

## فائض ميزان المدفوعات الالماني مع الاشارة الى الفائض الليبي

الدكتور عبد المنعم البيه \*

### ١ - مقدمة:

ما كادت الحرب العالمية الثانية تضع أوزارها عام ١٩٤٥ ، حتى وجدت المانيا الغربية نفسها في وضع اقتصادي ، يدخله اليأس والقنوط ، لأن الحرب دمرت الوحدات الصناعية التي اعتمدت عليها الصناعة الالمانية ، وأتلفت طرق المواصلات بوجه عام والسكك الحديدية بوجه خاص ، وشلت الحركة التجارية وهدمت /٢٠ من مباني المانيا<sup>١</sup> . وبذا نقص المواد الغذائية والضروريات واضحا ، حتى ان الطائرات الامريكية ، كانت تمد القرى والمدن النائية ، بالدقائق بالباراشوت . لا بل رقت بعض قلوب المنتصرين ، فتألفت بعض الجمعيات بأمريكا وانجلترا ، لمساعدة الالمان ومدهم بالاغذية والسلع الضرورية . واقسمت المانيا الى شطرين، وأصبح اتجار النصف الغربي مع النصف الشرقي ، أصعب من اتجار المانيا الغربية مع دول أوروبا . في هذه الظروف القاسية ، ظهرت الحاجة الملحة الى البناء والتعويض ، وظهرت أيضا استحالة ذلك لعدم وجود المدخلات ، التي تجد طريقها للاستثمار . وزاد الطين بلة ، ان الوحدة النقدية «الرايختارك» كانت قد هوت

\* أستاذ الاقتصاد بكلية الاقتصاد والتجارة - بنغازي .

(١) أنظر كتاب «Germany in a Nutshell» الطبعة السادسة المقتحمة ، ص ٥٦ سنة ١٩٦٧ ، من مطبوعات حكومة المانيا الفدرالية . وبهذه المناسبة أعادت المانيا بناء نصف مليون مسكن من ١٩٥٠ حتى ١٩٦٧ (انظر مجلة وزارة الاقتصاد الالمانية ، عدد يوليو ١٩٦٨ ، الطبعة السابعة عشرة (باللغة الانجليزية) واسمها «Achievements in Figures, 1967» ص ٥٤)

إلى القاع وأصبحت عديمة القيمة ، حتى فضل الالمان العودة إلى نظام المقايضة ، ورفض قبول النقود التي ظلت تفقد قيمتها يوماً بعد يوم<sup>٢</sup> ، بسبب المكمية الهائلة الضخمة ، التي أصدرت من أوراق البنكنوت ، حيث وصل التداول منها عام ١٩٤٥ إلى ٧٢٥٠٠ مليون رايختمارك ، بيد أن الأوراق المصدرة عام ١٩٣٥ ، نسخة تتجاوز ٦٤٠٠ مليوناً<sup>٣</sup> . ومع ذلك بدأت المانيا تجاهد في سبيل الوقوف على قدميها ، ودفع دلاب العمل ، فاستوردت وصدرت ولكن صادراتها كانت أقل من وارداتها دائمًا ، في السنوات الست التي أعقبت الحرب ، وظلت تواجه عجزاً في ميزان مدفوعاتها .

## ٢ - المساعدات الأمريكية واتحاد المدفوعات الأوروبي :

وكان الدولار الأمريكي أقوى عملات العالم في ذلك الوقت ، وشعرت أمريكا بمسؤوليتها الادبية والانسانية نحو أوروبا عامه ، ونحو المانيا على وجه الخصوص ، ولذا نشأت فكرة التعاون الدولي مع المساعدات الأمريكية ، فقدمنت أمريكا إلى المانيا قروضاً بلغت ٢٠ بليون مارك من سنة ١٩٤٨ إلى سنة ١٩٥٢ ، من مشروع مارشال The Marshall Plan على أن تدفعها المانيا بفوائدها ، خلال

(٢) انظر كتاب «The Economics of Money & Banking» للبروفيسير L. V. Chandler نيويورك ، طبعة ١٩٦٤ ص ٣٢٠

(٣) انظر «Germany in a Nutshell» الآف الذكر ، ص ٥٨ ، ويلاحظ أن تدهور قيمة النقود ، لم يشجع الالمان على الاذخار ، بل كانوا اذا قبلوا الدفع بالنقود ، يتخلصون منها بأسرع ما يمكن .

وفي ميدان الاشادة بالاقتصاد الحر ، القائم على جهاز الثمن يذكر البروفسور سامو لسون عن المانيا ١٩٤٦-٤٧ : «أصبحت النقود عديمة القيمة ، واقتلت المصانع لعدم وجود المواد الخام ، وتوقفت القطارات لعدم وجود الفحم ، ولم يأت عمال المناجم بالفحم ، لأنهم كانوا جائعين ، وسبب جوعهم أن الفلاحين لم يرغبو في بيع محاصيلهم بالنقود ... حتى حدثت المعجزة عام ١٩٤٨» .

انظر كتاب «Economics» تأليف البروفسور P. A. Samuelson نيويورك ، الطبعة السادسة ١٩٦٤ ، ص ٣٧ - ٣٨

فترة من ١٠ الى ١٢ سنة<sup>٢</sup>

وبعد انتهاء الحرب تنتهي للسلم ، وظل الاتساح يزداد ، وكان لا بد من اعادة هيكل من هيكل التجارة الدولية والمدفوعات الدولية ، لتوزيع الناتج المتزايد . بيد أن المدفوعات الاوروبية في ذلك الوقت ، قامت على أساس الاتفاقيات الثنائية «Bilateral Agreements» ، التي تحدى بمقتضاهما أن تحصل الدولة «ب» على وارداتها من الدولة «ج» ، في حدود ما صدرت اليها من صادرات ، أى لم يكن في مقدور الدولة «ب» أن تشتري من دولة أخرى ، الا اذا صدرت اليها سلعا بقيمة ما تزيد شراءه ، وكان الدولار عملة صعبة نادرة ، لم تتوفر للدول الاوروبية وقتئذ ، حتى يمكنها عن طريقه أن تستخدمه في مشترياتها من جاراتها . وقد عظم أمر تلك الاتفاقيات الثنائية ، حتى وصل عددها في آخر ١٩٤٧ الى ٢٠٠ اتفاق ، ثم تضاعف هذا العدد عام ١٩٥٠

لهذا كله ، وبمساعدة أمريكا ، ثم الاتفاق على <sup>٣</sup> اقامة «اتحاد المدفوعات الأوروبي European Payments Union, E.P.U.» فقللت حاجة الدول الاوروبية الى الدولار ، ولم يصبح الاتحاد مخزن لعملات أعضائه أو غرفة للمقاصة فحسب ،

(٤) انظر «Achievements in Figures, 1967» السابق ذكره ص ١٢١ وانظر أيضا التقرير السنوي الثالث لبنك الانشاء والتعمر ، عن سنة ١٩٤٧ - ١٩٤٨ ص ٨، ويلاحظ أن البنك أقرض فرنسا ٢٥٠ مليون دولار ، وهولندا ١٩٥ مليونا وأللانمارك ٤٠ ولوكمبريج ١٢ عام ١٩٤٧ ، وكانت قروضه في تلك السنة - ضد كل مبادئه - لتخفييف حدة موازن المدفوعات ، لا للانشاء والتعمر ، فلما ظهر مشروع مارشال لمساعدة اوروبا عام ١٩٤٨ ، اتجه البنك الى مساعدة الدول غير الاوروبية ومع ذلك أقرض هولندا لتجديد صناعتها ، وبليجيكا لانشاء مصنع الصلب في عامي ٤٨ - ١٩٤٩

[مشروع مارشال أو برنامج الانعاش الأوروبي European Recovery Programme]

(٥) وكان لا بد أحيانا أن تتم التسويات بالذهب انظر كتاب Money, Trade & Economic Growth ص ٣٦ ، الطبعة الثالثة عام ١٩٦٠ وألف الكتاب ١٧ من الاساتذة .

(٦) بدأ العمل بمقتضى اتفاقه الاول في ديسمبر ١٩٤٧ فلما ظهرت له بعض النقائص، أعيد الاتفاق في سبتمبر ١٩٤٩ وخلاصة الاتفاقيين وما تفرع بعد ذلك ، أن ينشأ صندوق كبحية للنقد ، للدول المشتركة ، وله أن يعطى العضو المدين حقوقا في السحب بشروط معينة .

بل أصبح في مقدوره أن يقدم الائتمان ، لسداد عجز في ميزان مدفوعات العضو <sup>٧</sup> ، وأضحت التجارة الأوروبية ذات جوانب متعددة . فمثلاً إذا نشأت لألمانيا حقوق في السحب على فرنسا ، وأرادت المانيا أن تشتري من إيطاليا بدلاً من فرنسا ، فلها حق استعمال فرنكاتها الفرنسية لذلك الغرض ، وبذلك بدأت التجارة الدولية في أوروبا ، تلعب دوراً أكثر فعالية ، واستفادت المانيا بطبيعة الحال ، من الانظمة الأوروبية الجديدة .

وفرضت الخطوة التالية نفسها على المانيا ، وتعنى بذلك اصلاح النظام النقدي ، في ٢٠ يونيو ١٩٤٨ ، حيث قللت المانيا الحجم الضخم من كمية النقود المتداولة ، كي تتناسب مع حجم السلع والخدمات الموجودة فعلاً ، وذلك بخلق عملة جديدة أسمتها الديوثن مارك Deutsche Mark بدلاً من العملة القديمة وهي الرايخمارك Reichsmark ، فتحولت الارصدة النقدية والارصدة الدائنة إلى العملة الجديدة ، بنسبة ١٠٠ من الرايخمارك إلى ٦ من الديوثن مارك <sup>٨</sup> ، وتحولت الأذونات والسنادات بنسبة ١٠ : ١ أما المدفوعات الجارية المنتظمة مثل

(٧) وكان بنك الاتحاد ، هو بنك التسويات الدولية Bank for International Settlements وهو أقدم منشأة مالية دولية ، إذ أنشئ عام ١٩٢٩ كى يضع تعويضات العرب التي تدفعها المانيا ، على قواعد سليمة ، ولكن يشجع التعاون بين البنوك المركزية . وجاءت وظيفته الثانية أهم من الاولى ، بالرغم من أن اتفاق بريتون وودز طالب بتصرفية ذلك البنك بأسرع ما يمكن ، بيد أن البنك ظل يُؤدي خدمات هامة ، للتعاون النقدي الدولي منذ نهاية الحرب الثانية ، واتخذه اتحاد المدفوعات الأوروبي كمصرف له ، وتجتمع فيه البنوك المركزية منذ عهد قريب . وكلما حاقت أزمة دولية بوحدة تقدمة مثل الاسترليني أو الفرنك ، تسارع البنوك المركزية إلى الاجتماع في بنك التسويات الدولية ، فمثلاً حينما اشتد سحب الأجانب على لندن في ربيع ١٩٦١ ، اجتمعت البنوك المركزية في بنك التسويات بمدينة بال سويسرا ، وقدم أعضاء «نادي بال» - كما يطلق على البنوك المركزية المجتمعة - في اجتماعهم الشهري ، المساعدات للاسترليني

(٨) انظر كتاب «Gold or Credit» تأليف Francis Cassell ، لندن ١٩٦٥ ص ٦٣ تذكر بعض المصادر غير الالمانية ، أن النسبة كانت واحد ديوتشن مارك الى ١٠ رايخمارك وعملات بلاد الاحتلال ، كما جاء في ص ٢٧ من كتاب «A Guide to Doing Business in the European Common Market» Year ١٩٦٠ تأليف R. E. & G. H. Hauser وهو أحد كتب مكتبة الكونجرس الامريكي

الاجور والريع وغيرها ، فقد ظلت نسبتها في الاصلاح الجديد ١٩١٠ وبهذه الطريقة استطاعت المانيا أن توفر حوالي ٥٣٪ من النقد المتداول ، مع جعل حجم النقود المتداولة قليلاً بقدر الامكان ، لخلق البواعث عند الالمان لكسب معيشتهم .

وخطت المانيا خطوة أخرى في سبيل الاصلاح ، فألغت في سنة ١٩٤٩ كل القيود التي كانت مفروضة على الانتاج والتوزيع ، مما ساعد فعلاً على ازدياد حجم الناتج ، واتساع رقعة التجارة .

وبالرغم من كل هذا ، زادت وارداتها عن صادراتها ، وظل العجز موجوداً في الميزان التجارى ، ومن سوء حظها أن ظهرت في أفق تلك الفترة ، عوامل ساعدت على اشتعال النار لهيباً ، وهي :

العامل الاول : قيام الحرب الكورية ، حيث توهمت معظم الدول ، أن العالم مقبل على حرب عالمية ثالثة ، فازداد الطلب – بشكل مذهل – على المواد الخام ، لتخزينها ان قامت الحرب ، وكانت النتيجة ان ارتفعت أثمان تلك المواد في فترة قصيرة ، ارتفاعاً كبيراً جداً ، مما أضاف الى سوء الحال في المانيا ، التي اضطرت الى شراء ما تحتاجه من المواد الخام ، بالاسعار الباهظة .

والعامل الثاني أن المانيا كانت قد صممت على تحسين مركزها قبل اتحاد المدفوعات الأوروبي<sup>١٠</sup> ، اذ كان في تحطيمها أن تصبح من الدول الدائنة له ، حتى

(٩) وضع صندوق النقد الدولي سعر الصرف للمارك الالماني بما يساوى ٢٣٨ ر للدولار الامريكي في خريف ١٩٤٩ (وكان اصلاً ٣)، فلما أعيد تقييم المارك ، ورفعت قيمته في ٦ مارس ١٩٦١ ، أصبح الدولتش مارك يساوى ٢٥ من الدولار ، أو ٩ بنس ١ شلن من الاسترليني .

انظر مقالاً أرسلته وزارة الاقتصاد الالمانية لكاتب هذا المقال بعنوان

Main Causes of the Rapid Economic Reconstruction in the Federal Republic of Germany.

ويشير المقال الى كتاب

(١٠) كانت تجارة المانيا مع الاتحاد تنتهي بعجز ، وكان يتطلب منها أن تدفع بالدولار مع أنها كانت معه في عجز أيضاً . انظر ص ٨٨ من كتاب Money, Trade & Economic Growth السالف الذكر .

أصابتها حرب كوريا اصابات غير مباشرة ، اذ جعلت حصتها في الاتحاد على وشك النفاذ ، مما أثار ثأرة أمريكا وأغضبها ، فقللت من مساعداتها لألمانيا . وهكذا تاهت آمال المانيا ، واستمر العجز في الميزان التجارى .

والعامل الثالث : وقد كادت أمريكا تنقض يدها من مشاكل المانيا - اتجهت الى التعامل مع المنطقة الاسترلينية ، وكان حظها هنا أسوأ من حظها هناك ، اذ اشتربت من تلك المنطقة بالنقد ، أي بالدفع الفوري ، ثم صدرت اليها بآجال طويلة للدفع ، مما أساء من جديد الى مركزها الاقتصادي ؛ فازداد ضعفا لزيادة ما دفعه عنها الاتحاد ، سدادا للعجز .

والعامل الرابع : واجهته المانيا ، حينما تناقلت الالسن شائعات عن رفع قيمة الاسترليني ، فهاجر من المانيا بعض رأس المالها .

كل هذه العوامل والمشاكل ، أزعجت الـ E.P.U. فقرر تعين خبريين اقتصاديين كبارين <sup>١١</sup> ، لدراسة المشكلة الالمانية ، والتقدم بالاقتراحات ، وعكف الخبران على البحث والدراسة ، وانتهيا الى أن المشكلة وقتية عابرة ، واقترحا سياسة نقدية ومالية تضيق الخناق ، مع تقيد الاستثمارات الحكومية .

وفي نوفمبر ١٩٥٠ ، استجابت حكومة المانيا للاقتراحات وأرسلت الى E.P.U. مذكرة بالإجراءات التي اتخذتها ، ومنها فرض ضريبة على رقم العمليات Turnover وكذلك تقيد الائتمان ، ثم تقيد الواردات وزيادة الصادرات . وازاء استجابة المانيا ، أعطاها الاتحاد في ديسمبر قرضا قدره ١٢٠ مليون دولار ، لتسديد ثلثي عجزها مع الاتحاد ، على أن يسدد الباقى بالدولارات <sup>١٢</sup> .

بيد أن الحالة لم تتحسن الا قليلا ، فأوصى الاتحاد بالمزيد من الاجراءات الداخلية ، مع وضع قيود أشد وأصرم على الواردات . وأكثر من ذلك أن الاتحاد

(١١) وكان الخبران Per Jacobsson المستشار الاقتصادي لبنك التسويات الدولية ثم Prof. A. Cairncross أستاذ الاقتصاد بجامعة جلاسجو .

(١٢) انظر كتاب «International Monetary Policy» تأليف الدكتور W. M. Scammell الطبعة الثانية ، لندن ١٩٦٤ ص ٣٠٦

عين ثلاثة من الخبراء المحايدين ، للهيمنة على الواردات وللإشراف على تخصيص أذون الاستيراد ، وتوجيهها نحو الدول المدينة للاتحاد . وكانت هذه أول مرة ، تقيد فيها سياسة الاستيراد لدولة أوروبية ، تقليدا دوليا . ونجحت السياسة المسموحة ، بعد أن امتنعت وأذعن المانيا ، حتى اذا حل مارس ١٩٥١ ، ظهر الفائض في ميزان المدفوعات الالماني مع الاتحاد ، ودفع المانيا دينها الآنف الذكر في مايو من نفس العام . وما أن تنفست المانيا الصعداء ، باشراق شمس الفائض ، حتى زادت الصادرات ، مما مكنتها من الغاء كثير من قيود الواردات . وهكذا انتقلت المانيا منذ ذلك التاريخ ، من دولة مدينة ذات عجز مستمر في ميزان المدفوعات ، ومن دولة يشرف على سياستها الاقتصادية خبراء دوليون ، الى دولة ذات فائض . والاعرب من ذلك ، أن الاتحاد حينما حل واتتهى عام ١٩٥٨ ، كانت المانيا دائنة له بمقدار ٤٥٨١ مليون دولارا .

فكأن عجز الميزان التجارى الالماني ، الذى وصل مثلا في سنة ١٩٥٠ إلى ٣٠٠٠٠ مليون مارك<sup>١٣</sup> ، والذى كان يسدد عن طريق المعونات الامريكية والقروض الطويلة الأجل ، والمسحوبات من الاتحاد ، أصبح فائضا منذ ربيع ١٩٥١ ، ولما ظل الاقتصاد الالماني في التوسيع ، زادت الصادرات عن الواردات زيادة كبيرة ، حتى ظهر الفائض أيضا في ميزان المدفوعات ، ثم تراكم ذلك الفائض وسبب لالمانيا مشكلة ، كما سيأتي بيانه . والمهم أن الفائض قد ظهر وتكون بصفة أساسية ، من زيادة الصادرات واستمرار تلك الزيادة ، وحققت المانيا أكثر من نصف الفائض التجارى ، من تجاراتها مع جاراتها من الدول الاوروبية بالذات . وما أن ظهر الفائض وتراكم على ممر السنين ، حتى أعطى الديوتاش مارك قوة وسند ، فأصبح قابلا للصرف قابلية كاملة Full Convertibility ، منذ نهاية ١٩٥٨ ، أي أصبحت له القدرة ، على أن يستبدل بأية عملة أخرى ، فلما اشتد سعاده أكثر وأكثر ، اضطرت المانيا الى رفع قيمته عام ١٩٦١ ، كما أسلفنا القول ، مما جعل البعض يطلق على الاقتصاد الالماني ، «المعجزة الاقتصادية»<sup>١٤</sup> .

(١٣) انظر كتاب Germany in a Nutshell ص ٦٠

(١٤) انظر Samuelson الآنف الذكر ص ٣٨

### ٣ - الميزان التجارى وميزان المدفوعات :

لما كانت زيادة الصادرات هي العامل الاساسى ، في خلق فائض ميزان المدفوعات ، فمن المستحسن – قبل دراسة ميزان المدفوعات – أن نشير الى الميزان التجارى في الجدول رقم (١) ١٥ .

**جدول رقم (١)**  
**الميزان التجارى وفائضه**  
**( ببليون الماركات )**

فائض الميزان التجارى	الصادرات			الواردات			السنة
	% من الصادرات العالم	% الناتج الاهلى الاجمالي	المجموع	% من واردات العالم	% الناتج الاهلى الاجمالي	المجموع	
٣٠ —	٣٦	٨٦	٨٤	٤٦	١١٧	١١٤	١٩٥٠
٧ +	٥٥	١٢٥	١٦٩	٤٨	١١٩	١٦٢	١٩٥٢
٢٥ +	٦٨	١٤١	٢٢٠	٥٨	١٢٣	١٩٣	١٩٥٤
٢٩ +	٧٨	١٥٧	٣٠٩	٦٧	١٤٣	٢٨٠	١٩٥٦
٥٩ +	٩٢	١٦٣	٣٧٠	٧٣	١٣٧	٣١١	١٩٥٨
٥٢ +	١٠٠	١٦٢	٤٧٩	٨٥	١٤٤	٤٢٧	١٩٦٠
٣٥ +	١٠٦	١٤٩	٥٣٠	٩٤	١٤٠	٤٩٥	١٩٦٢
٦١ +	١٠٧	١٥٧	٦٤٩	٩٢	١٤٢	٥٨٨	١٩٦٤
١٢ +	١٠٩	١٥٩	٧١٧	١٠١	١٥٧	٧٠٤	١٩٦٥
٨٠ +	١١١	١٦٩	٨٠٦	٩٤	١٥٢	٧٢٧	١٩٦٦
١٦٩ +	١١٥	١٨١	٨٧٠	٨٧	١٤٦	٧٠٢	١٩٦٧

ومن الجدول رقم (١) نستطيع أن نستنتج ما يلى :

أولاً : ان صادرات المانيا في تزايد مستمر ، فقد بدأت بمقدار ٤٤ بليون مارك عام ١٩٥٠ واتتهت الى ٨٧ بليونا عام ١٩٦٧

(١٥) انظر احصائيات ص ٦٨-٦٩ من المجلة الالمانية (باللغة الانجليزية)  
 السابق ذكرها . Achievement in Figures

ثانيا : أنها بدأت بتصدير ٦٪ من صادرات العالم واتهت تلك النسبة الى ١١.٥٪ .

ثالثا : أن وارداتها هي الأخرى في ازدياد ، وهذه نقطة هامة ترد بها المانيا على جيرانها ، حينما يطالبونها بزيادة وارداتها ، لتنقیل فائض ميزان مدفوعاتها . ويتبين من الجدول أن مجموع واردات المانيا عام ١٩٥٠ وصل إلى ما قيمته ٤١١ بليون مارك ، وظل يتزايد على مر السنين ، حتى اتھى سنة ١٩٦٧ إلى ٧٠٢ بليونا .

رابعا : أنها استوردت في أول المدة (أي ١٩٥٠) واردات قدرها ٤٦٪ من واردات العالم ، ثم زادت تلك النسبة في النهاية (١٩٦٧) حتى وصلت ٨٪ .

خامسا : إن فائض الميزان التجارى بدأ بعجز قدره ٣ بليونا واتھى بفائض كبير قدره ٦٩٪ بليونا عام ١٩٦٧ ، وهو فائض يكاد يكون امرا استثنائيا ، وسببه أن الاقتصاد الالماني في ذلك العام ، كان يمر بفترة رجوع أو ارتداد Recession ، ولذا قلت المانيا من وارداتها عن سنة ١٩٦٦ وأكثرت من صادراتها ، كى تخرج من حرج الارتداد .

سادسا : إن كلا من الواردات وال الصادرات ، زاد بنسبة كبيرة ، ولكن نسبة زيادة الصادرات كانت أكبر .

ولنلق الآن نظرة على ميزان المدفوعات الالماني ، كى نرى تطورات فائضه ، من الجدول رقم (٢) .

**جدول رقم (٢)**  
**فائض ميزان المدفوعات الالماني**  
**( بملايين الماركات )**

رصيد الصرف الاجنبي	السنة	رصيد الصرف الاجنبي	السنة
٢٢٠٤ —	١٩٥٩	٥٦٤ —	١٩٥٠
٨٠٠٧ +	٦٠	٢٠٣٨ +	٥١
١٩٢٨ —	٦١	٢٧٦١ +	٥٢
٥٥٢ —	٦٢	٣٦١٤ +	٥٣
٢٥٧٢ +	٦٣	٢٧٨٢ +	٥٤
١٢ +	٦٤	١٨٥١ +	٥٥
١٥٠٦ —	٦٥	٥٠١٤ +	٥٦
١٠٣٠ +	٦٦	٥١٢٢ +	٥٧
٤١٣ +	٦٧	٣١٨٨ +	٥٨

ويلاحظ أن الفائض نشأ منذ ١٩٥١ ، وظل مستمراً حتى ١٩٦٧ ، وأثر الأرصدة التي تنتهي بها التجارة (من الصرف الاجنبي) ، أرصدة كبيرة ، تزيد في كثير من الأحيان ، وتقص (بالسابق) أحياناً ، ولكنها على العموم ، ساعدت في تكوين احتياطيات ضخمة من الصرف الاجنبي ، وأساس هذا كله ومنشأه ، ز الصادرات عن الواردات . وهناك ظروف وعوامل اقتصادية ، ساعدت على الزيادة أو النقصان ، ولاعطاء فكرة عن بعض تلك الظروف ، نأخذ بعض الأعوام ونحلل مكونات الفائض أو العجز والأسباب التي دعت إلى ذلك بایجاز ، كما يتبيّن من الجدول رقم (٣) .

(١٦) انظر المرجع السابق .

## جدول رقم (٣)

## ( بملايين الماركات )

فائد رأس المال قصير الاجل	فائد رأس المال طويل الاجل	فائد تحويلات الاجانب والتعويضات	فائد الخدمات	فائد الميزان التجارى	رصيد الصرف الاجبى	
٧٩٣ —	٥٦٠ —	٣٣٠ —	٢١٨٨ +	٥٢٦١ +	٢٢٤ —	١٩٥٩
٣٣١٢ +	٩٩ —	٣٤٥٩ —	٣٠٣٠ +	٥٢٢٣ +	٨٠٧ +	١٩٦٠
٦٠٩٢ —	٣٢٠٨ —	٦٢٥٥ —	٨٩٤ —	١٦٨٦٢ +	٤١٣ +	١٩٦٧

وبالرغم من وجود فائد كبير ، في الميزان التجارى عام ١٩٥٩ ، الا أن الميزان الحسابي انتهى بالعجز ، لأول مرة منذ عام ١٩٥١ ، وذلك لأن المانيا أرادت أن تظهر للعالم ، أنها أصبحت دولة دائنة ومصدرة لرأس المال ، فلاحظ أنها صدرت ٥٦٠ مليون مارك كرأس مال طويل الاجل (إلى جانب العجز في التحويلات والتعويضات وفي رأس المال القصير الاجل) . وهنا ظن جيران المانيا ، أن الفائد الالماني قد انتهى أجله ، وأنه ذهب بلا عودة . فلما جاءت سنة ١٩٦٠ ، صدر الالمان ٩٩ مليونا فقط من رأس المال الطويل الاجل ، فظهر الفائد من جديد . ولذا لا يصح الحكم على ميزان المدفوعات من سنة واحدة ، لأن موازين المدفوعات مسألة ديناميكية ، يحكم عليها من التطورات التي تصاحبها على مدى عدة سنوات .

وكان من ترتيب كل هذه الامور ، أن زاد احتياطي البنك المركزي من الذهب ومن العملات الأجنبية ، كما يتضح من الجدول رقم (٤) <sup>١٧</sup> .

(١٧) انظر احصائيات المرجع السابق ، ص ٨٦

## جدول رقم (٤)

**احتياطي البنك المركزي الألماني  
من الذهب والعملات الأجنبية  
( بيللين مارك )**

آخر عام ذهب وعملات اجنبية	ذهب	آخر عام ذهب	آخر عام ذهب وعملات اجنبية	ذهب	آخر عام
٢٧٧	١٤٧	١٩٦٢	١١	—	١٩٥٠
٣٠٣	١٧٠	١٩٦٤	٤٦	٦	١٩٥٢
٢٨٨	١٧٦	١٩٦٥	١٠٩	٢٦	١٩٥٤
٢٩٨	١٧٢	١٩٦٦	١٧٨	٦٣	١٩٥٦
٣٠٣	١٦٩	١٩٦٧	٢٦١	١١١	١٩٥٨
			٣١٦	١٢٥	١٩٦٠

ويظهر من الجدول رقم (٤) ، أن البنك المركزي لم يكن يستند إلى احتياطي من الذهب أطلاقاً ، عام ١٩٥٠ ، وإذا بالذهب يتزايد ويتراكم عاماً بعد عام ، حتى وصل إلى ١٦٩ بليون مارك سنة ١٩٦٧ كما أن العملات الأجنبية زادت بدورها بين الستين المذكورتين ، من ١١ بليون مارك ، إلى ٤٣ بليون مارك . وهذا السند الكبير من الذهب والعملات الأجنبية ، هو الذي أعطى المارك الألماني قوة جعلته من أقوى العملات في الوقت الحاضر ، فهياط له القابلية الكاملة للصرف كما أسلفنا ، وسمحت للسلطات الألمانية برفع قيمته عام ١٩٦١

**٤ - الفائض كمشكلة :**

يسbib الديتشن مارك مشكلة لالمانيا ، وللدول المتعاملة معها ، للأسباب الآتية :

أولاً : أن مجرد وجود فائض في أي ميزان مدفوعات ، يحمل معنى عدم التنظيم .

ثانياً : اذا استمر الفائض في التزايد ، فان هذا يؤدي إلى تراكم الاحتياطيات عند

دولة الفائض ، ولكنه يسبب الارق لغيرها من أصحاب العجز ، فيضطرون الى اتخاذ اجراءات شديدة ، لحماية تجارتهم ٠

الثا : ينتهي أمر الجيران بتقليل تجارتهم مع دولة الفائض ، بالاستحكامات التي يضعونها مثل تقييد الواردات ، أو انشاء مراقبات للنقد ، مما يؤثر على حجم التجارة الدولية ٠

رابعا : تضطر الدول ذات العجز ، الى السحب من صندوق النقد الدولي ، حتى اذا تكرر الامر ، تضطر الى وضع القيود كما ذكرنا ٠

خامسا : خلق الدولار والاسترليني – كعملتين عالميتين – درجة كبيرة من عدم الاستقرار النقدي للعالم ، وخلق الاسترليني والمارك الالماني ، درجة كبيرة من عدم الاستقرار لاوروبا ٠

سادسا : حينما يتهماس العالم عن رفع قيمة المارك ، فان الهمس يسبب فزع الناس وهروبهم من بعض العملات مثل الاسترليني ، واللجوء الى المارك ٠ حدث هذا مثلا في عام ١٩٥٧ ، حينما ظن الناس أن المانيا سترفع قيمة المارك ، فانقض رأس المال القصير الاجل من حول الاسترليني ، وآوى الى المارك للاحتماء بقوته ٠ وتكرر الهمس عام ١٩٦١ ، حتى أن بريطانيا في النصف الاول من ذلك العام ، عانت كما ذكرت مجلة الـ Economist « أكبر مضاربة صادقتها بريطانيا في استنزاف الاسترليني أو أية عملة أخرى»<sup>١٨</sup> ٠

سابعا : الخوف من التضخم ، لأن تراكم الاحتياطيات ، أى زيادة الذهب والعملات الأجنبية ، تعمل على رفع الاسعار ، وتظل الاسعار ترتفع حتى يصبح الاقتصاد في درجات من التضخم ، قد ينتهي بالتضخم الجلووني ٠ وهذا السبب بالذات ، يخيف المانيا ويرعبها شبحه دائما ، لأنها عاصرت أكبر تضخمين عرفهما التاريخ الحديث ، ووقيعا في النصف الاول من القرن

(١٨) انظر ص ٥٧٧ من كتاب Chandler الآتف الذكر ٠

العشرين ، أولهما في أعقاب الحرب العالمية الأولى حتى عام ١٩٢٤ ، وثانيهما في أعقاب الحرب العالمية الثانية ، وقد أشرنا إليه في مقدمة هذا الموضوع .

#### ٥ - الاقتصاد الالماني اقتصاد حر :

أو كما يطلقون عليه «الاقتصاد الاجتماعي للسوق Social Market Economy» وقد أخذت به المانيا منذ اصلاح تقدتها عام ١٩٤٨ ، فألغت قيود الاتاج والتوزيع ، وأصبحت حرية المنافسة عاملاً أساسياً في الاقتصاد ، مع مرؤنة في العرض والطلب ومنع الاحتكار . وقد اختارت المانيا الاقتصاد الحر ، للأسباب الآتية :

أولاً : وفرت المانيا لابنائها ، أنواع التأمينات المختلفة ، ضد المرض والبطالة والشيخوخة الخ .

ثانياً : وضع لها أن المنافسة أحسن مقرر بعد ذلك ، لتوزيع الدخول تبعاً لاداء العمل والكافية الانتاجية للعامل .

ثالثاً : أن المنافسة تساعد على تكوين هيكل العرض الخاص بالسلع والخدمات ، تمثيلياً مع حاجات المستهلكين .

رابعاً : أن المنافسة ترشد عوامل الاتاج ، نحو التشغيل الأكثر انتاجاً .

(١٩) زادت كمية أوراق البنوك التي أصدرها بنك الرايخ الالماني ، من ٥ بليون مارك في نهاية ١٩١٤ ، الى ٤٩٦٥٠٧٥٢٥ بليون مارك في نهاية ١٩٢٣ ، ولما صدر المارك الجديد عام ١٩٢٤ ، كان كل تريليون مارك يصرف بمارك واحد جديد . انظر كتاب Money and Banking للأستاذ P. W. Mueller ، نيويورك ١٩٥١ ، الطبعة الاولى ص ص ٥٤-٥٥ .

وذكر الانف الذكر ، ص ٢٧١ «أن الناس كانوا يذهبون الى السوق والنقود في جيوبهم والسلة في أيديهم لحمل الأغذية . وبعد التضخم كانوا يذهبون والنقود في السلة ، ويعودون بالاغذية في جيوبهم» .

(٢٠) في سبتمبر ١٩٦٨ ، زاد الاتاج الصناعي بمقدار ١٣٪ عنه في سبتمبر ٦٧ ، وفي سبتمبر ٦٧ زاد بنفس النسبة عن سبتمبر ١٩٦٦ انظر The Economic Situation in The Federal Republic of Germany in September 1968

خامساً: تساعد المنافسة على التقدم التكنولوجي <sup>٢١</sup> .

#### ٦ - العوامل التي ساعدت على ايجاد الفائض :

هناك عوامل هامة ، كان لها اثر كبير في تكوين الفائض ، نجملها فيما يلى :

أولاً : زيادة الصادرات ، فهذه — كما ذكرنا — كانت العامل الجوهرى في بناء فائض ميزان المدفوعات . وما دامت المانيا تحصل على أكثر من ٥٠٪ من ذلك الفائض ، من تجاراتها مع جيرانها الأوروبيين ، فمن المستحسن أن نلقي نظرة للمقارنة بين الصادرات والواردات الخاصة بألمانيا ، وخاصة بعض الدول الأوروبية الهامة ، كما يتضح من الجدول رقم (٥) <sup>٢٢</sup> .

**جدول رقم (٥)**

#### **الصادرات والواردات (بملايين الدولارات)**

الربع الرابع	المانيا	بريطانيا	فرنسا	إيطاليا	الواردات	الصادرات	الواردات	الواردات	الصادرات
من سنة									
١٩٦٥	١٥١٤	١١٩٠	٨٨٠	٩١٩	٦١٧	٦٦١			
١٩٦٦	١٤٩٠	١٢٨٤	٩٠٣	١٠٤٢	٦٩٠	٧٦٣			
١٩٦٧	١٥٢٦	١٠١٩	٩٧٨	١٠٧٢	٧٥٤	٨٦٤			
١٩٦٨	١٨٨١	١٧٣٨	١١٧٦	١٢٦٦	—	—	١٢٦٦	١١٧٦	١٦١٠
الربع الثالث	٢١٤٥	١٧٣٨							

ويتبين بجلاء من الجدول رقم (٥) ، المركز الاقتصادي القوى ، الذي

(٢١) ذكرت جريدة The Sunday Times في مارس ١٩٦٨ ، أن الوزير الالماني للتكنولوجى ذكر ، أن مجموع الإنفاق العام والخاص على البحث ، وصل في المانيا الى ١٥٠٠ مليون جنيه استرليني عن عام ١٩٦٨

(٢٢) انظر مجلة The Economist عدد ٢١ ديسمبر ١٩٦٨ ص ٤٦ ، مع ملاحظة أن الارقام مأخوذة كمتوسطات للشهور ، وبالدولارات لتسهيل المقارنة . وقد أعد هذه الإحصائيات ونشرها بنك باركليز بلندن .

تستمتع به المانيا ، ويحسده عليها جيرانها ، اذ زادت صادرات المانيا في جميع السنين القريبة الماضية عن وارداتها ، بينما زادت واردات كل من بريطانيا وفرنسا وايطاليا عن صادراتها .<sup>٢٣</sup>

ثانيا : من العوامل التي ساعدت على تحقيق الفائض في المانيا ، المنافسة بين رجال الصناعة في التصدير .

ثالثا : الانخفاض النسبي لاثمان الصادرات ، بعد أن استطاعت المانيا أن تتفوق جيرانها ، وأن تخفض أثمان صادراتها عن أثمانهم ، نظراً لأسباب كثيرة منها : تجديد المصنع بعد الحرب الثانية ، بالات أقل نفقة وأكثر انتاجاً - تخفيض النفقات العامة - تقليل الارباح وللتدليل على ذلك ، نأخذ أرقام الجدول رقم (٦) .<sup>٢٤</sup>

#### جدول رقم (٦)

أثمان الصادرات عام ١٩٥٧

١٠٠ = ١٩٥٣

	دول الاتحاد الأوروبي كلها
١٠٥	المانيا
١٠٣	انجلترا
١١٠	فرنسا
١٠٧	

(٢٣) ربما تحكى موازين المدفوعات قصصاً أخرى ، ولكن رأينا الفائض في المانيا منذ عام ١٩٥١ ، وعانت بريطانيا وفرنسا من العجز . أما ميزان مدفوعات ايطاليا ، فمن الواجب دراسته والاطلاع على أرقامه قبل الحكم عليه ، وهي فرصة لم تتح لنا بعد .

(٢٤) انظر هامش ص ٣٦٢ من كتاب Scammell السابق ذكره ، وقد أخذنا أثمان الصادرات للبلاد الأوروبية المذكورة بالجدول ، عام ١٩٥٧ ، أي قبل حل الاتحاد الأوروبي عام ١٩٥٨ ويدرك Jan Shannon في كتابه International Liquidity في سنة ١٩٥٩ صدرت فرنسا ١٨٪ من سلعها المصنوعة ، والمانيا ٢٣٪ وبريطانيا ١٩٪ وكندا ١٤٪ واليابان ٢٣٪ .

رابعاً : انخفاض نفقة المعيشة نسبياً ، مما لا يدعو العمال واتحاداتها الى الانصراف ، وشل الحركة الاقتصادية . والجدول الآتي رقم (٧) <sup>٣</sup> ، يوضح انخفاض نفقة المعيشة للرجل الالماني كمستهلك ، اذا قيست تلك النفقة بمثيلاتها في الدول التي قامت المقارنة بينها :

### جدول رقم (٧)

مقارنة بين الارقام القياسية لاسعار

سلع الاستهلاك عام ١٩٦٧

$100 = ١٩٥٠$	$100 = ١٩٦٦$	الدولة
١٤٤	١٠١	المانيا
١٩٤	١٠٣	بريطانيا
٢٢٣	١٠٣	فرنسا
١٩٠	١٠٣	ايطاليا

ويتضح من هذا ، أن اسعار السلع الاستهلاكية في المانيا وان كانت قد ارتفعت ، الا أن ارتفاعها كان نسبياً أقل من ارتفاع الاثمان عند جيرانها .

خامساً : الاهتمام بزيادة الاتاجية عن طريق تكنولوجية البيع والتسويق . وقد أعطت المانيا مسألة التكنولوجيا مزيداً من اهتمام علمائها ورجال الصناعة بها ، وأفردت لها وزارة خاصة – كما أشرنا الى ذلك من قبل – ولذا يحاول جيرانها اللحاق بها في هذا الميدان الهام . والجدول الآتي رقم (٨) <sup>٤</sup> يبين زيادة الاتاجية .

(٢٥) انظر ص ٢٤ من احصائيات Achievent in Figures الآتية الذكر .

(٢٦) المرجع السابق ص ١٩

## جدول رقم (٨)

السنة	النسبة المئوية لزيادة الناتج الاهلي الاجمالي لكل عامل مشتعل (بالنسبة للسنة السابقة ، وبأسعار ١٩٥٤)
١٩٥٤	٤٧ +
١٩٥٦	٤٢ +
١٩٥٨	٢٨ +
١٩٦٠	٦٨ +
١٩٦٢	٣٤ +
١٩٦٤	٤٩ +
١٩٦٥	٢٥ + تقديري
١٩٦٦	٣٠ +
١٩٦٧	

سادساً : الجد وعدم اضراب العمال . وفي هذا يكتب أستاذة الاقتصاد من الانجليز • The will to survive and hard teamwork

سابعاً : قدرة الامان على ادخار معدل مرتفع ، من الناتج الاهلي الاجمالي ، فهم يدخلون في المتوسط ، حوالي ٢٠٪ يوجهونه الى الاستثمار ، فيبني صاحب المصنع - بمدخراته - مصنعاً آخر ، أو يوسع مصنعته الاول ، فيزيد من عدد العمال المشغلين ، وتزيد دخول العمال ، وعن طريق مكرر الاستثمار ، يزيد الدخل الاهلي في النهاية .

ثامناً : وجود العمال المدرسين تدريباً عالياً ، مع وجود الـ Know-how

تاسعاً : المواعيد المحددة والاجال القصيرة ، وهذا أمر له أهمية عند المستوردين ، ويسبب لهم متاعب جسيمة ، كلما تأخر وصول السلع في مواعيدها ، أو عاقها اضراب عمال الشحن أو عمال السكك الحديدية ، كما يحدث في غير المانيا . وعن هذا الموضوع بالذات ، يكتب الاقتصاديون الانجليز ،

(٢٧) انظر Scammell السابق ذكره ، ص ٣٦٢

عن مواعيد التسليم في المانيا «The short and well honoured delivery dates» وكانهم بذلك يعنون عمال بلادهم ورجال الصناعة فيها .

#### ٧ - الفائض الالانى ورأى البريطانيين :

ظل الفائض الالماني قائما وكيرا من ١٩٥١ حتى ١٩٥٨ ، فلما اتتهى بعجز عام ١٩٥٩<sup>٢٨</sup> ، لاسباب منها تصدير المانيا لرأس المال ، بمقدار كبير خلال ذلك العام<sup>٢٩</sup> ، ساد الاعتقاد في بريطانيا ، أن الفائض الالماني سيتناقص ، كلما اتجه الاقتصاد الالماني نحو العمالة الكاملة . ويرتكز رأى البريطانيين ، على سببين هامين هما :

السبب الاول : أن الاتجاج في المانيا يتزايد باستمرار ، ونتيجة لذلك تزايد الدخول ، مما سيعمل على تزايد الواردات .

والسبب الثاني : أن زيادة الطلب على السلع ، في السوق الداخلي الالماني ، ستستوعب جزءا كبيرا من السلع المعدة للتصدير ، وتكون النتيجة أن تقل كمية سلع التصدير .

وتعد المانيا على السبب الاول ، بأن وارداتها زادت باستمرار ، ولكن صادراتها زادت أيضا وبنسبة أكبر<sup>٣٠</sup> ، وتعد كذلك على السبب الثاني ، بأن الاستهلاك في السوق المحلية قد زاد بنسبة كبيرة ، ولم يحل هذا دون زيادة الصادرات ، كما يبين ذلك الجدول رقم (٩) <sup>٣١</sup> .

(٢٨) انظر الجدول رقم (٢) .

(٢٩) الجدول رقم (٣) والتعليق عليه .

(٣٠) انظر الجدول رقم (١) .

(٣١) انظر الانف الذكر ، ص ٢٠ Achievement

**جدول رقم (٩)**  
**الدخل والاستهلاك عند أرباب الأسر**  
**(بملايين المارك)**

المدخرات	الاستهلاك	الدخل	السنة
٢١ ٧٣	٦٣٤ ١١٧٨	٦٥٤ ١٢٥٠	١٩٥٠ ١٩٥٦
١٩٠	٢٠٤٠	٢٢٣٠	١٩٦٢
٣٥٠	٢٧٤٩	٣٠٩٩	١٩٦٦
٣٤٦	٢٨١٤	٣١٦٠	١٩٦٧

ومن الجدول رقم (٩) يتضح ، أن الدخول في فترة المقارنة ، زادت ستة أضعافها تقريبا ، وكذلك زاد الاستهلاك عند الأسر الالمانية ، التي شترى من السوق الداخلية كل يوم .

وترد المانيا على مسألة العجز الذى ظهر في ميزان مدفوعاتها عام ١٩٥٩ ، بأن له ظروفا خاصة وأسبابا دعت الى ذلك ، من بينها زيادة الواردات من السلع الرأسمالية ، الى جانب تصدير رأس المال . وأخيرا تذكر المانيا ، أن أثمان السلع والخدمات عندها لم ترتفع الا بنسبة معقولة <sup>٣٢</sup> ، ساعدت على زيادة الصادرات وتحقيق الفائض .

وأخيرا لا ترى المانيا ، أن البطالة عندها تكون مشكلة ، وأن البطالة اذا وصلت الى ٨٪ فانها تكون قد وصلت الى حدود العمالة الكاملة ، وأن البطالة فعلا وصلت الى حد أدنى من حد ال ٨٪ في بعض السنوات . والجديد في الرد على موضوع البطالة ، أن المسألة لا يصح أن تقتصر — في النظرة الحديثة — على عدد العاطلين ، بل يجب أن ينظر الى ذلك العدد ، والى عدد الاعمال الخالية في نفس السنة . وكدليل على هذا كله ، تبرهن المانيا بالارقام ، على تقليل عدد

<sup>٣٢</sup>) انظر الجدول رقم (٦) والجدول رقم (٧) .

العمال العاطلين — خلال فترة المقارنة — مع زيادة أجور العمال في نفس الوقت ، كما يتبيّن ذلك من الجداول الآتيين رقم (١٠) ورقم (١١) ٣٣ .

### جدول رقم (١٠)

#### البطالة والاعمال الخالية بالمانيا

الاعمال الخالية بالآلاف	نسبة البطالة في المائة	العاطلون بالآلاف	المشغلون بالآلاف	السنة (حتى ٣١)
١٤٢٥٣	٨٢	١٢٧١٨	٢٠٣٧٦	١٩٥٠
٢٣٦١	٢٢	٤١١١	٢٣٨٣٠	١٩٥٦
٥٣٨٨	٦	١٣٠٩	٢٦٢٤٧	١٩٦٠
٦٩٩٧	٤	٨٥٠	٢٧١٥٣	١٩٦٥
٥٣٦١	٥	١١٢٧	٢٧٠٨٢	١٩٦٦
٣٣٥٧	١٦	٣٤١١	٢٦٢٩٢	١٩٦٧
٤٩٩٠	١٣	٢٦٥٠	تقديرات	١٩٦٨

ويظهر من الجدول رقم (١٠) « ومن الاحصائيات المفصلة المنوه هنا عنها بهامش الجدول المذكور » أن عدد الاعمال الخالية ، كان دائماً أضعاف عدد العاطلين منذ سنة ١٩٥٩ ، الا في عام واحد وهو ١٩٦٧ ، ومع ذلك كان الفرق ضئيلاً .

ولنتنتقل الآن الى متوسط أجور العمال :

### جدول رقم (١١)

#### متوسط الاجور

نسبة زيادة الاجور في المائة عن العام السابق	متوسط اجر العامل بالمارك في الشهر	السنة
—	٢٤٣	١٩٥٠
٧٩	٣٩٥	١٩٥٦
٩٣	٥٩	١٩٦٠
٩٠	٧٧٣	١٩٦٥
٧٢	٨٢٩	١٩٦٦
٣٣	٨٥٦	١٩٦٧

(٣٣) انظر الجداول الاحصائية بمجلة Achievement السابق ذكرها ص ص ١٣-١٥

ويظهر من الجدول رقم (١١) ، أن أجر العامل قد زاد بأكثر من ثلاثة أضعاف ونصف ، بين عامي ١٩٥٠ - ١٩٦٧ ، وأكثر من ذلك أن المانيا تبرهن ، أن نفقة المعيشة بها ارتفعت بمقدار ١٤٥٪ بين العامين المذكورين ، بينما زادت الاجور الحقيقية بمقدار ٢٤٩٪ ، كما يتبين من الجدول الآتي رقم (١٢) <sup>٣٤</sup>

**جدول رقم (١٢)**  
**نفقة المعيشة والاجور الحقيقة**  
**( ١٩٥٠ = ١٠٠ )**

السنة	نفقة المعيشة	الاجور الحقيقة
١٩٥٠	١٠٠	١٠٠
١٩٥٦	١١٢٩	١٣٨٥
١٩٦٠	١٢٠٥	١٧٣٥
١٩٦٤	١٣٣٨	٢٢٣٧
١٩٦٥	١٣٨٣	٢٣٧٤
١٩٦٦	١٤٣١	٢٤٤٧
١٩٦٧	١٤٥٢	٢٤٩٠

ومهما يكن من أمر ، فإن النقطة الهامة للمقارنة بين الرأى الانجليزى وبين الرد الالمانى ، أن البريطانيين توهموا في الخمسينيات - على حد قول أستاذة الاقتصاد عندهم - أن زيادة الصادرات تتحقق على حساب الاستهلاك الداخلى ، بمعنى أن الامة اذا أرادت أن تصدر أكثر ، فقد وجب عليها تقليل الاستهلاك عندها ، وقد سارت السياسة الاقتصادية في بريطانيا على هذا النسق ، فزاد التقشف فيها سنة بعد أخرى ، وارتفعت معدلات الضرائب على الاهلين ، ومع ذلك ظل ميزان مدفوعاتها يحيد به العجز . بينما برهنت الاadle ، - كما تذكر المانيا - على أن البلاد التي زادت صادراتها ، وظلت الزيادة مستمرة ، هي البلاد التي وصل فيها معدل النمو الى أعلى درجاته ، كما برهنت الاadle ، على أن زيادة

(٣٤) انظر المرجع السابق ص ٢٢

معدل النمو ، تكبح جماح التضخم ، طالما أن الاتساح يتزايد ، ولا تزيد الاثمان زيادة كبيرة ، وتسع رقة الاستهلاك ، ويبيقى – حتى بعد ذلك – فائض كبير من السلع للتصدير .

#### ٨ - الخوف من التضخم :

هناك عوامل سمحت لللاقتصاد الالماني بالتوسيع وبغير انفجار ، منها :

أولا : خوف الحكومة والشعب من التضخم ، بعد أن لاقى الالمان منه الامررين مرتبين في نصف قرن ، ولذا يسند السياسيون حكومتهم في سياستها الاقتصادية .

ثانيا : أحاطت الحكومة التضخم بموانع Built in checks شديدة ، وبنت حوله استحکامات هائلة ، منها الميل الكبير الى الادخار ، كما يتبيّن من الجدول رقم (٩) .

ثالثا : أحاط الشعب نفسه بواعي قوى ضد التضخم ، فأصبح عند العمال ميل منخفض جدا ضد الاضراب ، طالما أن الدخول في تزايد ، ونفقة العيش لا ترتفع كثيرا فتزيد الاجور الحقيقة ويرتفع مستوى المعيشة ، وتحسن العلاقة بين العمال وأرباب الاعمال ، والجدول الآتي رقم (١٣) ، يبيّن الزيادة الهائلة في كل من الدخل الاهلي ، ومتوسط دخل الفرد .

#### جدول رقم (١٣)

#### الدخل الاهلي ومتوسط دخل الفرد

السنة	الدخل الاهلي (بلياردين الماركات)	متوسط دخل الفرد (بالمارك)	متوسط دخل العامل المشتغل (بالمارك)
١٩٥٠	٧٥٢	١٦٠٢	٣٧٥٩
١٩٥٥	١٣٩٥	٢٨٣٤	٦١٠٩
١٩٦٠	٢٢٩٨	٤١٤٦	٨٧٥٥
١٩٦٥	٣٤٥٤	٥٨٥٤	١٢٧٣٣
١٩٦٦	٣٤٦٥	٦١١٢	١٣٤٥٨
١٩٦٧	٣٦١٥	٦٠٤٠	١٣٧٥٥
	تقديرات		

(٤٥) انظر ص ١٧ من احصائيات المرجع السابق .

وإذا ، زاد الدخل الاهلي في سبعة عشر عاما ، من ٧٥٢ بليون مارك ، الى ٣٦١ بليونا ، وزاد متوسط دخل الفرد من ١٦٠٢ مارك الى ٦٠٤٠ مارك . هذه الفسحة من العيش ، وعدم ارتفاع نفقة المعيشة ارتفاعا باهظا — كما ذكرنا — جعلت العامل الالماني ، يقبل على عمله ، ليستزيد من دخله ، دون أن يفكر في الامتناع عن العمل أو الاضراب ، حتى لا يتحقق بالاقتصاد الاهلي ، فقدان لآلاف الساعات من العمل ، وتقليل في الاتاج وفي التصدير .

ومن هذا كله يتضح ، أن فكرة البلاد الغربية على وجه العموم — وبريطانيا على وجه الخصوص — لم تتحقق ، تلك الفكرة التي بنيت على أن الائمان في المانيا سترتفع ان عاجلاً أو آجلاً ، وسيظهر التضخم ، وبظهوره تقل الصادرات ، ويتهيأ أجل الفائض .

وهنا يتساءل الباحث ، عن أسباب زيادة الناتج الاهلي الاجمالي ، ويمكن أن نجمل تلك الاسباب فيما يلى :

أولاً : الزيادة القليلة جداً في السكان ، فقد بلغ عدد سكان المانيا سنة ١٩٦٦ حوالي ٥٩٦ مليون نسمة ، والتوقع أن يزيد العدد — حسب الزيادة في الاحصائيات الماضية — إلى ٦٠ مليونا عام ١٩٧٠ ، وهي زيادة ضئيلة جداً ، تساعد على زيادة الدخول ورفع مستوى المعيشة .

ثانياً : زيادة الاستثمار من ٢١٨ بليون مارك عام ١٩٥٠ ، الى ١٠٥٩ عام ١٩٦٧

ثالثاً : التقدم التكنولوجي ، وقد جاء الحديث عنه في هذا البحث أكثر من مرة وكل هذه الاسباب ولا شك ، ساعدت على الارتفاع بمستوى العيش .

#### ٩ - كيف تحل مشكلة الفائض :

تعترف المانيا بوجود الفائض ، وتعترف بأنه مشكلة ، وتعمل على تخفيف حدتها بوسائل كثيرة منها :

أولاً : اطلاق الحرية الكاملة للاستيراد . وقد خفت القيود المفروضة على بعض

الواردات ، بعد أزمة الفرنك في نوفمبر ١٩٦٨ ، كى تزيد الواردات بمقدار ٤٪ وتقل الصادرات بنفس المقدار .

ثانيا : محاولة تصدير رأس المال ، وهنا ترتفع المانيا بضررتين أو مشكلتين : الاولى أنها ليست الان كالدول التي استعمرت في الماضي ، وتعزف طرق تصدير رأس المال <sup>٣٦</sup> ، والثانية أنها كلما صدرت بعض رأس المال ، وحدثت هزة أو هزات للوحدات النقدية – كالاسترليني والفرنك – تهرب اليها رءوس اموال كبيرة من دول مختلفة ، تتخلص من الاسترليني أو الفرنك ، كى تحتمي بقوة المارك ، ومع هذا ، فان الالمان منعوا اعطاء الفائدة على اموال الاشخاص غير المقيمين ، كى تقلل من هجرة رأس المال اليها .

بيد أن البلاد الغربية ترد على ذلك ، بان اجراءات المانيا اجراءات مخففة ، وأنها لن تنهي الفائض بهذه الطريقة ، وستظل مشكلة الفائض سببا للذعر عند الغرب بين الحين والآخر . ولذا يقترح الغرب :

أولا : أن تعمل المانيا بطريقة جدية ، على أن يزيد معدل الاستهلاك داخل أراضيها ، وأن تزيد من وارداتها زيادة كبيرة .

أو ثانيا : أن ترفع قيمة المارك الالماني .

أو ثالثا : أن تزيد تصدير رأس المال الالماني .

وت رد المانيا بان زيادة الاستهلاك وزيادة الواردات ، معناها تقليل معدل النمو ، وكأن الغرب يقول لها – على حد قوله – أبطئ بسفينتك كى نسير جميعا

(٣٦) يذكر الالمان أنهم يرغبون عن الاستثمار الخارجي لاسباب كثيرة منها : (١) خوفهم من معاملة الدول الاجنبية لرأس المال بعد الحربين – ٢ – صعوبة ادارة المشروعات البعيدة – ٣ – زيادة نفقات عنصر العمل – ٤ – عدم الماهم بطرق التسويق – ٥ – صعوبة الاندماج مع رأس المال المحلي – ٦ – عدم التأكد من معدلات الضرائب على الارباح . ولهذه الاسباب يحتمون عن استثمار اموالهم في الخارج . انظر في هذا ص ٣ من المجلة الشهرية Inter - Economics الالمانية (باللغة الانجليزية) عدد أول يناير ١٩٦٩

في نفس القافلة . ثم أنها تذكر أن تحقيقها لفائضها الكبير ، إنما جاء أولاً وقبل كل شيء ، عن طريق التوسيع في الإنتاج ، دون زيادة كبيرة في الانهان . والواقع أن الانهان زادت ولكن بنسبة قليلة ، ولم يزد الطلب الداخلي عن العرض ، وارتفعت انتاجية العامل الألماني .

ومع أن الأجور زادت نسبياً عن الاتجاه أحياناً ، ولكن المانيا - حينئذ - عالجت الأمر بما يلى :

- أولاً : خفضت نفقات المواد الخام .
- ثانياً : قلل المنظمون من أرباحهم ، كي تظل سلعهم منافسة في السوق الدولية .
- ثالثاً : زادت المدخرات التي وجدت طريقها إلى الاستثمار في الصناعة المنافسة ، وفي الاقتصاد الحر .
- رابعاً : العمل الجاد والاتجاهية العالية وعدم الاضراب ، وهي صفات يستمتع بها العامل الألماني ، لأنها يطيع ويستمع .

وكان من نتيجة تفاعل هذه الأمور كلها ، أن زادت الصادرات مثلاً في شهور يوليو وأغسطس وسبتمبر ١٩٦٨ بمقدار ١٩٪ عن الشهور المقابلة لها عام ١٩٦٧ ، لزيادة الطلب المستمر على السلع الألمانية .

#### ١٠ - العلاج الألماني للفائض :

اتبعت المانيا طريقة خاصة ، لعلاج فائض ميزان مدفوعاتها ، وظلت تلك الطريقة سائدة على طول الطريق ، وهدفها في الحقيقة الابتعاد عن التضخم ، ووضع السدود والموانع والعرقل في طريقه ، كلما ظهرت في الأفق علامات عن التضخم<sup>٣٧</sup> . وتتضمن الطريقة الألمانية لعلاج الفائض ، سياستين ، أحدهما أساسية

(٣٧) إلى جوار السياسة التي اتبعتها المانيا ، فقد قللت الصادرات وأكثرت الواردات بمعدل ٤٪ من ديسمبر ١٩٦٨ ، في أعقاب لازمة النقدية التي حاقت بالفرنك الفرنسي في نوفمبر ١٩٦٨ ، كما أشرنا إلى ذلك في البند السابق .

ويذكر البروفسور J. S. G. Wilson في كتابه Monetary Policy & Development of Money Markets على الفوائد التي يحصل عليها غير المقيمين ، وكانت قد فرضت ضريبة قدرها ٢٥٪ الضريبة على أرباح الأسهم .

جوهرية وهى السياسة النقدية ، وثانية ثانوية وهى السياسة المالية . أى أن المانيا ركزت جهوداً ضخمة للحد من التضخم ، عن طريق استخدام السياسة النقدية ، ولم يكن لديها مانع من أن تغير من أساليب تلك السياسة أو معدلاتها ، كل سنة أو حتى كل بضعة شهور ، كى تصل سفينه اقتصادها في البحر المتلاطم أمواجه ، الى شاطئ السلام في هدوء .

ويجدر بنا أن نذكر ، أن السياسة الالمانية لم تجد مانعاً من زيادة أرصادتها الذهبية وعملاتها الأجنبية عن طريق الفائض ، طالما أنها – كما سندكر بعد لحظات – عزلت وتجنبت تلك الارصدة ، حتى لا يؤدى بها الامر الى التضخم النقدي ، لزيادة كمية الذهب والعملات لديها باستمرار <sup>٣٨</sup> .

ويجدر بنا أن نذكر أيضاً – ما دامت السياسة النقدية هي الأساس الجوهرى لسياسة المانيا – أن السياسة النقدية سلاح واحد من أسلحة السياسة الاقتصادية ، فلهذه الأخيرة أسلحة تصل بها الى أغراضها أو أهدافها <sup>٣٩</sup> .

والسياسة الاقتصادية الالمانية – كما يضعها الالمان أنفسهم في تقاريرهم –

تهدف الى :

(٣٨) انظر الجدول رقم (٤) .

(٣٩) اتفقت آراء عديد من رجال الاقتصاد ومن الحكومات ، على أن للسياسة الاقتصادية أغراضًا كثيرة ، قللواها الى ١٢ غرضاً ، منها القصير الاجل (مثل العمالة الكاملة – استقرار الانهان – تحسين ميزان المدفوعات) والطويل الاجل (مثل التوسيع في الانتاج – تحسين توزيع عوامل الانتاج – زيادة قدرة العوامل الانتاجية على الانتقال – تشجيع المنافسة المحلية – إعادة توزيع الدخل – اشباع الرغبات الجماعية – الاتجاهات السكانية) . أما وسائل السياسة الاقتصادية فهي وسائل مالية أو نقدية أو تغير هيكل بعض الانظمة الاقتصادية . انظر محاضرة كاتب هذا المقال عن «السياسة الاقتصادية والسياسة النقدية»

للدوره المسائية الاولى لرجال الاعمال بكلية الاقتصاد ببنغازى مايو ١٩٦٨

(٤٠) انظر مقال الدكتور كارل شيلار ، وزير الاقتصاد الالماني وعنوانه The Financial Express «Through Recession Without Tears»

يومبأى في ٢٠ نوفمبر ١٩٦٧ وفي هذا الشأن يذكر البروفسور نيلين ، أن الدولة المتقدمة يجب أن تتضمن سياستها النقدية الافراض : ١ – العمالة الكاملة – ٢ – تجنب التضخم – ٣ – تعادل ميزان المدفوعات . انظر كتاب

تأليف الاستاذ W. T. Newlyn Theory of Money ص ١٤٨

- ١ - العمالة الكاملة .
- ٢ - استقرار الوحدة النقدية .
- ٣ - معدل كاف للانماء مع تجنب التضخم أو الانكماش .
- ٤ - تعادل ميزان المدفوعات .
- ٥ - توزيع الدخل بما يتتفق مع الاتتاج .

هذا ويتبين من يقرأ عن الاقتصاد الألماني ، أنّ لالمانيا هدفاً آخر لم تذكره ، ولكنها تتحدث عنه كثيراً كلما تحدثت عن الفائض ، وتعنى بذلك الهدف ، دفع ديونها الخارجية ، وتصر على أن تلك الديون ، لا يمكن أن تدفع الا اذا كان هناك فائض حقيقي من التجارة الخارجية . وهنا يتساءل الباحث عن ديونها ومقاديرها ، فيجد أنه بمقتضى اتفاقية لندن للديون الخارجية في ٣١ ديسمبر ١٩٦٣ ، تدفع المانيا ديوناً قدرها ١٢٠٠٠ مليون مارك (= ١٠٨٠ مليون جنيه استرليني وقتئذ) على أقساط تنتهي في عام ١٩٩٤<sup>(٤١)</sup> . وتدفع المانيا عن نفسها ، بأن تلك الديون لم تنشأ في عهد ألمانيا الفدرالية الحالية ، بل هي ديون الرايخ وديون الحرب ، وإن المانيا اذا كانت قد تعهدت بدفعها ، فلا مصلحتها فحسب ، بل لمصلحة الدول الأجنبية الدائنة كذلك ، ولذا – كما نقول – يتحتم عليها أن تزيد من صادراتها ، كي تدفع الديون المذكورة من فائضها .

يد أتنا نجد مغalaة كبرى من وجهة نظر المانيا ، في شأن هذه الديون ، وبعجاقة صافية عن طحن قليل ، لأننا لو جمعنا فوائض السنوات من ١٩٥٠ حتى ١٩٦٧ ، وطرحنا منها عجز ميزان المدفوعات في بعض تلك السنوات ، لوجدنا أن الفائض المتبقى لالمانيا ، يصل الى ٣١٦٥٠<sup>(٤٢)</sup> مليون مارك ، مع أن دينها كله هو ١٢٠٠٠ مارك ، ومع أنها غير مطالبة بدفعه الا على أقساط تنتهي في أواخر هذا القرن كما ذكرنا ، ومن هنا يستشف الباحث ، أن المانيا تقدم موضوع الديون في

(٤١) انظر صص - ٨٦ - ٨٧ من كتاب Germany in a Nutshell السابق ذكره .

(٤٢) انظر الجدول رقم (٢) [ مجموع الفوائض ٤٤٠٤ مليون مارك - مجموع العجز ٦٧٥٤ = ٣١٦٥٠ مليون مارك ] .

أمر الفائض ، كى تظهر أمام العالم أنها تدفع ديوناً خسنية ، ولكنها في الحقيقة تخفي رغبتها في أن يستمر لديها فائض . واحقاً للحق ، فإن الفائض من حقها ، وما حقته إلا بالجed والكافية وزيادة التصدير ، ولكن من حق الباحثين أيضاً ، أن يذكروا أن حجة المانيا ضعيفة في هذا الصدد .

فإذا عدنا إلى السياسة النقدية التي اتبعتها المانيا لعلاج الفائض ، وهي محور حديثنا في هذا البند (وحقيقة أمرها علاج للتضخم أو الانكماش كلما ظهر أحدهما) ، نجد أن المانيا عزلت الجهاز النقدي ، عن السبيل المنهر من السيولة ، التي تسببت في احتياطيات هائلة . وكانت أهم أداة نقدية استعملتها المانيا بنجاح ، هي سياسة سعر الخصم ، والتي جعلتها مرنة جداً ، تتغير بتغير الظروف والاحوال ، مع سياسة السوق المفتوحة كلما اقتضى الأمر ذلك .

فمثلاً اتبعت المانيا حتى ١٩٥٧ ، سياسة التضييق على الائتمان ، ورفعت سعر البنك حتى وصل متوسطه إلى ٤٪٤<sup>٤٣</sup> . وقد اتتقدت الدول الأجنبية السعر العالى في ذلك الحين ، لانه جذب الاموال الى المانيا للاستثمار القصير الأجل ، دون أن ترسل المانيا بعض أموالها الى تلك الدول .

وفي عام ٥٨ - ١٩٥٩ ، أرادت المانيا أن تزيد من السيولة ، فاستخدمت الأدوات النقدية التالية :

- ١ - خفضت معدل سعر البنك إلى ٣٪٠
- ٢ - أرجأت عمليات السوق المفتوحة .
- ٣ - خفضت نسبة الاحتياطي النقدي للبنوك .

وفي عام ٥٩ - ١٩٦٠ ، وجدت المانيا أن التوسيع الاقتصادي يزداد بشكل تخلى مفته ، فعادت إلى تضييق الخناق عليه ، واتبعت :

(٤٣) هذا سعر يبدو الآن (أبريل ١٩٦٩) صغيراً إذا قورن مثلاً بسعر بنك إنجلترا مثلًا ، الذي وصل إلى ٨٪ منذ بضعة أسابيع ، ولكن ٤٪ عام ١٩٥٧ كان سعراً عالياً .

- ١ - رفعت سعر البنك الى ٣٪ ثم الى ٤٪
- ٢ - رفعت نسبة الاحتياطي النقدي للبنوك

وكان من نتيجة ذلك ، أن هاجر اليها رأس المال القصير الأجل ، للاستفادة من سعر البنك ، فعادت الاحتياطيات النقدية الأجنبية عندها إلى الزيادة .

وفي عام ١٩٦٥ ، خافت المانيا من تلك الزيادة ، فعادت إلى استعمال أسلحتها النقدية ، وفي مقدمتها سعر البنك ، الذي خفضته إلى ٥٪ ، إلى جوار ما اتخذه من خطوات أخرى ، مثل الامتناع عن بيع أوراق الخزانة Treasury Papers للجانب ، والغاء الفائدة على حسابات الأجانب غير المقيدن .

وفي عام ١٩٦٦ ، رفعت سعر البنك إلى ٥٪ ولكنها عادت فخفضته إلى ٤٪ ثم إلى ٣٪ عام ١٩٦٧ على مراحل ، مع تخفيض نسبة الاحتياطي القانوني للبنوك<sup>٤٤</sup> .

وهكذا استخدمت المانيا سياسة سعر البنك ، المتأثر على الائتمان ، بمساعدة أدوات نقدية أخرى ، كلما أفرزها شبح التضخم ، أو كلما زادت البطالة وببدأ الانكماش . وقد ساعدتها على تحقيق أهدافها ، وجود سوق كبيرة للنقد عندها ، ولجوء رأس المال الأجنبي إلى أسواقها ، كلما أراد استثماراً أطيب وأكثر طمأنينة .

ييد أنه يلاحظ ، أن المسألة لم تكن تسير بالسهولة واليسر المرجواين ، إذ كان يحدث أحياناً ، أن تزيد المانيا القيود على الائتمان ، فترفع نسبة الاحتياطي القانوني للبنوك ، فتسارع بنوكها إلى طلب بعض أرصدتها ، من بنوك دول أجنبية أخرى .

نستنتج من كل هذا ، تتيجتين هامتين :

الاولى : أن توسيع الاقتصاد الألماني - بزيادة الاتجاج والكافية والاستثمار والتكنولوجيا - ساعد على أن تزيد الصادرات الألمانية ، فزاد فأضاف ميزان المدفوعات .

---

(٤٤) انظر مقال وزير الاقتصاد الألماني الآنف الذكر .

والثانية: أن المانيا طبقت قيود السياسة النقدية ، فشجعت دخول المال الاجنبى أو عرقلت دخوله ، كلما أرادت أن تزيد أو تقلل من الاحتياطيات .

وبالجملة ، فان سياسة المانيا ، سارت في ناحيتين ، وكانت كلما زاد الذهب والعملات الأجنبية عندها ، لجأت الى سعر البنك ثم اى عمليات السوق المفتوحة، مع تغيير الاحتياطيات القانونية ، كلما لزم الامر . وبالختصار ، وضعت السياسة النقدية ، بطريقة فنية ماهرة ، فاتجهت نحو طريقين :

الطريقة الاولى : بتطبيق سعر الفائدة (بالرفع أو الخفض) للخلاص من اتقاد الاجانب أولا ، ولتشجيع تصدير رأس المال ثانيا .

والطريقة الثانية : بسعر الفائدة أيضا وبعمليات السوق المفتوحة والاحتياطي القانوني ، تحكمت المانيا في اقتصادها الاهلى ، للابتعاد عن شبح التضخم ، حتى لو أدى ذلك الى تقليل الفائض .

## ١١ - السياسة المالية والفائض :

وليس هناك داع ، لتفصيل خطوات السياسة المالية من عام الى آخر ، طالما أنها كانت سلحا ثانويا عند المانيا . ومع ذلك يمكن القول ، ان الميزانية الالمانية كانت ميزانية انكمashية حتى سنة ١٩٥٦ ، وبعد ذلك أظهرت الميزانية فائضا أو عجزا ، ولكنها على كل حال ، لم تعط الا باعثا ضئيلا لمستوى الطلب العام . واذا كانت الميزانية قد قدمت بعض الاعفاءات من الضرائب ، فقد تعوض ذلك بزيادة المدخرات الخاصة .

ومع ذلك ، فان الحكومة حينما لاحظت انخفاض الاستثمار الخاص ، خلال عام ١٩٦٦ ، استثمرت الدولة ٢٥ بليون مارك في أوائل سنة ١٩٦٧ ، ثم عادت واستثمرت ٣٥ بليون مارك في آخر العام نفسه ، مع تخفيض سعر البنك الى ٣٪، وتقليل الاحتياطي القانوني للبنوك كما سبق القول . وما اتخذت الحكومة هذه الاجراءات ، وعلى الاخص الاستثمار ، الا لتشجيع المستثمر الخاص ، وتسمى تلك الاجراءات . Anti-Cyclical and Structural Programme

## ١٢ - فرنسا وبريطانيا والفائض الالماني :

يخلق الفائض الالماني مشاكل كثيرة ، وعلى الاخص لكل من بريطانيا وفرنسا ، بما يسبب بين آونة وأخرى من فزع ، لاصحاح رءوس الاموال والمضاربين ، الذين يسارعون بنقل أموالهم من الاسترليني أو الفرنك الى المانيا ، كلما شعروا بهبوب عاصفة من عواصف الازمات النقدية التي تصيب الاسترليني والفرنك ، أو كلما تناولت الاسن بعض الشائعات عن انخفاض هاتين العملتين .

وتريد بريطانيا وفرنسا ، أن ترفع المانيا سعر المارك أو أن تصدر مبالغ كبيرة من رأس المال ، حتى لا تظل العمليات مهددتة بالتخفيض ، وكى لا تتخذ كل من بريطانيا وفرنسا من اجراءات التقشف الشيء الكثير ، لزيادة معدل الضرائب أو تقليل الاستهلاك المحلي ، أو رفع سعر الفائدة<sup>(٤٠)</sup> ، مما يسبب المزيد من القلق المستمر لكل من الشعبين البريطاني والفرنسي .

أما رفع قيمة المارك ، فمعناه تقليل صادرات المانيا وزيادة وارداتها ، وهى ترفض ذلك منذ عام ١٩٦١ وتتسائل : لماذا تعاقبون الدولة الصناعية الوحيدة ، التي تکبح جماح التضخم ، وتحصل على فائض ؟ أتعاقبوننا لانخفاض أسعارنا ؟

وأما عن تصدير رأس المال الالماني ، فان المانيا تؤكد بالارقام ، أنها بدأت فعلا من السبعينيات في تصدير رأس المال . ييد أن من يبحث في الاقتصاد الالماني ، يجد أن المبالغ التي صدرت ، هي مبالغ صغيرة نسبيا ، كما أن فرص الاستثمار داخل المانيا ، هي فرص متاحة وطيبة ، لتتوفر المشروعات عندها من زاوية ، ولتوسيع رجال الصناعة – عن طريق الاستثمار في بناء المصانع الجديدة ، أو بالإضافة الى المصانع القديمة . وأخيرا فان المانيا كلما صدرت جزءا من رأس المال ، كلما هاجرت

(٤٥) من تلك الاجراءات مثلا ، أن فرنسا بعد أزمة الفرنك في نوفمبر ١٩٦٨ ، فرضت رقابة على النقد كى لا يغادر البلاد . وتقول المانيا ان هذا الاجراء ضد تحسين ميزان المدفوعات الفرنسي ، لأن من أبقوا أموالهم في الخارج ، سيخشون اعادتها الى فرنسا وعدم استطاعتهم اخراجها بعد ذلك .

أنظر ص ٥ من مجلة Inter - Economics الآئنة المذكرة .

اليها أجزاء من رأس المال الاجنبي ، تخلصا من الاسترليني أو الفرنك الفرنسي المهددين بالتخفيض ، واحتماء في قوة المارك .  
ومهما يكن من أمر ، فإن المانيا تصمم على أن يخوض جيرانها أسعار عملاتهم ، ويصم العبران على أن ترفع المانيا سعر المارك ، كى تتقلل فائض ميزان المدفوعات .

#### ١٣ - ليبيا والمانيا :

يختلف الاقتصاد الليبي عن الاقتصاد الالماني اختلافا كبيرا ، ومع ذلك فهناك بعض الامور المتشابهة في كل من البلدين ، وهى أمور تتصل بفائض ميزان المدفوعات ، وأهمها ما يلى :

- ١ - زيادة الصادرات في كل منها ، هي السبب الجوهرى لتحقيق الفائض .
  - ٢ - كان ميزان المدفوعات في كل من البلدين يتمنى بعجز ، وأصبح الآن يحقق فائضا .
  - ٣ - تزيد كميات الذهب والعملات الأجنبية عند كل منها بسبب الفائض
  - ٤ - يحاول كل منها محاربة التضخم النقدي وزيادة الدخل القومى .
  - ٥ - يسير كل منها على نظام الاقتصاد الحر .
- فلنلق الان نظرة عن كل من هذه الامور

#### ١٤ - صادرات ليبيا ووارداتها :

لعل أول ظاهرة كبرى تلفت نظر الباحث في الاقتصاد الليبي ، هي الحقيقة الخاصة بزيادة الصادرات زيادة سنوية سريعة وضخمة ، وعلى الأخص منذ عام ١٩٦٢ ، حيث بلغت قيمتها ٤٩ مليون جنيه ليبي ، زادت عام ١٩٦٧ حتى وصلت ٤١٧٣ مليون جنيه ، وتعزى هذه الزيادة الهائلة إلى التوسيع الكبير في الصادرات البترولية ، التي تصل نسبتها إلى ٩٩٪ من إجمالي قيمة الصادرات ، وأحياناً ترتفع هذه النسبة أيضا . والجدول الآتي رقم (١٤) <sup>٤٦</sup> يوضح زيادة الصادرات :

(٤٦) انظر مذكرات الاستاذ مصباح العربي (١٩٦٨-١٩٦٩) عن الاقتصاد الليبي ص ص ٨١ ، ١٥٠

(٤٧) انظر التقرير السنوى الثاني عشر لبنك ليبيا عن السنة المالية ١٩٦٧-١٩٦٨ ، ص ٨٦

## جدول رقم (١٤)

## صادرات ليبيا

من ١٩٦٢ إلى ١٩٦٧

بالأسعار الجارية

بملايين الجنيهات الليبية

١٩٦٧	١٩٦٦	١٩٦٥	١٩٦٤	١٩٦٣	١٩٦٢	
٤١٦٤ ر٩	٣٥٠٦ ر١٣	٢٨٠٥٣ ١٥	٢١٦٤ ٢١	١١٦٩ ١٧	٤٧٠ ٢٠	الصادرات البترولية الصادرات غير البترولية
٤١٧٣	٣٥١٩	٢٨١٨	٢١٨٥	١١٨٦	٤٩٠	المجموع

وبمقارنة الجدول رقم (١٤) بالجدول رقم (١) ، يتبين أن ليبيا فاقت المانيا بمراحل ، في نسبة زيادة التصدير ، فقد زادت صادرات المانيا بين السنتين المذكورتين بنسبة ٦٤٪ بينما زادت صادرات ليبيا في نفس الفترة ، بنسبة ٧٥١٪ .

كما أن واردات ليبيا زادت في نفس المدة ، من ٧٣٨١٣٠٠٠ جنيهاً ليبياً إلى ١٧١٦٥٥٠٠٠ جنيهاً ، أي أنها تضاعفت مرتين ونصف تقريباً . ونتيجة لهذا ظهر فائض كبير في الميزان التجاري الليبي ، وظل يتزايد ، كما يتضح من الجدول رقم (١٥) .

**جدول رقم (١٥)**  
**فائق الميزان التجارى الليبي**  
**( بالآلاف الجنيهات الليبية )**

الفائض	السنة
٢٣٥٣٦٥	١٩٦٢
٣٤٠٧٧	١٩٦٣
١١٦٣٤٠	١٩٦٤
١٦٩٣٥٧	١٩٦٥
٢١١٥٧٧٢	١٩٦٦
٢٤٨٣٦٩	١٩٦٧

وهناك رابطة تجارية وثيقة العرى ، بين ليبيا والمانيا الغربية ، لأن هذه الاخيرة هي المستورد الاول للبترول الليبي ، كما يتضح من الجدول رقم (١٦) <sup>٤٨</sup>

**جدول رقم (١٦)**  
 **الصادرات البترول الليبي الى المانيا الغربية**  
**( بالآلاف الجنيهات الليبية )**

١٩٦٧	١٩٦٦	١٩٦٥	١٩٦٤	المانيا الغربية ٪ صادرات البترول المانيا بالنسبة الى مجموع الصادرات الليبية
٩٧٥٧٢	١١٧٥٧٧٥	١٠٦٦٧٣	٧٠٣٣٩	
٢٣٥	٣٣٣	٣٨١	٣٢٥	

ومع أن نسبة صادرات البترول الليبي سنة ١٩٦٧ الى المانيا ، انخفض الى

(٤٨) انظر تقارير بنك ليبيا ص ٥٢ عن سنة ٦٦-٦٥ ، ص ٧١ عن سنة ٦٦-٦٧ ،  
ص ٨٢ عن سنة ٦٧-٦٨

٥٪/٢٣ ، الا أن المانيا لا زالت تحتل المكانة الاولى بين البلاد التي تتجه اليها صادرات البترول من ليبيا .

وإذا نظرنا الى واردات المانيا من البلاد المختلفة ، نجد أنها تستورد من ٣٠ دولة رئيسية ، وأن ليبيا تحتل المكانة العاشرة<sup>٤٩</sup> من تلك القائمة . والنتيجة ، أن فائض الميزان التجارى في كل من البلدين ، هو أساس هام يرتكز عليه الاقتصاد .

#### ميزان المدفوعات الليبي :

وهنا نجد الحالة مشابهة لحالة المانيا الى حد ما ، فقد أظهر ميزان المدفوعات الليبي في الماضي عجزا ، وببدأ يحقق فائضا في السنوات القليلة الماضية ، كما يتبيّن من الجدول رقم (١٧) .

جدول رقم (١٧)  
تطور ميزان المدفوعات

#### بملايين الجنيهات الليبية

١٩٦٧	١٩٦٦	١٩٦٥	١٩٦٤	١٩٦٣	١٩٦٢	
٢٠٤ +	٣٧٥ +	٣٤٩ +	١٠	٣٢	٥٢	٥١ ميزان المعاملات الجارية

ومن الجدول رقم (١٧) يتضح ، أن ميزان المعاملات الجارية ، يتحقق لليبيا فائضا طيبا ، ينخفض حينا ويزيد أحيانا ، « ٠٠٠٠٠ » وقد أدى الانخفاض المشار إليه في فائض العمليات الجارية ، إلى هبوط الفائض العام في ميزان المدفوعات ، والذي يمثل الزيادة في احتياطي البلاد من الذهب والعملات الأجنبية التي ٣٤ مليون ج.م. فقط (سنة ١٩٦٧) ، بعد أن كان ٤٣ مليون ج.م. في

(٤٩) انظر ص ٧٢ من احصائيات Achievement السابقة الذكر .

(٥٠) انظر ص ١٤٩ من مذكرات الاستاذ مصباح العربي الآنفة الذكر .

(٥١) أخذنا ميزان المعاملات الجارية كمرشد ، لاختلاف وضع ميزان المدفوعات الالماني ، عن الميزان الليبي .

عام ١٩٦٦ الا أنه على ضوء التوقعات السابقة ، يحتمل أن يصل الفائض خلال عام ١٩٦٨ ، الى ما يزيد عن ٥٠ مليون ج.م.»<sup>٥٢</sup>

وتعتمد ليبيا على فائض ميزان مدفوعاتها ، لتمويل مشروعات التنمية الاقتصادية وتكوين رأس المال . وفي هذا الشأن ، يذكر أستاذ الاقتصاد الليبي «تبدو مشكلة ميزان المدفوعات في الدول النامية ، مرتكزة على أساس تحول الموارد القومية ، من الاستهلاك المباشر الى تكوين رأس المال ، وبالتالي زيادة الانفاق على الاستثمارات المختلفة ، مما يقتضي زيادة الاستيراد من العدد والآلات، لأشباع هذا الاستثمار المركز . ولا تواجه ليبيا مشكلة في ميزان المدفوعات ، مع أن الأهمية النسبية للمعاملات الدولية كبيرة جدا ، بالنسبة للاقتصاد الليبي ، الا أن الفائض في الميزان التجارى – نتيجة ل الصادرات البترولية – يجعل ميزان المدفوعات في صالحنا . وبذلك يتتوفر رصيد كبير من العملات الأجنبية ، مما تعتمد عليه البلاد ، في تكوين رأس المال الضروري لبرامج الانماء الاقتصادي»<sup>٥٣</sup> .

### الذهب والعملات الأجنبية :

في ٣١ مارس ١٩٦٢ ، لم يكن الذهب موجودا كجزء من غطاء العملة المتداولة ، والتي بلغت حينئذ ١٤٦٠٤ مليونا ثم بدأ الذهب يظهر في الغطاء في آخر مارس ١٩٦٣ ، على شكل سبائك ذهبية بالبنك المركزي ، وبلغت قيمته في ميزانية التاريخ الاخير ، ٩٩٥٢٦٩٠٤ ، عندما زاد مقدار النقود المتداولة الى حوالي ١٦٦٠٤ مليونا . وظل الغطاء الذهبي يتزايد ، حتى وصل – في مارس ١٩٦٨ ، الى حوالي ١٥٦٠٤ مليونا .

هذا الى جوار ما يشتريه بنك ليبيا من الذهب ، نبيعه الى الصائعين ، حيث استورد خلال ٦٧/٤/٣١ – ٦٨/٣/٣١ كمية من الذهب قدرها ٣٧٠١ كيلو جراما باع منها ٣٢٦٣٥ كيلو جراما .

(٥٢) انظر ص ٨٥ من تقرير بنك ليبيا عن ١٩٦٧-١٩٦٨

(٥٣) انظر ص ١٤٨ من مذكرات الاستاذ مصباح العربي السالفة الذكر .

(٥٤) انظر ميزانيات بنك ليبيا في ٣١ مارس عام ٦٢ ، ٦٣ ، ٦٧ ، ٦٨ ، ٦٩

ولكن العرض الكلى للنقد زاد حتى وصل إلى ١٣٧٩ مليونا في نهاية مارس ٦٨ ، أي بزيادة قدرها ٣٦٦ مليونا عن العام السابق «وسبب ذلك هو تحسن صافي الأصول المحلية للقطاع المصرفي بمقدار ٣٨٢ مليونا ٠٠٠٠ لزيادة ايرادات الحكومة من البترول ، وبالتالي زيادة اتفاقها على مشاريع التنمية والادارة » ٠

ويلاحظ أن الحكومة الليبية ، لا تضع في غطاء العملة سندات أو أذونات محلية ، لعدم حاجة الحكومة إلى الاقتراض ، ولكنها تضع الفرق بين الذهب والعملة المتداولة ، على شكل أرصدة عملات قابلة للتحويل ، وأذونات خزينة أجنبية ، وسندات أجنبية تستحق خلال ٥ - ١٥ سنة ٠ وكل هذه الأذونات والسندات ، تعطي الحكومة فائدة سنوية ٠

ومن هذا العرض الموجز يتضح ، أن غطاء الجنيه الليبي يتكون من ٤٪ من الذهب ، والباقي بعملات أجنبية قوية ، مما يقوى مركز الجنيه الليبي ويجعله يتخد اتجاهها عاما نحو ارتفاع قيمته ، بالنسبة للعملات الأجنبية الأخرى ٠ وليس أدلة على ما يستمتع به الجنيه الليبي من قوة ٠ ، أن ليبيا وان كانت ضمن المنطقة

(٥٥) انظر ص ٥٣ من تقرير بنك ليبيا عن ١٩٦٧-١٩٦٨

(٥٦) جرى حديث اقتصادي بين الاستاذ مصباح العربي عميد كلية الاقتصاد وبيني، بشأن غطاء العملة الليبية . ويستند الاستاذ مصباح الى :

أ - أن السندات والأذونات تأتي بفوائد كبيرة ٠  
ب - أن ليبيا تستطيع أن تزيد الغطاء من الذهب بنسبة كبيرة ، لأن امكانياتها الآن تؤهلها إلى ذلك ، ولكن الاوقيه الان من الذهب رسما = ٣٥ دولار وتساوي في السوق الحرة ٤٤-٤٦ دولار ، بينما لو تركت أمريكا السعر الرسمي ، فربما تنخفض قيمة الذهب ، أي قيمة الغطاء الذهبي لو زادت نسبته ، مع الحerman من الفوائد . أما رأى كاتب هذا المقال ، فهو التوسط في الأمر ، أي زيادة الغطاء الذهبي بنسبة أكبر مع البقاء على كمية معقولة من السندات والأذونات الأجنبية .

وفي هذا الصدد ، يذكر تقرير بنك ليبيا (١٩٦٧-١٩٦٨ ص ص ٨٤-٨٥) « ..... كما ارتفعت عوائد الاستثمارات المالية في الخارج ، بمقدار ٦١ مليون ج.ل. لتصل إلى ١٧٦ مليون ج.ل. ، وذلك مقابل ١٥٥ مليون ج.ل في عام ١٩٦٦ ، و ١٣٣ مليون ج.ل. في عام ١٩٦٥ ويتوقع أن يزداد دخل الاستثمارات المالية في الخارج في عام ١٩٦٨ ، نظراً لمعدلات الفائدة المرتفعة في العالم ..... »

الاسترلينية رسميا ، الا أنها لم تخفض قيمة عملتها في نوفمبر ١٩٦٧ عندما انخفضت قيمة الجنيه الاسترليني . وسبب ذلك أن الغطاء الذهبي بالنسبة للجنيه الليبي لم يتغير ، فهو ما يزال ٤٤٨ جرام لكل جنيه ، بعكس الجنيه الاسترليني الذي أصبح ١٤٨ جراما لكل جنيه ، مما جعل الجنيه الليبي مستقلا كآلية عملة أخرى (مثل المارك والفرنك والدولار) .

وأخيرا يلاحظ أن الاتساع من البترول يتزايد زيادة كبيرة ، حتى في السنوات الثلاثة الماضية ، حيث زاد ذلك الاتساع من ٤٤٤ مليون برميل عام ١٩٦٥ الى ٦٣٢ مليون عام ١٩٦٧ ، كما زادت قيمة صادرات البترول في نفس الفترة ، من ٢٨٠ مليون جنيه إلى ٤١٥ مليونا .

فالجنيه الليبي اذا يستند الى ذهب بنسبة عالية ، والى عملات أجنبية قوية في الغطاء ، كما أن الاتساع القومي من البترول ، يعززه ويستنده ويدعمه ، حتى أن قيمة الجنيه الليبي بعد انخفاض الاسترليني ، زادت بالنسبة الى الدولار ، حيث بلغت في مارس ١٩٦٨ ٢٨١٤٨ دولارا (هذا أعلى من السعر الرسمي الذي يبلغ ٢٨٠ دولار) ، كما ارتفع سعره بالنسبة للفرنك السويسري وغيره من العملات القوية .

والنتيجة ، أن المارك الالماني اذا اعتبر العملة القوية في غرب أوروبا ، فاز الجنيه الليبي يعتبر من أقوى عملات البلاد العربية ، ولا يشارره في تلك القوة ، الا الدينار الكويتي والريال السعودي .

(٥٧) انظر ص ٩٩ من المجموعة الاحصائية السالفة الذكر .

(٥٨) انظر ص ٥٧ من تقرير بنك ليبيا عام ١٩٦٨-٦٧

### التضخم والدخل القومي :

تعتبر ليبيا من البلاد القليلة ، التي قفز فيها الدخل القومي قفزات عالية في فترة وجيزة ، وعلى الاخص منذ الستينيات . ويوضح الجدول رقم (١٨) هذه الحقيقة :

**جدول رقم (١٨)**  
**تقديرات الدخل القومي الليبي**  
**(بملايين الجنيهات الليبية)**

١٩٦٧	١٩٦٦	١٩٦٥	١٩٦٤	١٩٥٨	١٩٥١	مجمل الدخل القومي
٤٨٦٥	٤٣٥٨	٣٤٣٤	٢٥٧٣	٥٢٢	١٥	

ييد أن كمية النقد زادت «بنسبة ٤٠٪ في عام ١٩٦٦ ، ٢٩٪ في عام ١٩٦٧ ، لتصل الى ٩٣٥ مليون جنيه ، ١٢١ مليون جنيه في نهاية العامين ١٩٦٦ ، ١٦٪ ولكن الودائع الشبيهة بالنقد زادت في العامين المذكورين بنسبة ١٧٪ ٦٪ ثم ١٢٪ . وقد قلت نسبة الزيادة في الودائع ، « بسبب الاجراءات الانكماشية التي اتخذها بنك ليبيا في اواخر عام ١٩٦٦ ، والتي ظهرت تائجها في عام ١٩٦٧ » وعلى العموم — كما يذكر تقرير بنك ليبيا عن عام ١٩٦٨-٦٧ — فان نفقة المعيشة على أساس استخدام الایجارات الحديثة ، قد انخفضت بنسبة ٣٪ خلال عام

(٥٩) انظر ص ١٢٨ وكذلك ص ١٣١ من مذكرات الاستاذ مصباح العربي الانفة الذكر ، وفي هذا الصدد يذكر المستر ويليام ويدلى أن دخل الفرد عام ١٩٥٨ كان ٤٠ جنيهاً ليبيًا في العام في المتوسط ، زاد إلى ٢٥٨ جنيهاً عام ١٩٦٦ أما رقم ٦٧ فمن ص ٢٨ من تقرير بنك ليبيا عام ٦٨-٦٧

انظر ص ١٥ من

The Libyan Economic and Business Review Vol. IV No. 1, Spring,  
1968 — The Article was written by W. C. Wedley.

(٦٠) ص ٢٨ من تقرير بنك ليبيا ١٩٦٨-٦٧ طبقاً لاحصائيات صندوق النقد الدولي للنقد .

١٩٦٧ ، كما أن هناك اتجاهها تنازليا ، في أسعار بعض السلع الزراعية المحلية ، مثل الشعير والبطاطس والبصل والطماطم<sup>٦١</sup> .

وقد حاول بنك ليبيا مساعدة الحكومة في توجيه دفة الاقتصاد ، واهتم «بالبواخر التضخمية التي ثبت وجودها في الاقتصاد الليبي<sup>٦٢</sup> في السينين الماضية عن طريق السياسة النقدية . ففي فبراير ١٩٦٠ ، وجد البنك أن بنوك الودائع لا تلجم إلى الاقتراض منه ، بل من مكاتبها الرئيسية في الخارج لزيادة سيولتها ، ولم يكن في مقدور البنك وقتئذ ، أن يؤثر على الائتمان ، وهنا طلب من البنوك التجارية ، عدم الاقتراض من مكاتبها الرئيسية ، قبل الحصول على إذن من بنك ليبيا .

وفي أغسطس من نفس العام ، رفع البنك سعر الخصم من ٥٪ إلى ٦٪ ، للحد من الائتمان ، ومواجهة الاتجاهات التضخمية ، ولكن البنك التجارية ، لم تكن في حاجة للاقتراض من البنك المركزي ، «وعملت على زيادة سعر الفائدة على الحسابات المدينة ، بنسبة واحد في المائة ، بحيث أصبح سعر الفائدة ، مضاعفاً إليه المصاريف الأخرى والعمولة ، ١١٪ في بعض الحالات<sup>٦٣</sup> » أى أن البنك التجارية، استغلت هذه الحالة ، لصالحها الخاصة ، فلما ارتفعت أصوات المدينين بالمعارضة ، خفض البنك سعر الخصم إلى ٥٪ في فبراير ١٩٦١

ويتبين من هذا ، أن البنك المركزي ، لم يستطع أن يطبق سلاح سعر الخصم ، لزيادة السيولة لدى بنوك الودائع من ناحية ، ولعدم وجود سوق متكاملة للنقد في ليبيا .

بيد أن قانون البنك ، الذي صدر عام ١٩٦٣ ، أتاح للبنك المركزي – فوق سلطة إعادة الخصم – الحق في أن «يفرض على البنك ، الاحتفاظ باحتياطيات قانونية زامية ، على خصومها اليداعية ، تتراوح بين ٤٠-١٠٪ عن الودائع تحت

(٦١) المرجع السابق صص ٣٠-٣١

(٦٢) انظر صص ١١٦-١١٧ من «بنك ليبيا – موجز تاريخي عن سنواته العشر الأولى ١٩٥٦-١٩٦٦» .

الطلب ، ثم ٥ - ٢٠٪ عن الودائع لاجل وودائع التوفير<sup>٦٣</sup> . كما أصبح بامكان البنك أن يراقب الائتمان ، من حيث كميته ونوعه ، وأن يزاول عمليات السوق المفتوحة ، وأن يغطي العملة بالذهب وبالعملات الحرة وسندات الحكومة الليبية حتى ١٠٪ من مجموع النقد المصدر .

وفعلا طلب البنك المركزي الى البنوك التجارية ، أن تتحفظ بالحد الادنى من الاحتياطيات القانونية ، كما وضع حدا أعلى لسعر الفائدة ومهما يكن من أمر ، فإن البنك يبدى اهتماما كبيرا لمكافحة التضخم ، الذى قد ينجم عن الزيادة الكبيرة في مصروفات الحكومة ، وتدفق الاموال من قطاع البترول .

وكان المانيا وليبيا ، تنظران دائماً بعين الحذر الى ظواهر التضخم ، وتحاول كل منهما مكافحته .

وأخيراً يمكن أن يقال ، ان الفائض الالماني خلق لالمانيا نفسها مشكلة ضخمة ، كما خلق مشاكل عديدة لغيرها الاوروبين ، ييد أن الفائض الليبي ، لم يخلق بعد أية مشاكل ، بل انه حتى الآن نعمة لليبيا نفسها ، وعون لغيرها .

---

<sup>٦٣)</sup> انظر المرجع السابق .