الليبي لتبرير أحكامه وقراراته بقبول مقبول من قبل المشاركون ، حيث لم تتجاوز نسبة التأييد لوجود هذا العنصر 31% ، بل أكد المشاركون بأن الجهات المهنية والرقابية في ليبيا لا تهتم

الجدول رقم (7)

اهتمام الجهات المهنية والرقابية باستراتيجية التبرير في المراجعة من وجهة نظر المراجعين

رقم السؤال	السؤال	وجود محفزات تدفع المراجع لتبرير أحكامه .	ردود	данاما	عادة	أحياناً	نادراً	أبداً
4	وجود محفزات تدفع المراجع لتبرير أحكامه .	وجود محفزات تدفع المراجع لتبرير أحكامه .	5+4 12 %31	5 6 %15.5	4 6 %15.5	3 20 %1	2 4 %10	1 3 %8
10-5	موضحة بالجدول رقم 6.	موضحة بالجدول رقم 6.	-	-	-	-	-	-
11	اهتمام الجهات الرقابية والمهنية بتفعيل العوامل المذكورة في الجدول رقم(6) لتشجيع المراجع لتبرير أحكامه .	اهتمام الجهات الرقابية والمهنية بتفعيل العوامل المذكورة في الجدول رقم(6) لتشجيع المراجع لتبرير أحكامه .	10 % 25	2 % 5	8 % 20	9 %23	10 % 26	10 %26

الجدول رقم ( 8 )

علاقة جودة الأداء باستراتيجية التبرير في المراجعة من وجهة نظر المراجعين الخارجيين

رقم السؤال	السؤال	أبداً	نادرًا	أحياناً	عادة	دائماً	ع + د
12	تبرير أحكام المراجعة الخارجية يرفع من جودة أدائه .	0 %	6 % 15.5	8 % 20	7 % 18	18 % 46.5	5+4
							25 % 645

اختبار فرضيات الدراسة من خلال ردود  
خبراء المحاسبة والمراجعة :

تم اختبار الفرضية الأولى للبحث من خلال الفرضية الصفرية الخاصة بها والتي تنص " بأن المراجعين الخارجيين لا يهتمون باستراتيجية التبرير في المراجعة عند اتخاذ أحكامه وقراراته ". وذلك عن طريق استخدام الجدول رقم (9) والذي من خلاله يتبيّن أن قيمة كاي تربعي (X<sup>2</sup>) المحسوبة (9.14) وهي أصغر من القيمة الجدولية (9.488) عند مستوى معنوية 5 % ، وبذلك فإن الفرضية البديلة ترفض لصالح الفرضية الصفرية أي أن المراجعين الخارجيين لا يهتمون باستراتيجية التبرير عند اتخاذ أحكامه وقراراته أثناء تنفيذ عمليات المراجعة المختلفة .

التحليل الإحصائي واختبار الفرضيات:

لاختبار فرضيات البحث تم استخدام اختبار كاي تربعي (X<sup>2</sup>) \* وتم الاختبار بالاعتماد على ردود خبراء المحاسبة والمراجعة من جهة ، وردود المراجعين (المراجعين من خلال مكاتب خاصة ، المراجعين بجهاز المراجعة الخارجية ) من جهة أخرى . والهدف من الاختبار هو تحديد ما إذا كانت الفروق بين البيانات الفعلية والنظرية ذات دلالة معنوية . فإذا كانت الفروق جوهريّة تقبل الفرضية الصفرية وترفض الفرضية البديلة المماثلة لفرضية البحث ، وإذا كان العكس فإن الفروق تكون غير جوهريّة ويحتمل أن تكون عائدة للصدفة ، وبذلك ترفض الفرضية الصفرية لصالح الفرضية البديلة . وبهدف الباحث من اختبار فرضيات البحث بالاعتماد على ردود خبراء المحاسبة من جهة وعلى ردود المراجعين من جهة أخرى لبيان ما إذا كانت المهنة تتفق أو تختلف حول الاهتمام بآلية التبرير في المراجعة .

الجدول رقم (9)

جدول الاقتران لاختبار الفرضية الأولى من خلال ردود خبراء المحاسبة والمراجعة

م . الصنوف	5	4	3	2	1	البيان
35	7 2	7 6	7 5	7 10	7 12	السؤال الأول

" جودة أداء المراجع الخارجى لا ترتفع بزيادة اهتمامه بتبرير أحكامه وقراراته " وكانت نتيجة الاختبار أن قيمة كاي تربيع (x2) المحسوبة (16.570) أكبر من قيمته الجدولية (9.488) ، أي رفض الفرضية الصفرية لصالح الفرضية البديلة الممثلة للفرضية الثالثة للبحث ، أي أن خبراء المحاسبة والمراجعة على يقين بأن ارتفاع جودة أداء المراجع الخارجى يرتبط بزيادة اهتمامه بتبرير أحكامه وقراراته .

وعن طريق الجدول رقم (10) تم اختبار الفرضية الثانية للبحث عن طريق الفرضية الصفرية الخاصة بها والتي تنص بأن " الجهات المهنية والرقابية في ليبيا لا تهتم باستراتيجية التبرير في المراجعة " وكانت نتيجة الاختبار أن قيمة كاي تربيع (X2) المحسوبة (6.282) أصغر من القيمة الجدولية له ( 9.488 ) ، أي رفض الفرضية البديلة الممثلة لفرضية البحث لصالح الفرضية الصفرية ، والتي تبين أن الجهات المهنية والرقابية في ليبيا لا تهتم باستراتيجية التبرير في المراجعة رغم أهميتها لجودة الأداء .

الجدول رقم (10)

جدول الاقتران لاختبار الفرضية الثانية من خلال ردود خبراء المحاسبة والمراجعة

مجموع الصنوف	5	4	3	2	1	البيان
35	7 3	7 4	7 10	7 10	7 8	السؤال الثاني

وعن طريق الجدول رقم (11) تم اختبار فرضية البحث الثالثة من خلال الفرضية الصفرية الخاصة بها والتي تنص بأن

**الجدول رقم (11)**

جدول الاقتران لاختبار الفرضية الثالثة من خلال ردود خبراء المحاسبة والمراجعة

م . الصنوف	5	4	3	2	1	البيان
35	7	10	7	14	7	السؤال الثالث

عمليات المراجعة المختلفة ، وهذا يبدو واضحاً من خلال جدول الاقتران رقم (14) ، إلا أن المراجعين يختلفون مع خبراء المحاسبة والمراجعة فيما يتعلق باهتمام المراجع الخارجى الليبى باستراتيجية التبرير عند اتخاذ أحکامه وقراراته في مراحل المراجعة المختلفة ؛ حيث بين الجدول رقم (12) والذي تم استخدامه لاختبار الفرضية الأولى للبحث من خلال الفرضية الصفرية الخاصة بها

**اختبار فرضيات البحث من خلال ردود المراجعين:**

بالرغم من أن المراجعين الخارجيين (المراجعين من خلال مكاتب خاصة ، مراجعى جهاز المراجعة المالية ) يتفقون مع خبراء المحاسبة والمراجعة (أساتذة المحاسبة والمراجعة بالجامعات الليبية ) في أن جودة أداء المراجع ترتبط بزيادة اهتمامه بتبرير أحکامه وقراراته أثناء تنفيذ

**الجدول رقم (12)**

جدول الاقتران لاختبار الفرضية الأولى من خلال ردود المراجعين

م . الصنوف	5	4	3	2	1	السؤال
39	5 6	5. 14 6	10. 1 20	8. 1 3	10. 6 4	3
39	5 5	5. 14 5	10. 1 2	8. 1 23	10. 6 4	5
39	5 12	5. 14 15	10. 1 5	8. 1 3	10. 6 4	6
39	5 4	5. 14 -	10. 1 10	8. 1 6	10. 6 19	7
39	5 -	5. 14 -	10. 1 -	8. 1 7	10. 6 32	8
39	5 4	5. 14 8	10. 1 18	8. 1 5	10. 6 4	9
39	5 4	5. 14 2	10. 1 16	8. 1 10	10. 6 7	10
273	35	36	71	57	74	م.الأعدمة

الفرضية البديلة والممثلة لفرضية الثالثة للبحث ، أي أن المراجعين يرون بأن هناك اهتماماً من الجهات المهنية والرقابية بالية التبرير في المراجعة ، وهذا الاتجاه للمرجعين يمكن إعادةه للسبب السابق ذكره وهو رغبة المشاركين من المراجعين في عدم إظهار جوانب القصور في أدائهم.

أن قيمة كاي تربيع (X<sup>2</sup>) المحسوبة (191.1616) أكبر من قيمته الجدولية (36.45) عند مستوى معنوية 5 % ، أي رفض الفرضية الصفرية لصالح الفرضية البديلة الممثلة لفرضية البحث ، ويبعد الباحث اتجاه المراجعين هذا إلى عدم رغبتهم في إظهار جوانب القصور في أدائهم والذي يبدوا واضحاً من خلال عدم فهمهم لمفهوم التبرير في المراجعة.

كما اختلف المراجعون مع خرائط المحاسبة والمراجعة حول اهتمام الجهات المهنية والرقابية في ليبيا بإستراتيجية التبرير ، وهذا يبدوا واضحاً من خلال الجدول رقم (13) فقد أظهر الاختبار أن قيمة كاي تربيع (X<sup>2</sup>) المحسوبة (12.8) أكبر من قيمته الجدولية (9.488) وبهذا يتم رفض الفرضية الصفرية لصالح

**الجدول رقم (13)**  
جدول الاقتران لاختبار الفرضية الثالثة للبحث من خلال ردود المراجعين

رقم السؤال	1	2	3	4	5	م. الصفوف
4	7	14.5	20	6	4	39
6	4	20	7	7	4	39
3	3	4	4	6.5	6.5	م. الأعمدة
4	4	7	8	10	10	
		14.5	10			

**الجدول رقم (14)**  
جدول الاقتران لاختبار الفرضية الثالثة للبحث من خلال ردود المراجعين

رقم السؤال	1	2	3	4	5	م. الصفوف
-	7.8	7.8	7.8	7.8	7.8	39
12	6	8	7	18	7.8	

خبراء المحاسبة والمراجعة والمرجعين  
الممارسين للمهنة فيما يتعلق بالجوانب  
التالية :

أ- اهتمام المراجع الخارجي باستراتيجية  
التبير في المراجعة ، حيث بين خبراء  
المحاسبة والمراجعة أن المراجع لا يهتم  
بتبرير أحکامه وقراراته ، في حين بين  
المراجعون أن المراجع الخارجي الليبي  
يهتم باستراتيجية التبير في المراجعة ،  
أي أنه حريص على جودة أدائه . إلا أن  
الباحث يرجح رأي خبراء المحاسبة  
والمراجعة ، وذلك لأن الورقة بينت في  
جزء سابق بأن المراجعون لا يدركون  
مفهوم التبير في المراجعة ، وبالتالي فإنه  
من غير المعقول أن يهتم المراجعون  
بمفهوم لا يدركون أبعاده والمقصود به .

ب- اهتمام الجهات المهنية والرقابية  
بتغذية المراجع الخارجي لتبرير أحکامه  
وقراراته؛ حيث بين خبراء المحاسبة  
والمراجعة بأن هذه الجهات ليس لها دور  
على الإطلاق في هذا الجانب ، إلا أن  
المراجعين الممارسين انحزوا مرة أخرى  
إلى مهنتهم وبينوا عكس ذلك ، أي أن  
الجهات المهنية والرقابية تهتم باستخدام  
عدد من المحفزات لدفع المراجع نحو  
تبير أحکامه وقراراته .

وخلالسة القول أن ممثل مهنة  
المراجعة في ليبيا يختلفون حول اهتمام  
المراجع الخارجي والجهات المهنية  
والرقابية باستراتيجية التبير في  
المراجعة بالرغم من عدم وجود مقومات  
هذا الاهتمام كما سبق الإشارة في أجزاء  
سابقة من الورقة ، ومن ثم فإن أداء

### النتائج والتوصيات :

من خلال الدراسة التي نضمنها هذه  
الورقة يمكن أن يستنتج الباحث النتائج  
الرئيسية التالية:

1- هناك عدد من العوامل تدفع المراجع  
الخارجي للاهتمام بتبرير أحکامه وقراراته  
عند تنفيذ مهام المراجعة المختلفة وهي :  
أ- مدى توفر إرشادات رسمية للمراجعة  
تعالج قضايا ومشاكل المراجعة المختلفة .

ب- مدى اهتمام المراجع الخارجي  
بالحصول على الأدلة المناسبة والملائمة  
عند قيامه بعمليات المراجعة المختلفة .

ج - مدى اهتمام المراجع الخارجي بطلب  
الاستشارة ، أي الاسترشاد برأي الآخرين.

د- مدى توفر المتابعة والرقابة على  
أعمال المراجع الخارجي سواء " كانت  
هذه المتابعة من المهنة أم من الجهات  
الرقابية .

ه - مدى توفر المسائلة في بيئة المراجعة  
و- اتجاه المراجعين للتحفظ في آراءهم  
 حول عدالة القوانين المالية لعملائهم .

2- أظهرت الدراسة التطبيقية اتفاقاً  
واضحاً " بين خبراء المحاسبة والمراجعة  
في ليبيا والمراجعين الممارسين للمهنة  
 حول توقيع ارتقاض جودة أداء المراجع  
بزيادة اهتمامه بتبرير أحکامه وقراراته .

3- أظهرت الدراسة اختلافاً واضحاً بين

المختلفة وما يطرأ عليها من تطورات، والتي بينت الكثير من الدراسات ومن بينها هذه الدراسة أن المراجعين الممارسين لا يدركون أبعادها والتي كانت السبب الرئيسي لأنخفاض مستوى جودة أدائهم.

### الهوامش و المراجع:

1 - بن غربية ، سالم محمد "معايير المراجعة وقواعد السلوك المهني في الجماهيرية " مجلة البحوث الاقتصادية ، المجلد الأول ، العدد الأول 1989 ، الهيئة القومية للبحث العلمي ، مركز بحوث العلوم الاقتصادية ، ص ص 117-126 .

2-of the effe Abdoalmohammadi ; M . and A.Wright ;"An examination of experience and task complexity on audit judgments" The Accounting Review VOL. 62,January 1987 ,pp1-3 .

3- Ashton ,R.H."Pressure and performance in accounting decision setting Ngs , paradoxical effects of incentives , feed-back and justification , " Journal of Accounting Research , supplemen - t1990, pp148-180.

4- Anderson , john,C ; Marlann,M,- Jennings ; Steven,E Kaplan and Phil Ip, M.J.Reckers," The effects of using diagnostic decision aids for analytical procedures on judge's liability judgments " Journal of Accounting and public policy,Vol.14 ,no.1 ,spring 1995 , p.35 .

5- Ashton , R . H . " Does consensus imply accuracy in accounting studies – 5-Of decision making ? " The Accounting Review , april 1985 ,pp173- 179, (b).....

6- ashton ,R , H . , " Effects of justification and mechanical aid on judgment performance " Organizational Behavior

المراجع الخارجي الليبي يظل موضع شك دائمًا ، وهذا يبدوا واضحاً من خلال عزوف مستخدمي المعلومات المحاسبية عن استخدام المعلومات المصادقة من المراجع الخارجي والاعتماد على مصادر أخرى عند اتخاذ أحکامهم وقراراتهم .

واعتماداً على نتائج البحث السابقة يمكن أن يوصي الباحث بما يلي :

1- يجب أن تتبنى المهنة في ليبيا ممثلة في نقابة المحاسبين والمراجعين الليبيين وجهاز الرقابة والمتابعة الشعيبة ( جهاز المراجعة المالية حالياً ) برامج تعليمية مستمرة لتوضيح المفاهيم المختلفة في المراجعة وما يستجد عليها من تطورات .

2- يجب أن يركز المراجعون والمهنة بأكملها على معايير الجودة ومقابلة متطلبات مستخدمي المعلومات المحاسبية ولا يقتصرن اهتمامهم على معايير رقابة الجودة والتي ما تزال معايير إرشادية قد تعجز عن تحقيق الجودة بمفهومها الصحيح .

3- يجب أن تكون العلاقة متواصلة بين المراجعين المتقربين للمهنة والمراجعين غير المتقربين (خبراء المحاسبة والمراجعة ) حتى يتتوفر للمهنة معيار الاسترشاد بآراء الآخرين والذي يعتبر من أهم أساسيات آلية التبرير في المراجعة .

4- يجب أن يهتم خبراء المحاسبة والمراجعة بإعداد نشرات دورية تحت إشراف مشترك للجامعة ونقابة المحاسبين والمراجعين توضح بها مفاهيم المراجعة

- and Human decision\_s, July 1992, pp292-305.©.....
- 7-Benzur, H. and S. J . Brenznitz , "The effects of time pressure ,on risky choice behavior ,"ACTA Psychologica, Vol.47 , 1981 , pp89 – 104
- 8-Baron , J. ;J. Beattie and J. C . Hershey, " Heuristics and biases in diagnostic reasoning II : congruence , information and certainty , "Organizational behavior and human decision process, August , 1988 , pp88-92 .
- 9-Brown , C. E . and I. Solomon , " The effects of outcome knowledge on evaluation of managerial decisions," The Accounting review, July 1987, pp.564 -569 .
- 10-Camerer, C. ; Winston , L. . Loe and M . Weber, " The curse of knowledge in economic settings : An experimental analysis , "Jounal of politial economy , October 1989 , pp. 1232 – 1240 .
- 11-Davis , S. and F . Solomon , " Experience – Expertise and expertperformance research in public accounting "Journal of Accounting Literature, 1989, pp. 150 – 164 .
- 12-Dukerich , J. M . and M. L. Nichols, " Causal information search in managerial decision making, "Organizational behavior and Human decision process, October 1991, pp. 106 –110 .
- 13-Emby , C. and M. gibbins , " Good judgment in public Accounting quality and justification , "Contemporary Accounting Research, Spring1988 , pp. 287 –313 .
- 14- Gibbins, M. and J. D . Newton , " An empirical exploration of complex accountability in public accounting ,"Journal of Accounting Research, Autumn 1994 , pp. 165- 186 .
- 15-Gettys ,C. ; T. Mehle and S. Fisher , " Plausibility assessments in hypothesis generation, "Organizational Behavior and Human Decision Process , Feb 1986 , pp. 14-16 .
- 16-Glover , Steven , M."The influence of time pressure and-16 accountability on auditor's processing of nondiagnostic information," Journal of Accounting Research , Vol. 35 , No. 2 , Autumn 1997 , p214.
- 17-Hackenbark, Karl, "Discussion of determinants of justifiability of performance in ill- structured audit tasks , "Journal of Accounting Research , Vol. 35 , Supplement 1997 , p.126 .
- 18-Hoffman , V. B. and J. M. Patton , " Accountability , the dilution effect and conservatism in auditors fraud judgments,"Journal of Accounting Research , Autumn 1997 , pp. 227-235 .
- 19-Heath ,C. and R. Gonzalez , "Interaction with others increases decision confidence but not decision quality : evidence against information collection views of interactive decision making ,"Organizational Behavior and Human Decision Process , March 1995, pp. 305-326 .
- 20- Johnson, V. E. and S. E. Kaplan , "Experimental evidence on the effects of accountability on auditor judgments ,"Auditing: A journal of Practice and Theory Supplement 1991, pp.69-99 .
- 21-Koonce, Lisa ; Urton, Anderson and Garry , Marchant , "Justific- -21 Ation of decisions in auditing ,"Journal of Accounting Research , Vol.33 , No. 2 , Autumn1995, p.39 .
- 22-Kennedy , Jane ; Don, N. Kleinmuntz and Mark , E. Peecher, "Determinants of the justifiability of performance in ill - structured audit task ,"Journal of

**مجلة دراسات في الاقتصاد والتجارة – المجلد 25 لسنة 2006 ف**

- Accounting Research, Vol. 35 ,Supplement 1997, p.105 .
- 23-Kennedy, J. “ De biasing audit judgment with accountability ; a frame work and experimental result ,” Journal of Accounting Research , Vol. 31 , No.2 ,Autumn1993 , pp.231-245 .
- 24-Kenechel , R. and W. Messier , “ Sequential auditor decision makIng ; information search and evidence Evaluation ,” contemporary Accounting Research , Spring 1990 , pp.386-389 .
- 25-Kenney, W. R. and M. W. Nelson , “ Outcome information and theexpectation gap ; the case of loss contingencies ,” Journal of Accounting Research , Autumn 1996 , Vol. 34 , No. 2 , pp.282-283 .
- 26-Katharis, P. ; T. Lys ; C. W. Smith and R. L. Watts , ” Auditor liability and information disclosure , “ Journal of Accounting , Auditing , and Finance , Vol .3 , No. 4 ,1988, pp. 307- 339 .
- 27-Kelley , H. H. , ” The process of causal attribution ,” American Psychologist, Vol. 28, No.2 Feb.1973, p.112 .
- 28-Miller, J. G. “ Information input overload and psychopathology,” American Journal of Psychiatry , Feb. 1960, pp. 695- 704 .
- 29-O’sullivan , Noel , “ Auditors liability; ; it’s role in coporate governance debate ,” Accounting and Business Research , Vol. 23 , No.91 A, 1993, pp.416- 417 .
- 30-Peecher, Mark, E. “ The influnce of auditor’s justification process on their decisions ; a cognitive model and experimental evidence ,” Journal of Accounting Research , Vol. 34 , No. 1 , Spring 1996 , p. 126.
- 31-Peecher, Mark, E. “ The influence of auditor’s justification process on their decisions ; a cognitive model and experimental evidence ,” Journal of Accounting Research , Vol. 34 , No. 1 , Spring 1996 , p. 126.
- 32-Plamrose , Zoe -vonna , ” An analysis of auditor litigation and audit service quality ,” The Accounting Review , Vol. 63, January 1988, pp.55- 59 .
- 33- Solomon , I. “Multi – auditor judgment / decision making research,” Journal of Accounting Literature , Vol.6, 1987 ,pp.1-4 .
- 34-Ton, Hun-Tong, ”The effects of expectations , prior involvement And review awareness on memory for audit evidence and judgment ,” Journal of Accounting Research , Vol. 33 , No.1, Spring 1995, p.119 .
- 35-Tetlock ,P. “Accountability and complexity of thought ,” Journal of Personality and Social Psychology , July 1983 , pp. 74-83 . (a) .
- 36-Tetlock , P. “ Accountability ; A social check on the fundamental attribution error ,” Social Psychology, quarterly , Sep. 1985, pp. 227-230 . (b) .
- 37-Tetlock, P. E. , L. Skitka and R. Boettger , ” Social and cognitive strategies for coping with accountability ; conformity , complexity and bolstering ,” Journal of Personality and Social Psychology , October 1989, pp.632- 640 .
- 38-Waller , W. S. and jr, W. L. Felix, “The auditor and learning from experience ; some conjectures ,” Accounting ,Organization and Society , Vol. 9 , 1984 , pp. 383- 406 .

**Others:**

- 1- Kay R. and G. eds , Searfoss, "Deloitte and touche professors," hand book , Boston , Warren , Gorham & Lamont 1989, p.27 .
- 2-King , P. M. and K. S. Kitchener, "Developing reflective judgment , "Sanf rancisco , Jossey Bass, 1994 , p.30 .

3-American Institute of Certified Public Accountants (AICPA) ,"Codification of statements on auditing standards ,"  
New York 1982 , pp. 93- 98.