

ملخص مقال

## دراسة مقارنة عن الانتاجية الصناعية في انكلترا ، فرنسا و المانيا

الدكتور حسن على سليمان \*

يهدف البحث المرفق باللغة الانكليزية الى تقديم دراسة مقارنة عن الانتاجية في بعض الدول الصناعية وعلى وجه الخصوص انكلترا وفرنسا وألمانيا ، للتتعرف من خلال ذلك على العوامل التي أثرت على التطور الصناعي وتبين أسباب تباطئ انكلترا بالمقارنة بمنافساتها من الدول الاوروبية الاخرى . فتاريخ أوروبا الاقتصادي ، وخاصة في السنوات الاخيرة ، يعكس لنا حقيقة هامة الا وهي توسيع الهوة في الكفاءة أو المقدرة الاقتصادية بين انكلترا من جهة و المانيا و فرنسا والولايات المتحدة من جهة أخرى . وهذه الحقيقة لا تقتصر على العقود القليلة الماضية إنما تاريخها يعود الى الفترة منذ أواخر سبعينيات القرن التاسع عشر . فأرقام الاتصال الصناعي تشير الى تزايد مستمر وبدرجة كبيرة في كل من الولايات المتحدة والمانيا خلال معظم السنوات التي سبقت الحرب العالمية الثانية . ففى الوقت الذى ازداد فيه الاتصال الصناعي في انكلترا بما يعادل ١٩٠٪ خلال الفترة من ٦١ - ١٨٦٥ الى ٣٠ - ١٩٣٧ ، نلاحظ ان مجموع الزيادة في كل من المانيا والولايات المتحدة قد وصل الى ٤٠٠٪ و ١٠٠٪ (من ٦٦ - ١٨٧٤ الى ٣٠ - ١٩٣٧) على التوالى . وبالرغم من أن هذه الفروقات قد تعزى بدرجة غير قليلة الى حقيقة ان مستويات الاتصال في كل من المانيا والولايات المتحدة كانت واطئة في البداية بالمقارنة بانكلترا ، وكذلك الى اختيار سنة ١٩١٣ كسنة أساس حيث ان ذلك يعطينا صورة متحيزه ضد انكلترا ، لكن ذلك لا يبدل كثيرا من

---

\* محاضر في الاقتصاد بكلية الاقتصاد والتجارة - بنغازى .

الصورة العامة لتطور الصادرات والاتاجية بطريقة أفضل في المانيا والولايات المتحدة منها في انكلترا .

وهذه الظاهرة أثبتتها دراسات عديدة قدمت في هذا المجال فالاستاذ L. Rostas كان قد قدم دراسة مقارنة عن الاتاجية محسوبة بالوحدات للفرد في كل من انكلترا ، المانيا والولايات المتحدة خلال الفترة ٢٦ - ١٩٣٧ وأبانت هذه الدراسة بأن الاتاجية في الولايات المتحدة والمانيا كانت ٢٣٨ و ١٠٧ على التوالي على أساس أنها تعادل ١٠٠ في انكلترا . كما وان الاستاذ Marvin Frankil توصل إلى نتيجة مقاربة لذلك ، واستنادا إلى الاحصائيات الصناعية (Censuses) التي تتوفرت في كل من انكلترا والولايات المتحدة في ١٩٤٧ و ١٩٤٨ اظهرت الدراسة بأن معدل الاتاجية في الولايات المتحدة كان ٤٤٤ على أساس أنها تعادل ١٠٠ في انكلترا .

وعليه نلاحظ بأن انكلترا شهدت بداية الثورة الصناعية وكانت الدولة الأولى في المجال الصناعي بلا منافس . ولكن منذ أواخر القرن الماضي بدأت بواتر انتهاء سيادتها الصناعية ، وظهرت إلى الوجود دول صناعية حديثة تمكنت من منافسة انكلترا في السوق العالمية وهذا الاتجاه استمر وتزايد ببطء انكلترا حتى وقتنا الحاضر . وفيما يلى سنتقدم تلخيصا لاهم النقاط بهذا الخصوص ، مؤكدين على الفترة منذ ١٩٥٠

#### (١) الفترة ما قبل ١٩٥٠

يمكننا حصر العوامل التي ساعدت على تقدم الدول الصناعية الحديثة بالمقارنة بانكلترا في ثلاثة مجموعات :

١ - الدول الصناعية الحديثة كالمانيا والولايات المتحدة (وفرنسا فيما بعد) بدأت ثورتها الصناعية بعد انكلترا . وبهذا فانها كانت في مركز أفضل من انكلترا إذ تمكنت من استخدام مكائن ومعدات حديثة أكثر كفاءة من تلك التي استمرت انكلترا على استخدامها . وبالرغم من أن التركيب الصناعي في انكلترا كان في

تطور وتحول مواكبة عجلة التكنولوجيا لكنه لم يكن بالدرجة التي تuoush عن المنافع التي كانت قد استفادت منها الدول التي بدأت ثورتها الصناعية في وقت لاحق .

٢ - نمو السكان والايدي العاملة كان أبطأ في إنكلترا منه في بقية الدول . وهذا العامل مكن بعض الدول وخاصة الولايات المتحدة من استغلال موارد اقتصادية أكبر ، سواء من حيث النوع أو الكمية .

٣ - والمجموعة الثالثة من العوامل تتلخص في الاختلافات في حجم المشروعات ، نوعية الادارة ، حجم السوق ، وبقية العوامل المتعلقة بتوفير الموارد . وأفضلية أمريكا على إنكلترا بهذا الخصوص أمر واضح وكتب عنه الكثير .

#### (ب) مقارنة الانتاجية خلال الفترة ما بعد ١٩٥٠

نظراً لاختلاف الظروف الاقتصادية بين إنكلترا والولايات المتحدة في كثير من الجوانب ونظراً إلى أن نمو الانتاج وانتاجية الفرد لم تكن متباينة كثيراً بين الدولتين خلال الفترة موضوع البحث ، وحيث أن الدروس والعبر لإنكلترا يمكن أن تستقى من الدول الأوروبية الأخرى التي حققت معدلات نمو كبيرة ، لكل هذه الأسباب حصرت الدراسة المقارنة بين إنكلترا ، المانيا وفرنسا .

#### ١ - مقارنة إنكلترا بفرنسا والمانيا :

ان أوجه الشبه بين إنكلترا والمانيا هي ! أكثر منها بين إنكلترا وفرنسا . فالاقتصاد الألماني يتشابه إلى حد كبير مع الاقتصاد البريطاني من حيث المساحة والسكان ، وبدرجة أقل التركيب القطاعي . بينما الاختلاف واضح بين الاقتصاد البريطاني والفرنسي في كثير من الجوانب فمساحة فرنسا تقارب ضعف مساحة إنكلترا والسكان العاملون في الزراعة الفرنسية بلغ ٢٧٪ من المجموع سنة ١٩٥٤ مقابل ٥٪ في إنكلترا لنفس القطاع خلال نفس العام .

والفرق الرئيسي بين الدول الثلاثة هو أن الزراعة تشكل نسبة كبيرة في

المانيا وبدرجة أكبر في فرنسا مما هي عليه الحال في انكلترا ، سواء من حيث الاتاج أو الايدي العاملة في مجموع الاقتصاد .

#### النمو الصناعي ، الايدي العاملة والانتاجية :

حققت كل من المانيا وفرنسا تقدما سريعا ومستمرا في الاتاج والانتاجية ، بالمقارنة بما حققته انكلترا ، خلال فترة الخمسينات وأوائل السبعينات من القرن الحاضر . وتحقيق ذلك في كل من المانيا وفرنسا يعود الى عوامل مختلفة .

فالنجاح الذي حققته المانيا ارتكز على اتباع سياسة حرة متميزة بتوفير الدوافع للعمل والاتاج . واتباع سياسة أو فلسفة «الاقتصاد الاجتماعي السوقي» Social Market Economy التي كانت المحور لتحقيق «المعجزة» الالمانية ، اذ أنها لعبت دورا هاما وديناميكيا في توسيع الاتاج والمحافظة على استقرار الاسعار . فالتأكيد قد ركز على الاتاج أولا ثم على الاستهلاك . وفي فرنسا ، من جهة أخرى ، فإن الاتجاه نحو التخطيط العام الذي بدأ به في أواخر الأربعينات من هذا القرن لتحقيق أهداف محددة ، كان قد لعب دورا ديناميكيا في تحقيق التطور الصناعي .

أما في انكلترا فان التباطؤ في الاتاج والانتاجية يعزى الى سياسة «الاستمرارية ثم التوقف» Stop-go-stop أو «قف — سر — قف» التي نهجتها الحكومة البريطانية خلال بعض سنى فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية .

وفي الوقت الذي نلاحظ فيه أن الاتاج الصناعي في انكلترا قد ازداد بحوالى ٤٠٪ ما بين ١٩٥٠ الى ١٩٦١ أي بمعدل نمو سنوي (مركب) ٣٪ تقريبا ، بلغت الزيادات لنفس القطاع ٩٧٪ و ١٦٤٪ في كل من فرنسا والمانيا على التوالي خلال نفس الفترة ، أي بمعدلات نمو سنوية تعادل ٤٤٪ و ٩٢٪ على التوالي . وكان تطور انكلترا متذبذبا وان تباطؤها كان واضحًا خلال السنوات ١٩٥٠ — ١٩٥٢ و ١٩٥٥ — ١٩٥٧ و ١٩٦١ .

أما معدلات نمو الاستخدام فكانت ١٥٪ و ٧٪ و ١٪ في السنة في

كل من ألمانيا ، فرنسا وانكلترا على التوالي خلال الفترة ١٩٥٠ - ١٩٦١ . والذى تجدر ملاحظته هنا هو انه بالرغم من أن معدل نمو الاستخدام فى فرنسا كان أقل بكثير من انكلترا الا أن عرض العمل فى فرنسا كان أكثر مرونة من انكلترا . وان اليدى العاملة رغم قلة نموها فى القطاع الصناعى لم تولد مضاعفات سيئة على النمو والتطور الصناعى فى فرنسا . اذ أن القطاع الزراعى الفرنسي يعتبر مصدرا مهما لتوفير اليدى العاملة لبقية القطاعات عند الحاجة كما صاحب ذلك زيادة الانتاجية للفرد الواحد . على عكس ما كانت عليه الحال فى انكلترا فقلة مرونة العمل أدت الى ظهور ما يسمى بظاهرة «خزن العمل» في بعض السنوات مما أثر تأثيرا سلبيا على الانتاج والانتاجية في تلك السنوات . وكان اتجاه الصناعيين ، كلما اتبعت الحكومة سياسة انكمashية ، هو تقليل نسبة الطاقات الانتاجية للمكائن والآلات (وصلت أحيانا الى أقل من ٥٥٪ من الطاقة الكلية) لكنهم مع ذلك كانوا يحتفظون بجزء من فائض العمل ادراكا منهم الى أن السياسة الانكمashية ما هي الا اجراء وقتى . وبهذا الاتجاه كان هناك تبذيرا وسوء في استغلال اليدى العاملة (الضارة) في بعض السنوات ، فبدلا من تسريح الفائض كان الصناعيون يفضلون دفع التكالفة بدون مقابل يعطي ذلك . مما يؤدي بالطبع الى ارتفاع التكالفة للبضائع المنتجة وبنفس الوقت تحرم صناعات قد تكون بأحوج ما يكون للإيدي العاملة . ليس هذا فحسب انما أدى ذلك الى استمرار ضغط الطلب المحلي على الموارد المحلية (والاستيرادات) المحدودة .

اما معدلات نمو الانتاجية (للعامل في الساعة) فكانت ٣٤٪ و ١٥٪ سنويا في المانيا وفرنسا على التوالي . وفي انكلترا كان معدل نمو الانتاجية معدلاً لـ ٦٪ فقط خلال الفترة موضوع البحث .

#### العوامل المؤثرة على اختلافات الكفاءة الانتاجية :

وتضمن المقال كذلك شرحا مسهما عن العوامل التي أثرت على الاختلافات في الانتاجية بين انكلترا من جهة وفرنسا والمانيا من جهة أخرى . ونظرا لتبين الاسباب

التي أدت إلى تحقيق الانجازات في فرنسا والمانيا (بالمقارنة بإنكلترا) فإنه لم يكن من السهل تحديد العوامل التي أدت إلى تفوق إنكلترا .

ان العوامل التي تؤثر على الاتاجية عديدة ولكن حصر الكلام على أهم العوامل التي أدت إلى ظهور الاختلافات بين المجموعتين . وفيما يلى سنقدم عرضاً سريعاً لامم هذه النقاط .

#### عرض العمل وأثره على النمو الصناعي :

حققت ألمانيا زيادات كبيرة في الاستخدام عن طريق اليد العاملة القادمة إليها من الخارج وبذلك فإن المانيا استفادت فائدة كبيرة من أيدي عاملة جاهزة ، وتمكن من تحقيق «المعجزة» عن طريق توسيع القاعدة الاتاجية ، فاستخدام أحدث المكائن مع مزيد من العمل مكنها من تحقيق زيادات كبيرة في الاتاج . بينما في فرنسا ازداد الاستخدام بما يعادل ٧٪ فقط بالمقارنة بإنكلترا التي ازداد فيها الاستخدام بما يعادل ١١٪ . لكن مرونة العمل كانت أكبر في فرنسا منها في إنكلترا وذلك بسبب زيادة الاتاجية بالدرجة الرئيسية ، كما وأنه يمكن سحب جزء من اليد العاملة في القطاع الزراعي إلى القطاعات الأخرى . ومن ثم فإنه بالرغم من زيادة الاستخدام في إنكلترا بنسبة أكبر من فرنسا لكن انخفاض الاتاجية وعدم امكانية الحصول على أيدي عاملة من القطاع الزراعي أو القطاعات الأخرى أدى إلى ظهور الندرة وعدم المرونة في عرض العمل في إنكلترا . وانه من الممكن أن تكون الأخيرة قد ساهمت في إبطاء عملية التطور الصناعي في بعض السنوات . وهناك بعض الشواهد تشير إلى أن بعض الصناعات وخاصة صناعة الآلات وقطع الغيار كان بإمكانها أن تحقق زيادة في الاتاج من طاقاتها المتوفرة Machine Tools لو أن العمل كان متوفراً لديها .

#### تأثير الاستثمار على الاتاج والانتاجية الصناعية :

حللنا تأثير الاستثمار على الاتاج والانتاجية عن طريق استخدام معايير «رأس المال / الاتاج» و «الاستثمار / الاتاجية» . المعيار الأول يشير إلى

كفاءة رأس المال في توسيع الاتاج عن طريق توسيع القاعدة الاتاجية Capital-Widening . والمعيار الثاني يشير الى تأثير الاستثمار (رأس المال) في زيادة الاتاجية عن طريق احلال الآلة محل العمل ، أو زيادة استخدام رأس المال مع نسبة أقل من العمل Capital-deepening . وأهمية هذا العامل تظهر جلية في الدول التي حققت زيادات في الاتاج مع ثبات أو مع زيادة طفيفة في الايدي العاملة . وهنا يظهر تأثير التكنولوجيا وأهمية رأس المال في التطور وفرنسا مثال يعكس لنا هذه الوضعية .

وتفسيرنا للمعيارين اعلاه ينص على انه كلما كانت النسبة واطئه كانت مساهمة رأس المال أكبر في زيادة الاتاج والاتاجية .

وكانت أهم الاستنتاجات تتلخص في أن التقدم الصناعي في المانيا قد ارتكز على زيادة الاتاج بالدرجة الرئيسية وبدرجة أقل على زيادة الاتاجية . أما في فرنسا فكانت كفاءة الاستثمارات في مجال زيادة الاتاجية أكبر مما هي عليه في المانيا ، أي أن العمليات الاتاجية كانت موجهة نحو زيادة نسبة معامل « رأس المال – العمل » . وفي إنكلترا كانت كفاءة الاستثمارات أوطأ في زيادة كلا من الاتاج والاتاجية بالمقارنة بالمانيا وفرنسا .

ولتلخيص تأثير الاستثمار في المانيا وفرنسا بالمقارنة بإنكلترا نورد باختصار ما يلى :

الاتجاه العام هو أن النمو الصناعي يتاسب طرديا مع معدل رأس المال للفرد الواحد . فالاتاج الصناعي نما ببطء في الدول التي كان فيها معدل الاستثمار للفرد الواحد واطئا . . . . وحيث أن هذا المعدل الواطئ لم يكن قد صاحبه زيادة في الاستخدام وحيث أن الاستثمار الصناعي للفرد الواحد في إنكلترا كان أوطأ مما هو عليه في المانيا وفرنسا ، فاننا نميل الى الاعتقاد بأن النمو البطيء للاتاج والاتاجية (بالمقارنة بفرنسا والمانيا) كان يعود بدرجة غير قليلة الى هذا السبب (معدل استثمار واطئ مصحوبا بزيادة طفيفة في الاستخدام) .

يضاف الى ذلك أن مقارنة تأثير الاستثمارات الاجمالية في الدول الثلاثة

يعطينا صورة أقل كفاءة في إنكلترا مما لو استخدمنا أرقام الاستثمارات الصافية . وهذا يقودنا إلى الاستنتاج بأن إنكلترا لا تزال تستخدم معدات بالية كان يجب أن تقرض *obsolete* لتحول محلها معدات انتاجية أكثر حداثة وكفاءة .

فاستخدام المانيا لمعدات جديدة وعلى نطاق واسع في توسيعها الانتاجي أعطاها أفضلية على إنكلترا . واستخدام فرنسا لمكائن جديدة محل السابقة مكنتها من زيادة الانتاج عن طريق زيادة الانتاجية بالدرجة الرئيسية .

### تأثير العوامل الأخرى :

#### تأثير السياسة الاقتصادية وميزان المدفوعات

تشير الدلائل إلى أن هذين العاملين المتربطين قد أثرا تأثيراً سيئاً على التطور الصناعي في إنكلترا .

ففي الوقت الذي نلاحظ فيه أن فرنسا والمانيا (بصورة خاصة) كانتا تتمتعان بطمأنان حول مشكلة المدفوعات ، كانت إنكلترا تعاني من أزمة مزمنة (خانقة) في ميزان مدفوعاتها . فالمجموعة الأولى تمكنت من اطلاق العنوان لتوسيع الطلب المحلي بينما إنكلترا كانت مجبرة بسبب عجز ميزان مدفوعاتها إلى ابطاء استمرارية عدة اتجاهات استثمارية توسيعية منذ ١٩٥٠

ترتب على ذلك ضعف المركز التنافسي لأنكلترا في السوق العالمية من حيث السوق والبضاعة Commodity and Geographical Areas مما أعقق عملية التطور الصناعي التي تعتمد في تطورها على الواردات (على المواد الأولية المستوردة) وعلى الصادرات (في توسيعها وتسييد اثمان الاستيرادات) . وبهذا الخصوص قدمنا بعض الارقام عن الاسعار والتكلفة التي تعتبر السبب في تباطؤ إنكلترا بالمقارنة ببقية الدول الاوربية .