

## دروس من الاقتصاد البرازيلي

للأستاذ الدكتور عبد المنعم الببيه (\*)

### ١ - المساحة والسكان والنمو :

لعل أكبر منبع طبيعي من منابع الثروة بالبرازيل ، هو مساحتها الشاسعة من الارضى ، التي تصل الى ٨٥١٢٠٠٠ كيلو متر مربع ، وقد قدر عدد سكانها بحوالى ٩٥ مليون نسمة ، في منتصف عام ١٩٧١ ، ووصل معدل نموها في نفس العام ، الى ١١٪ . ولنفصل الآن ما أجملنا .

فمن حيث المساحة ، تأتى البرازيل في الترتيب ، الخامسة من دول العالم ، بعد روسيا السوفيتية وكندا والصين والولايات المتحدة <sup>١</sup> ، ويمكن أن تتسع مساحة البرازيل - من الناحية النظرية - الى عشرة أمثال <sup>٢</sup> سكانها الحالين ، الذين بلغوا فعلاً ٩٢٨ مليونا في منتصف عام ١٩٧٠ .

(١) تبلغ مساحة روسيا السوفيتية ٤٤ مليون كم مربع ، وكندا ٩٩ م ، والصين ٦٩ م والولايات المتحدة ٤٤ م ، وج.٠.ل. ١٧ م ، وج.٠.ع. ١ م والمانيا الغربية ٢٤٨٥٧٢ كيلو متر مربع . انظر

Trends in Developing Countries by World Bank, 1971, table 1.1  
Economic Facts in Figures, published by The  
Deutsche Bank, June 1972.

The new Brazil, prospect for stability & Profits, prepared & published  
by Business International, N. Y. 1965, p. 1.

World Bank, International Development Association (I. D. A.)  
Annual Report, 1972, p. 49.

وقدرت مجلة الـ Economist (عدد ٢ سبتمبر ١٩٧٢) ، عدد سكان  
البرازيل عام ١٩٧٢ بحوالى ١٠٠ مليون .

(\*) أستاذ الاقتصاد بكلية الاقتصاد والتجارة ، جامعة بنغازى - دكتوراه في العلوم  
الاقتصادية والمالية من جامعة لندن .

وسكان البرازيل (تحتل المرتبة الثامنة في دول العالم) خليط مختلف عن بعضه كل اختلاف، تزيد كثافتهم زيادة كبيرة في الجنوب وفي الشمال الشرقي، ويقل عدد السكان في الغرب، كما اتضح من البحث الذي أجري عام ١٩٦٥، حينما كان سكان البرازيل ٨١٣ مليوناً، حيث ذكرت الأرقام ما نصبه في الجدول التالي.

### جدول رقم (١)

#### السكان والمساحة ومتوسط الدخل عام ١٩٦٥

متوسط دخل الفرد بالدولار (الناتج الاهلي الاجمالي بتكلفة عوامل الانتاج)	ميل مربع	عدد السكان بالملايين
٤٠٠	٥٨٠.٠٠٠	٤٨ بالجنوب
١٠٠	٣٩٠.٠٠٠	٢٧ بالشمال
—	٢٣١٧.٠٠٠	٦ الشرقي
<b>٦٢٦</b>	<b>٣٢٨٧.٠٠٠</b>	<b>٦ المجموع</b>

ويتبين من الجدول السابق، أن ٤٨ مليون نسمة في الجنوب، كانوا يعيشون عام ١٩٦٥ في ٥٨٠.٠٠٠ ميل مربع، أي أن أكثر من نصف السكان، عاشوا في حوالي سدس المساحة، وحصلوا على أعلى متوسط في الدخل قدره ٤٠٠ دولار للفرد، وعاش حوالي ٢٧ مليون في ٣٩٠.٠٠٠ ميل مربع في الشمال الشرقي، وحصل الفرد في المتوسط على دخل سنوي قدره ١٠٠ دولار، بينما عاش الباقون وتوزعوا واتشروا في أحراش وغابات وأراضٍ لم تطرق بعد. وهكذا يزدحم

International Financial Statistics, International Monetary Fund,  
Vol. 24, No. 7, July 1971, p. 68.

(٤) انظر

The New Brazil المشار إليه آنفاً.

(٥) انظر ... Trends in ... الآف الذكر، ١٩٧١ جدول ٤ و ٣، وبالحظ ان جدول ٤ و ٢ لعام ١٩٧٠ ولنفس المرجع وهو المصرف الدولي، كان مختلفاً في ارقامه.

الشاطئ الشرقي ويزدحم الجنوب بالسكان ، بينما لا يعيش في حوض الامازون (٤٢٪ من مساحة البرازيل) ، الا ٣٪ من السكان .

وتتضح اتجاهات السكان وزيادتهم وتقديرهم ، في آخر احصائيات دولية ، من الجدول الآتى :

**جدول رقم (٢)**

**سكان البرازيل وتقديراتهم**

تقدير السكان في منتصف عام ١٩٧١	عدد السكان في منتصف عام ١٩٧٠	نسبة زيادة السكان عام ١٩٦٩ %	عدد السكان في منتصف عام ١٩٦٩
٩٥٧٠٠٠٠	٩٢٨٠٠٠٠	٣٢	٩٢٢٨٢٠٠
١٠٩٥٣٠٠٠			

ومن هذا الجدول يتضح أن سكان البرازيل ، يتزايدون بأكثر من نصف مليون نسمة كل عام ، وأن نسبة زيادتهم ٣٢٪ ، بينما يذهب تقدير السكان في منتصف عام ١٩٧١ ، مذهبًا بعيداً ، إذ يقدر المصرف الدولي بحوالى ٩٥٧ مليوناً ، ويقدر صندوق النقد الدولي بحوالى ٩٥٣ مليوناً .

ومع أن السكان يتزايدون بنسبة كبيرة كل عام ، إلا أن خطة التنمية البرازيلية <sup>١١</sup> ، توضح أن ٣٣٪ من السكان ، كانوا عام ١٩٥٠ ، يؤثرون فى النشاط الاقتصادي *economically active* وقلت النسبة إلى ٣٢٪ عام ١٩٦٠ ، ثم أصبحت ٣١٪ عام ١٩٧٠ ، بيد أن المتوسط العالمي ٤٣٪ .

World Bank Atlas, 1971

(٧) انظر

World Bank (I. D. A.) Annual Report, 1972

(٨) انظر

الآف الذكر ، ص ٤٩

(٩) انظر ..... Trends in ..... ١٩٧١ ، جدول ٢ و ١

(١٠) انظر I. F. S. ٦٨ الآف الذكر ، ص Economist ، العدد الآف الذكر .

(١١) انظر مجلة الـ

ومع ما لدى البرازيل من امكانيات هائلة للزراعة ، ومع أنها أقدمت على التصنيع من سنين ، فإن متوسط دخل الفرد ، لم يزد - في حوالي عشرين عاماً - إلا زيادة تعتبرها قليلة ، كما يتضح من الجدول الآتي رقم (٣) :

**الناتج الاهلى الاجمالى للفرد في البرازيل  
بدولارات الولايات المتحدة لعام ١٩٦٤  
(بتكلفة عوامل الانتاج )**

جدول رقم (١٢) (٣)

١٩٧١ تقدير <sup>١٢</sup>	١٩٦٩	١٩٦٨	١٩٦٧	١٩٦٥	١٩٦٠	١٩٥٥	١٩٥٠
٤٣٢	٢٣١	٢١٩	٢٢٦	٢١٦	٢٠٢	١٧٥	١٤٧

ويظهر من هذا الجدول ، أن الناتج الاهلى الاجمالى للفرد في البرازيل ، لم يزد من ١٩٥٠ حتى ١٩٦٩ ، الا من ١٤٧ دولار الى ٢٣١ دولار . أما عام ١٩٧١ فهو تقدير لم تتحقق أرقامه بعد . ولا تزال أعداد غفيرة في البرازيل ، تعانى من الفقر والحرمان - كما سرى فيما بعد - ولذا جاءت نسبة نمو الدخل ، نسبة قليلة متواضعة ، كما تظهرها المقارنة الآتية :

Trends in ..... (١٢)  
عام ١٩٧١ ، جدول ٤ و ٣

تقدير مجلة International Finance، a Chase Manhattan bi-weekly service (١٣)  
for corporate consumers and correspondent Banks, January 15th 1973, N. Y.,  
pp. 4-5. The Same magazine of May 7th estimates per capita at \$ 498.

**الناتج الاهلى الجمالي للفرد بالدولار عام ١٩٦٩  
ومتوسط معدل النمو (١٩٦٠ - ١٩٦٩) (بتكلفة عوامل الانتاج)**

**جدول رقم (٤٤)**

الامة	الناتج للفرد بالدولار	معدل النمو %	الامة	الناتج للفرد بالدولار	معدل النمو %
البرازيل	٢٧٠	٤٤	ج.ع.ل.٠	١٥١٠	٢١٧
بورتوريكو	١٤١٠	٦٠	اليابان	١٤٣٠	١٠٠
الارجنتين	١٠٦٠	٢٦	المجر	١١٠٠	٥٥
فينزويلا	١٠٠	٢٥	السعودية	٣٨٠	٧١
المكسيك	٥٨٠	٣٤	زامبيا	٢٩٠	٤٥
بنما	٦٦٠	٤٨	البرتغال	٥١٠	٤٩
اسبانيا	٨٢٠	٦٥			
بوليفيا	١٦٠	٢٤			

وبين أرقام الجدول السابق ، أن معدل النمو في البرازيل ، أقل من معدل النمو في كثير من بلاد أمريكا اللاتينية ، وأقل بطبيعة الحال ، من بلاد مثل اليابان وال مجر والجمهورية العربية الليبية وزامبيا وغيرها ، مع أن البرازيل أكبر دولة في أمريكا الجنوبية ، ولها باع طويل في التجارة مع جيرانها ، وخبرة قديمة بالزراعة ، وخبرة مستحدثة في الصناعة .

(٤٤) انظر World Bank Atlas ١٩٧١

ويلاحظ أن الناتج للفرد في البرازيل ، جاء ٢٧٠ دولاراً عام ١٩٦٩ ، بينما وضعه المصرف الدولي نفسه ، وعن ذات العام ، ٢٣١ دولاراً ، كما أوضحنا هنا بالجدول رقم (٣) .

## ٢ - الفقر والفنى :

نمت قطاعات اقتصادية مختلفة بالبرازيل ، وظهر عدد كبير من الاغنياء ومن رجال الصناعة ، ومع ذلك فهناك هوة كبيرة وتفاوت شاسع ، بين الاغنياء والفقراة ، حتى لتكاد البرازيل تتكون من أمتين مختلفتين ، ولكنها يتحدا في شيء واحد ، هو السعي وراء الرزق فمثلاً ٤٠٪ من سكان البرازيل فقراء – كما سندكر فيما بعد – بينما توجد أمثلة صارخة عن الثراء الواسع ، مثل أسرة مكونة من خمسة أشقاء ، يمتلكون ٣٠٠٠٠٠ رأساً من الماشية ، كونوها حقيقة بالعرق والتعب ، وأصبحوا من الاغنياء ، ولكنها حقيقة لا تخفي الوجه الآخر للبرازيل ، وجه الفقر وال الحاجة . وإذا كان متوسط دخل الفرد ، لا يوضح التفاوت بين الفنى والفقير ، فان عدد وفيات الاطفال بالبرازيل ، ومقارنته بعدد وفيات الاطفال في الدول الأخرى ، يؤكّد ما ترّزح تحته الاسر الفقيرة ، من جهل وفقر ومرض ، كما يتضح من الجدول الآتى :

### وفيات الاطفال

( عدد وفيات الاطفال تحت سن عام واحد بالنسبة لكل ١٠٠٠ مولود )

جدول رقم (٥) ١٥

المعدل	الدولة	المعدل	الدولة
١٣	السويد	٢٣	اسرائيل
١٥	اليابان	٢٧	قبرص
١٦	فرنسا	٣٦	الكويت
١٨	استراليا	٦٦	المكسيك
١٩	المملكة المتحدة	١١٨	مصر
٢٠	الولايات المتحدة	١٣٩	الهند
٢١	اييرلندا	١٤٩	مراكش
٢٦	الروسيا	١٥٥	تركيا
٣٠	اطاليا	١٧٠	البرازيل
٣٦	المجر	٢٢٩	جاپون

(١٥) انظر Trends in ..... السابق ذكره ، جدول ١ و ٢ مشيراً الى  
Population Reference Bureau, Inc., 1971 World Population Data Sheet,  
June 1971.

ومن الجدول السابق يتضح ، أن نسبة وفيات الاطفال بالبرازيل ، من أعلى النسب في العالم ، أعلى من تركيا والهند ومصر والمكسيك ، ولا وجه لمقارتها بالنسبة الموجودة في البلاد المتقدمة ، مثل السويد أو فرنسا أو استراليا ، مما يدل – كما ذكرنا – على وجود الجهل العميق لدى طبقة كبيرة من السكان ، الجهل بالأمور الصحية ، وما يدل على وجود الامراض ، وعدم تقديم العناية الصحية الكافية للمواليد .

ويعزز رأينا هذا ، أن الامية لا تزال منتشرة في البرازيل بشكل كبير ، فنسبة الامية بين الكبار مختلف فيها ، ولكنها تقدر بعدها يقل عن ٣٥٪ ، (مع أن البرازيل حصلت على استقلالها ، منذ مائة وخمسين عاما ) ، ولذا بدأت حديثا برنامجا لمحو الامية وتعليم الكبار ، وهو بداية على أية حال .

### ٣ - تضخم المدن ومصرف الاسكان :

بدأت المدن البرازيلية وعلى الاخص الموانئ ، تزدحم بالسكان ازدحاما خطرا ، فمدينة ساءوا بولو Sao Paulo مثلا ، زاد سكانها بين عامي ١٩٥٠ و ١٩٧٢ ، من ٤٢ مليونا الى ٩٥ مليونا ( ويقدر تعدادها عام ١٩٨٤ بحوالي ٢٠ مليونا ) ، ولذا زادت السرقات والاعتداءات ، من ٣٧٥٠ عام ١٩٦٨ الى ١١٤٠٠ عام ١٩٧٢ ، كما أصبحت المدن الكبرى تشكوا ، من كثرة تلوثها بالدخان المتتصاعد

ويعيش اليوم ٥٩ مليونا من السكان بالمدن ( من حوالي ١٠٠ مليون ) ، وكانت النسبة منذ عشر سنوات ٤٦٪ ، وسبب ذلك هجرة الفلاحين من الشمال الشرقي الفقير الجائع إلى المدن ، وسبب آخر هو تحويل منطقة مزارع البن فى ميناس جرياس minas Gerais إلى مزارع ، ولذا تستقبل مدينة ساءوا بولو ١٥٠ مهاجرا في كل ساعة .

وكان التضخم السكاني في المدن ، سببا في تفجير مشاكل مريعة ، فمثلا أظهر

احصاء عام ١٩٧٠ ، أن ٥٣٪ فقط من يعيشون بالمدن ، يحصلون على المياه من الانابيب ، بينما يعتمد الباقي على الآبار أو الانهار .  
ولا تخدم المجاري الا ربع السكان فقط .

وتعظم الحاجة الى وسائل المواصلات ، لنقل العمال من خارج المدن الى داخلها ، واذا كان مترو ساءوا بولو سينقل ٣١ مليون مسافرا يوميا ، فلن يتسم ذلك الا عام ١٩٧٥ ، وعندئذ ربما يكون الطلب على المواصلات قد تضاعف لتزايد السكان .

وتتذرع حكومة البرازيل ، في حلول مشكلة ازدحام المدن ، منها :

- ١ - انشاء مدن جديدة .
- ٢ - انشاء صناعات بعيدة عن المدن الكبرى .
- ٣ - تعمير الجزء الغربي ، عند منابع ووسط الامازون .

ولكن سكان البرازيل يتزايدون بمعدل ٣٪ / ، وهو معدل مرتفع جدا ، يفوق معدلات بعض الدول العربية ، وبسبب هذا التزايد ، يقدر سكان البرازيل بحوالى ٢٠٠ مليون في عام ١٩٨٠ ، الامر الذي دعاهم في الوقت الحالى ، الى التفكير في تنظيم النسل ، مع أن غالبية البرازilians من الكاثوليك .

والبرازيل تعلم أن ازدحام الاحياء الفقيرة بالعمال ، يسبب جوعا وعوزا ، والجوع يسبب فسادا فتنتشر الامراض والجرائم .

وحينما تفجرت مشكلة السكان ، ظهرت الحاجة الملحة المستمرة الى المساكن المنخفضة النفة ، ولذا أنشأت الحكومة منذ سبعة أعوام ، مصرفا خاصا بالتعويض او الاسكان National Housing Bank يتفرغ لمشاكل المدن ، فأقام حتى الآن ٧٠٠٠٠ وحدة سكنية ، وهو رقم قياسي بعيد المدى ، ومع ذلك فانه لم يوفر المسكن ، الا لعشر الطلب الحالى ، مما يوضح بجلاء ، أن مشكلة الاسكان في المدن البرازيلية ، مشكلة في غاية الخطورة ، حتى أن مدير المصرف المذكور ، يقدر الطلب

على المساكن بحوالى ٦٠٠٠٠٠ وحدة في السنة ، ولن يستطيع المصرف أن ينسى منها إلا الثالث .

ولكن من أين أتت أموال المصرف المذكور ؟ من ادخارات أجبارية من جميع العمال ، بنسبة ٨٪ من الأجر والمهابيا ، والمصرف يقرض العمال لشراء المساكن ، كما يقرض شركات مواد البناء لإقامة مشروعاتهم أو التوسع فيها .

ومن اتجاهات المصرف ، أن يقوم بمشروعات صحية وأن يوفر المياه الصالحة للشرب لحوالى ٨٠٪ من سكان المدن ، عام ١٩٨٠ ، بنفقة قدرها ١٥ بليون دولار ، ولا يدفع رب الأسرة ، أكثر من ٥٪ من الحد الأدنى للأجور ، ازاء تلك المشروعات .

وما دمنا في معرض الحديث عن المصارف ، فمن الواجب أن نذكر أنه كان بالبرازيل ٣٣٠ مصرفًا حتى عام ١٩٦٤ ، اندمج بعضها حتى أصبح عددها ١٥٠ فقط عام ١٩٧٢ ، ويبدو أن الاتجاه يسير نحو ادماج المصارف في ١٢ أو ١٥ مصرفًا فقط . وبالبرازيل ٤٠ مصرفًا للاستثمار ، يشترك فيها الأجانب بحصة ضخمة .

#### ٤ - الشمال الشرقي والفقر :

أقدم مناطق البرازيل وأفقرها ، فهو يتكون من تسع ولايات ، تكون في مجموعها خمس المساحات البرازيلية كلها . وتزايد عدد سكانه في الستينيات ، بمعدل ٧٪ في السنة ( ولو لا هجرة السكان إلى الجنوب ، لزاد المعدل عن ذلك كثيرا ) وليس غنياً بالمنابع الطبيعية ، ولا تزال طرقه ووسائله الاقتصادية قديمة متخلفة .

وسكان الشمال الشرقي ، يعادلون ٣٠٪ من سكان البرازيل ، ويقدمون ربع الاتاج الزراعي ثم ٧٪ من الاتاج الصناعي ، ولا يقدمون إلا ١٥٪ من الناتج الاهلي الإجمالي ، ولا يحصل الفرد في اليوم الواحد ، إلا على ١٥٠٠ كالوري ، وهذا نصف ما يحتاجه الإنسان تقريبا .

وينقسم الشمال الشرقي إلى ثلاثة مناطق :

- ١ - منطقة ساحلية عرضها حوالى ٤٠ ميلا ، تعتمد على انتاج قصب السكر . وقد تحولت بعض مصانع السكر ومعامل التكثير ، إلى مصانع حديثة .

والارض الزراعية مجدهة ، واتجيتها قليلة وطرق مواصلاتها ردئه ، مما يفقد عيadan القصب جزءا من محتوياتها .  
وهناك عاملان تسبيبا في اقاذ هذه المنطقة ، وفي الابقاء على صناعة السكر بها ، وهما :

(أ) ان الشمال الشرقي ولو أنه ينتج ثلث ما تنتجه البرازيل من السكر ، الا أنه يصدر ٨٠٪ من كل صادرات السكر الخام ( كل ما تستورده الولايات المتحدة وقدره ٦٠٠٠٠ طن ) .

(ب) المساعدات التي تقدمها الحكومة ، الى منتجى قصب السكر .  
ويقترح الاقتصاديون لهذه المنطقة :

(أ) الاستزادة من المساعدات الطبية وحل المشاكل الاجتماعية .

(ب) تحويل بعض الاراضى من زراعة قصب السكر ، الى زراعة مواد غذائية أخرى .

٢ - منطقة تزرع القطن والحبوب ، ومعظم سكانها من المستأجرين الزراعيين .

٣ - منطقة المراعى التي يخيل للرأى أنها قليلة السكان ، بينما هي في الحقيقة شديدة الكثافة السكانية ، وما يقطع عنها المطر ، حتى تهلك الماشية وتجف ، المزروعات ، ويسارع الناس الى المدن ، للابقاء على حياتهم ، كما حدث عام ١٩٧٠ حيث هاجر نصف مليون من هذه المنطقة وتحاول الحكومة أن توجد بواطن الاستثمار في الشمال الشرقي ، وأن تستزيد من الزراعة في الداخل ، لنقل الفلاحين اليها .

٤ - المعلم الاقتصادية للنموذج البرازيلي :

بدأت البرازيل في النمو الاقتصادي منذ عام ١٩٦٧ ، وربما كان في مقدور السلطات البرازيلية ، أن تزيد في ائماء القطاعات الاقتصادية المختلفة ، لو لم تكن

تلك السلطات قد انشغلت بأمور كبرى ، مثل محاربة التضخم وتوجيه مزيد من الإنفاق ، نحو الخدمات الاجتماعية .

ومهما يكن من أمر ، فإن الاحصاءات تتحدث عن مضاعفة ناتج كل من الصلب والاسمنت والكهرباء ، بين عامي ١٩٦٤ ، ١٩٧١ ، وكذلك عن ثلاثة أضعاف الانتاج من السيارات ، وعن زيادة قيمة الصادرات من ٤١ بليون دولارا إلى ٣٥ بليونا ، وعن زيادة المدخرات الاهلية ، من ٥٪ من الناتج المحلي الاجمالي إلى ٢٠٪/١٧٪ . ولكن ليس من الضروري ، أن يكون الانسوج البرازيلي أو التجربة البرازيلية ، مثلا تحتذيه جميع البلاد النامية ، وذلك لأسباب كثيرة منها :

أولا : بالبرازيل منابع طبيعية هائلة واحتياطي ضخم من المعادن .

ثانيا : بها مزارع شاسعة وغابات بحوض الامازون ، يمكن تحويلها إلى أراض زراعية .

ثالثا : وجود عدد كبير من السكان ، يمكن البرازيل من تسويق منتجاتها الصناعية وتنويعها .

وهناك معالم تحدد الاحوال الاقتصادية للبرازيل ، نذكر أهمها فيما يلى :

#### أولا : التضخم ومحاربته :

وتحتاج البرازيل إلى أكثر من كل ما عندها من الماء ، لاشبع حاجات عددها المائل من السكان ، تحتاج إلى طرق وكهرباء وماء وغذاء ومساكن ، وتسهيلات للتعليم وزيادة من الآلات والأدوات . وكانت الحاجة الملحة إلى هذه السلع ، تزيد الطلب فترتفع الأثمان ، وترتفع معدلات الأجور ، وكانت الحكومة تصدر مزيدا من أوراق البنكنوت ، ويسير الاقتصاد في تضخم حلزوني . وكان التضخم في البرازيل ، يهدد اقتصادها بكارثة ، فكان من الضروري محاربته ، لخلق جو من الاستقرار الاقتصادي ، قبل بدء عمليات

(١٧) كان معدل الادخار للبرازيل في الخمسينيات ٨٪ من الناتج القومي الاجمالي ، زاد إلى ١٦٪ من الناتج القومي الاجمالي ، بين عامي ١٩٦٠ - ١٩٦٥ . انظر The Developing Countries in the Past Twenty Years, by I. S. Friedman, The Economic Adviser to the President of the World Bank, May, 1968.

الاستثمار ، وفعلاً أعلنت الحرب على التضخم الحزوني ، منذ عام ١٩٦٥ ، وانتهت بنتيجة حتمية هي تراجع أو ارتداد recession الاقتصاد البرازيلي ، وتخفيف حدة الزيادة في نفقة المعيشة <sup>١٨</sup> ، لاعادة الاستقرار النسبي لوحدة النقد البرازيلية ، وهي الكروزيرو cruzeiro . ولكن ارتداد الاقتصاد تسبب في بطالة جسيمة ، وعلى الاخص بين عمال منطقة ساءوا بولو ، مما دعا البرازيل الى تشجيع الاتجاه عن طريق الضرائب وعن طريق بواحد آخر . ويحسن أن نذكر باختصار ، الآثار السيئة التي حاقت بالاقتصاد البرازيلي نتيجة للتضخم ، فيما يأتى :

- ١ - أضر أصحاب المرتبات والمعاشات الثابتة .
- ٢ - أفاد المقرضين ، بقدر ما أصاب المقرضين .
- ٣ - أساء الى ميزان المدفوعات ، بعد أن أصبحت الدولة مستوردة ، وبعد أن تضخمت تفقات الصادرات .
- ٤ - وحتى سلسلة تخفيض العملة ، لم تخل من آثار سيئة ، لان المضاربين تربعوا عمليات التخفيض لجني الارباح .
- ٥ - تضخمت أرباح الشركات ، فدفعت معدلات كبيرة للضرائب ، بينما بقيت معدلات استهلاك الاصول ثابتة ، ومحسوبة على الاسعار القديمة .
- ٦ - وعلى العموم ، أساء التضخم في البرازيل ، الى طريقة الائتمان كلها ، وأضر الصادرات .

(١٨) مثلاً في ٧ فبراير ١٩٦٥ ، أصدرت الحكومة قراراً ، عرضت على الشركات ان توقف الاسعار على ما هي عليه حتى نهاية العام ، وميزت الشركات التي تنفذ ذلك بما يلى :

- (أ) تقليل نسبة الوديعة من العملة الصعبة ، المطلوبة من الشركات عند الاستيراد .
- (ب) زيادة حصة الاستيراد .
- (ج) معاملة خاصة عند اعادة خصم الاوراق التجارية .
- (د) زيادة الائتمان من بنك البرازيل .
- (هـ) استعمال حصيلة العملة الصعبة من الصادرات ، في الاستيراد ، بدلاً من استخدام ٥٠٪ فقط من حصيلة الصادرات .

ولهذا كانت محاربة التضخم ضرورة حتمية ، كى تستعيد البرازيل ثقة المول الاجنبى ، وكى تشجع المدخر الوطنى على أن يقدم مؤسسات الادخار ، ما يفيض عنده من أموال ، أو على أن يستثمرها في مشروعات طويلة الاجل ، بدلا من أن يستخدم أمواله في المضاربات .

وتابعت الحكومة في سبيل ذلك ، تضييق الخناق على المقرض الخاص ، وتقليل عرض النقود ، فلما بدا لها أن الارتداد recession قد يستفحـل أمره ، وتهدد آثاره السيئة اقتصاد البرازيل – كما ذكرنا – بدأت في عام ١٩٦٧ ، في أن تجيـز أو تحـمل نسبة من التضـخم ، أكثر من ٢٠٪ ، عـلما بـأن التـضـخم كان يـسـير قبل سـنة ١٩٦٤ بـمـعـدـلـ ١٤٤٪ سنـوـيـاـ ١٩ ، وتأملـ الـحـكـومـةـ أنـ تـقـلـ نـسـبـتـهـ عـامـ ١٩٧٤ إـلـىـ ١٠٪ ١٩ .

ولـكـىـ نـقـفـ عـلـىـ مـدىـ ماـ وـصـلـ إـلـيـهـ التـضـخمـ فـيـ الـبـراـزـيلـ ،ـ نـلـقـىـ نـظـرـةـ عـلـىـ الجـدولـ التـالـيـ رقمـ (٦ـ)ـ :

### التضـخمـ فـيـ الـبـراـزـيلـ

### جـدولـ رقمـ (٦ـ)

السنة	الارقام القياسية لاسعار الجملة ١٩٥٣ = ١٠٠	نسبة الزيادة	عجز الميزانية بbillions of croziers	نسبة الانفاق العمـلـةـ المـصـدرـةـ بـسـبـبـ زـيـادـةـ الـاصـدارـ %	بـبـلـاـيـنـ الكـروـزـيـرـوـ
١٩٥٠	٦٦	—	٤	% ١٧	٣١٢
١٩٥٥	١٤٧	% ١٢٣	٨	% ١٢	٢٩٣
١٩٦٠	٣٩٩	% ١٧١	٧٧	% ٢٦	٢٠٦
١٩٦١	٥٥٢	% ٣٨	١٢٨	% ٣٠	٣١٢
١٩٦٢	٨٤٦	% ٥٣	٢٨١	% ٣٦	٥٠٨
١٩٦٣	٤٥٤	% ٧٢	٥٠.٥	% ٣٥	٨٨٩
١٩٦٤	٢٧٧٧	% ٩١	٧٥.	% ٣٠	١٥٤٨٣

(١٩) انظر مجلة الـ Economist الـ اـتـقـفةـ الـذـكـرـ ،ـ نقـلاـ عـنـ Conjuntura Económica « A Economica Brasileira, 1971 : Retrospecto. » Vol. 26. February, 1972.

وانظر مجلة International Finance الـ اـتـقـفةـ ذـكـرـها عـدـدـ ١٥ـ يـانـايـرـ ١٩٧٣ـ حيثـ تـذـكـرـ المـجـلةـ ،ـ انـ نـسـبـةـ التـضـخمـ بـالـبـراـزـيلـ خـلـالـ عـامـ ١٩٧٢ـ ،ـ انـخـفـضـتـ إـلـىـ ١٥٪ـ (٢٠)ـ انـظـرـ صـ٥ـ٣ـ مـشـيرـاـ إـلـىـ صـنـدـوقـ النـقـدـ الدـولـيـ The New Brazil

ويتضح من أرقام الجدول السابق ، أن الارقام القياسية لأسعار الجملة زادت من ٦٦ إلى ٧٧٧ بين عامي ١٩٥٠ ، ١٩٦٤ (على اعتبار أن سنة ١٩٥٣ = ١٠٠)، كما أن حكومات البرازيل ، كانت تنفق بالعجز فتزيد من حدة التضخم ، لا بل إن العجز كان يتزايد بين العامين المذكورين ، من ٤ بلايين كروزيرو إلى ٧٥٠ بلايين كروزيرو ، مما ت証م معه أن يزيد اصدار العملة ، فزاد المصدر من ٣١٢ بلايين كروزيرو إلى ٤٨٣ بلاييناً بين العامين المذكورين أيضاً<sup>٢١</sup>

وطلت حكومة البرازيل تنفق بالعجز ، حتى في السنيين القرينة الماضية ، كما يتضح من الجداول الأربع الآتية :

#### ارقام ميزانية حكومة البرازيل ٢١ (بملايين الكروزيرو)

جدول رقم (٧)

١٩٦٧	١٩٦٦	١٩٦٥	١٩٦٤	
١٢٢٥ —	٥٨٧ —	٥٩٣ —	٧٢٨ —	العجز او الفائض
٦٨١٤	٥٩١٠	٣٢٣٢	١٨٨٩	الإيراد العام
٨٠٣٩	٦٤٩٧	٣٨٢٥	٢٦١٧	الإنفاق العام

#### ارقام ميزانية ١٩٦٨ عن كل ٣ أشهر (بملايين الكروزيرو)

جدول رقم (٨)

نهاية ٣ أشهر الرابعة	نهاية ٣ أشهر الثالثة	نهاية ٣ أشهر الثانية	نهاية ٣ أشهر الأولى	
٢٠٠ —	١٤٥ —	١٥٠ —	٧٣٢ —	العجز او الفائض
٣٢٠٣	٢٧٧٧	٢٣٦٩	١٩٩٦	الإيراد العام
٣٤٠٣	٢٩٢٢	٢٥١٨	٢٦٥٨	الإنفاق العام

(٢١) انظر صص ٦٨ - ٦٩ من احصائيات صندوق النقد الدولي ، مجلد ٢٤ ، العدد ٧ بتاريخ يونيو ١٩٧١ (والملحق رقم ١) يوضح ارقام عجز الميزانية من ١٩٥٠ الى ١٩٦٣ ، في آخر هذا المقال .

ارقام ميزانية ١٩٦٩ عن كل ٣ أشهر (بملايين الكروزيرو)

### جدول رقم (٩)

				الجزء او الفائض
٧٨٠ —	٢٨٤ +	٢٢٥ —	٣٥ —	العجز او الفائض
٣٨٢٩	٣٧٧٧	٣٣٠٥	٣٠٤٢	الإيراد العام
٤٦٠٩	٣٤٩٣	٣٥٣٠	٣٠٧٧	الإنفاق العام

ارقام ميزانية ١٩٧٠ عن كل ٣ أشهر (بملايين الكروزيرو)

### جدول رقم (١٠)

				الجزء او الفائض
	٢٨٢ +	٤٥ —	٢٩٨ +	العجز او الفائض
٥٧٢٥	٤٠٢١	٣٨٤٦	٣٥٤٧	الإيراد العام
٤٤٤٣	٤٤٧٢	٣٥٤٧		الإنفاق العام

ومن الجداول الاربعة السابقة (جدول ٧ الى ١٠) ، يتضح أن عجز الميزانية كان ضخماً ، أى أن حكومة البرازيل ، ظلت تمول بالعجز وقت تضخمها الحلواني ، وفي فترة ارتفاع اللاتمان ، وهو أمر يعتبر ضد المبادئ الاقتصادية ، لأن الحكومة بذلك ، كانت تزيد النار لهيباً .

والنتيجة الحتمية ، أن ظلت أسعار السلع الاستهلاكية ، تتزايد زيادة ضخمة ، من عام ١٩٦٤ حتى عام ١٩٧١ ، كما يتضح من الجدول الآتي :

## جدول رقم (١١) ٢٢

اسعار السلع الاستهلاكية بمدينة ساو باولو  
 (الرقم القياسي — ١٩٦٣ = ١٠٠)

	١٩٦٨	متوسط	١٠٠	١٩٦٣	متوسط
٧١٤	١٩٦٩	متوسط	١٨٧	١٩٦٤	متوسط
٨٨٠	١٩٧٠	متوسط	٣٠٣	١٩٦٥	متوسط
١٠٥٠	١٩٧١	متوسط يناير	٤٤٤	١٩٦٦	متوسط
١٠٥٠	١٩٧١	متوسط فبراير	٥٧٥	١٩٦٧	متوسط
١١٧٠	١٩٧١	متوسط مارس			
١٢١٠	١٩٧١	متوسط ابريل			
١٢٢٠	١٩٧١				

ومن هذا الجدول أيضا ، تبين نسبة التضخم الجامع ، الذي أصيب به الاقتصاد البرازيلي ، مما يعزز رأينا السابق ، الخاص بما كان يجب أن تتخذه حكومة البرازيل ، من تمويل بالفائض ، كأساس من الاسس التي تحد من التضخم . ولكن الحكومة تذكر ، أنها قامت بتصحيح تقدى ، لتقليل من آثار التضخم وارتفاع اثمنان ، كما سيأتي بيانه .

وكانت نتيجة التمويل بالعجز ، مع ارتفاع اثمان السلع الاستهلاكية ، أن زاد عرض النقود زيادة فاحشة .

ويمكن أن ننظر الى الارقام القياسية لاسعار الجملة ، بعد سنة ١٩٦٤ (أى حتى ١٩٧١ ) فنأخذ عام ١٩٦٣ كأساس (علما بأننا في جدول رقم (٦) ، كما قد أخذنا عام ١٩٥٣ كأساس ، ورأينا أن الرقم القياسي لاسعار الجملة كان ١٠٠ عام ١٩٥٣ ، فأصبح ١٤٥٤ عام ١٩٦٣ ) .

(٢٢) انظر صص ٦٦ - ٦٧ من احصائيات صندوق النقد الدولي الافنة الذكر .

والجدول الآتى رقم ( ١٢ ) يبين زيادة الرقم القياسي لاسعار الجملة ، منسوبة كما ذكرنا الى عام ١٩٦٣ :

**الارقام القياسية  
للسعار الجملة بما فيها البن  
( ١٠٠ = ١٩٦٣ )**

**جدول رقم ( ١٢ )**

ابريل ١٩٧١	١٩٧٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٦٣
١٠٤٠	٩٠٣	٧٣٩	٦١٥	٤٩٦	٣٩٦	٢٨٩	١٩١	١٠٠

فإذا علمنا أن الرقم القياسي لاسعار الجملة ، كان ١٤٥٤ لعام ١٩٦٣ ، منسوباً إلى سنة الأساس ( ١٠٠ ) وهي ١٩٥٣ ، ثم تأتي أسعار الجملة بعد ذلك - كما يتضح من هذا الجدول رقم ( ١٢ ) - فتضاعف من ١٠٠ عام ١٩٦٣ ، إلى ١٢٢٠ عام ١٩٧١ ، لاتضح لنا أن أسعار الجملة هي الأخرى في البرازيل ، تتضاعف بنسبة خارقة .

بينما لم يزد الناتج الاهلى الاجمالى للفرد في البرازيل ، بين عامي ١٩٦٥ ، ١٩٦٩ مثلاً ، الا بقدر ضئيل ، من ٢١٦ دولاراً الى ٢٣١ <sup>٢٤</sup> دولاراً - كما أشرنا الى ذلك من قبل .

و اذا ألقينا نظرة على أسعار الفائدة ، لاتضح لنا أنها هي الأخرى ظلت ترتفع ، حتى وصلت الى أرقام لم توجد في أيّة دولة أخرى ، كما يظهر ذلك من الجدول الآتى رقم ( ١٢ مكرر ) :

( ٢٣ ) انظر المرجع السابق .

( ٢٤ ) انظر الجدول رقم « ٣ » من هذا البحث .

**جدول رقم (١٢) مكرر)**  
**متوسط معدلات الخصم بالبرازيل**

السنة	المعدل %	السنة	المعدل %
١٩٦٨	٨	١٩٦٤	٢٢
١٩٦٩	١٢	١٩٦٥	٢٠
١٩٧٠	١٢	١٩٦٦	٢٠
١٩٧١	٢٢	١٩٦٧	٢٠

مع أن أسعار الخصم في أوروبا واليابان والولايات المتحدة ، كانت في عامي ١٩٧٢ ، ١٩٧١ كما يلي :

**جدول رقم (١٣) مكرر)**  
**اسعار الخصم بالمصارف المركزية عام ١٩٧١ و ١٩٧٢ (في المائة)**

الدولة	سبتمبر ٧١	ديسمبر ٧٢	الدولة	سبتمبر ٧١	ديسمبر ٧٢
الولايات المتحدة	٥	٤٥	كندا	٥	٤٥
بريطانيا	٥	٤	بلجيكا	٥	٤
فرنسا	٦٧٥	٣٧٥	سويسرا	٣٧٥	٤٥
اليابان	٥٢٥	٤٥	المانيا	٥	٤

(٢٥) احصائيات صندوق النقد الدولي ، السابق ذكرها ص ص ٦٦ - ٦٧ .

(٢٦) انظر مجلة International Finance عدد ٢٧ سبتمبر ١٩٧١ وعدد ١٥ يناير ١٩٧٣ .

والفارق ضخمة جداً ، كما يتضح من مقارنة الجدولين السابقين ، أي من مقارنة أسعار الخصم في البرازيل ، بأسعار الخصم في أية دولة .

وربما قيل أن البرازيل ، لكونها أكبر دولة في أمريكا اللاتينية ، ولكثره عدد جيرانها وطول شواطئها ، فانها تبني لنفسها جيشاً قوياً ، وتتفق عليه باهظ النفقات ، مما يوقعها في مساوىء التضخم . اذا قيل هذا فهو غير صحيح ، والدليل على ذلك أرقام نفقات الدفاع بالبرازيل ، ومقارنتها بدول أخرى ، كما يتضح من الجدول الآتي :

### نفقات الدفاع في البرازيل

جدول رقم (١٤) (٧)

مجموع القوات المسلحة	نفقات الدفاع عام ١٩٧٠			البرازيل
	% من الناتج القومي الاجمالي	بالنسبة للفرد بالدولار	المجموع الكلى بعشرات الملايين الدولارات	
١٩٤٠٠٠	٢	٦	٥٧٩	
١٣٧٠٠٠	٢	٢٠	٤٧٧	الارجنتين
٥٥٠٠٠	٣	١٢	١٥٦	بيرو (١٩٦٩)
١١٠٠٠٠	٦	٣٤	٢٩٠	كوبا
٣٩٠٠٠٠	٥	١٠٧	٥٩٥٠	بريطانيا

ويلاحظ أن بالبرازيل أكبر عدد من قوات الدفاع ، في أمريكا اللاتينية ، ومع ذلك فهي لا تنفق الا ٢٪ فقط من الناتج القومي الاجمالي ، ولعل هذا من الاسباب الهامة ، التي تسمح لها بالتنمية في مجالات أخرى كثيرة .

(٢٧) مجلة الـ Economist عدد ٢ سبتمبر ١٩٧٢ ، تقتبس من كتاب

Alfred Stepan, « The Military in Politics : Changing Patterns in Brazil », Princeton University Press, New Jersey, 1971.

ويكتب خريجو المدرسة العربية العليا بالبرازيل ، بحوثاً في كل عام ، وقد اتهوا في بعض بحوثهم إلى الأهمية الكبرى لمبادئ أربعة :

أولاً : أن أمن الأمة وتنميتها الاقتصادية ، يرتباط ببعضهما ارتباطاً وثيقاً ، ولذا لا بد للقوات المسلحة ، من أن تهتم بالسياسة الاقتصادية .

ثانياً : أن التكنولوجيا ورأس المال الأجنبي ، من الأمور الأساسية لتنمية البرازيل .

ثالثاً : محاربة الشيوعية .  
رابعاً : حراسة الديمقراطية والعودة في النهاية إلى الطريقة الدستورية .

أما الأسلحة التي حاربت بها البرازيل التضخم ، فتتلخص فيما يلى :

(أ) التحكم في عجز الميزانية ، وتقليله إلى أدنى حدود ممكنة ، فالمفروض أن يكون التمويل بالفائض وقت التضخم ، أي أن تزيد الإيرادات عن النفقات ، كي تحصل الحكومة على فائض ، تجنبه وتركه فلا تنفقه في سنوات التضخم ، كي يحدث الفائض أثره الانكماشي <sup>٢٨</sup> .  
هذا هو المفروض ، أو الواجب الذي كان يحدث ، ولكن العكس تماماً هو الذي اتخذته حكومة البرازيل ، فقد ظلت تنفق بالعجز عاماً بعد عام ، ولم تبدأ في تقليل العجز إلا من عام ١٩٧٠ ، وتأمل أن تقلله في العام الحالى إلى أدنى حدوده .

(ب) مراقبة الأثمان وتقليلها في الداخل ، كي تقل كذلك بالنسبة للتصدير .

(ج) ضبط الأجر ومنعها من الزيادة المستمرة ، وساعد على ذلك فى

(٢٨) انظر « السياسة النقدية مع تطبيقها في ج.ع.ل. » للأستاذ الدكتور عبد المنعم البيه ، مجلة دراسات في الاقتصاد والتجارة ، المجلد ٧ ، العدد ٢ ، ص ٢٤ - ٢٧ .  
عام ١٩٧١

البرازيل ، عدم وجود تقابات منظمة للعمال . وقد عمل تقيد الأثمان ، على زيادة الأجور الحقيقة عام ١٩٧١ ، بمقدار يتراوح بين ٣٪ و ٤٪<sup>٢٩</sup>

ولما كانت البرازيل بلادا شاسعة ، فإن الحكومة تعيد النظر في الحد الأدنى للأجور ، فيجيء مختلافا باختلاف أجزاء البرازيل . وعند إعادة النظر في الحد الأدنى ، تأخذ الحكومة في اعتبارها :

- (د) الاتجاه العام للإثبات في العامين السابقين .
- (هـ) تقدير مستوى التضخم في العام المقبل .
- (و) الزيادة في الكفاية الاتاجية .

وهنا يتراهى لمدرسة من مدارس الرأي ، أن تعديل الأجور على أساس مستواها في الماضي ، وما يتتظر أن تكون عليه في المستقبل ، إنما يعلم (أى تعديل الأجور ) على دوام التضخم واستمراره ، ولكن الحكومة ترد على ذلك ، بأنها على الأقل ، توقف حدة الآثار الاجتماعية ، وتعمل على تنفيذ سياستها .

٤ - اتبعت البرازيل طريقة الـ "Crawling peg" ، وهي الطريقة التي تقوم على وجود أسعار صرف ثابتة ، يمكن تغييرها في حالة الاحتلال الجوهري ، ولكن ب معدل سنوي صغير <sup>٣٠</sup> . بيد أن الغريب في الطريقة البرازيلية ، أنها لم تسرى طريق تخفيض العملة فقط ، بل رفعت قيمة الكروزيرو Cruzeiro في فترات متعددة ولكن غير منتظمة ، كى تتجنب هزات تخفيض عملتها كل عام ، وما فعلت ذلك ، الا ليتوه المضاربون فلا يعرفون فهو تخفيض في المرة المقبلة أم رفع لقيمة العملة . كل هذا كى تسكن البرازيل من المنافسة في أسعار التصدير ، حتى ولو عاش التضخم في بلددها .

والجدولان الآتيان ، يبينان ما أجرى على الكروزيرو من تخفيض أو رفع ، منذ عام ١٩٥٠ حتى مايو ١٩٧١ :

(٢٩) انظر مجلة الـ Economist عدد ٢ سبتمبر ١٩٧٢ .

(٣٠) انظر كتاب « النقود والمصارف . دراسة تطبيقية لهما في ليبيا » تأليف الاستاذ الدكتور عبد المنعم البيه ، من منشورات الجامعة الليبية ، ١٩٧٠ ص ٥٢٠ .

أسعار الصرف الحرة  
(بالكروزيرو لكل دولار)

جدول رقم (١٥) (٢١)

نسبة التخفيض % عن السنة السابقة	السعر	نهاية
٤٠	٣٢	١٩٥.
٦٢ رفع	٣٠	١٩٥١
٣٨٢	٧٦	١٩٥٤
١٦ رفع	٦٥٦٥	١٩٥٦
٣	٢٠٦	١٩٦٠
٣١٥	٦٢٠	١٩٦٣
١٩٨٤	١٨٥٠	١٩٦٤

(٣١) انظر بحث The New Brazil النقد الدولي .

علماً بأن

متوسط نسبة التخفيض كانت ٢٨٪ بين سنتي ١٩٤٠-١٩٦٦ (٢١) كروزيرو = دولار

» » الرفع « ٥٪ » ١٩٤٥-١٩٤٠

» » التخفيض « ٢٠٪ » ١٩٤٦-١٩٦١

ملاحظة هامة :

الملحق رقم (٥) في آخر هذا البحث ، يعطي بياناً تفصيلياً لأسعار الصرف الحرة .

اسعار الصرف الحرة  
(بالكروزيرو لكل دولار)

جدول رقم (١٦) ٢٢

السعر	نهاية
٢٢٢٠	١٩٦٥
٢٢٢٠	١٩٦٦
 من ١٣ / ٢ / ١٩٦٧ أصبح كل ١٠٠٠ كروزيرو قديم = ١ كروزيرو جديد	
٢٧١٥	١٩٦٧
٣٨٣٠	١٩٦٨
٤٣٥٠	١٩٦٩
٤٩٥٠	١٩٧٠
١١٠	مارس ١٩٧١
١٩٥٠	مايو ١٩٧١

(٣٢) يذكر صندوق النقد الدولي « ان معظم عمليات الاستبدال ، تتم في الوقت الحالى ، عن طريق مصرف البرازيل والمصارف المعتمدة ، بسعر السوق الحرة ، وللبن معدلات خاصة به . اما سعر التعادل الذى اتفق عليه كل من الصندوق والبرازيل ، فلا يطبق . وفيما يختص بحساب سعر العملة ، فان الصندوق يأخذ المعدل  $4,83$  كروزيرو = ١ دولار » .

## Monetary Correction

## ٦ - التصحیح النقدي :

و هنا تظهر لنا أهمية الطريقة الخاصة بالبرازيل ، في محاربة التضخم ، و ينظر لنا تعود أبناء البرازيل ، على المعيشة مع التضخم ، فما تعديل الأجر ، وما تخفيض قيمة الكروزير ، الا جزء من التصحیح النقدي ، القائم على فكرة تتلخص في أن أحدا لن يربح أو يخسر ، اذا أصاب التضخم كلا من رأس المال والأجر ، والمدخرات والمعاشات ، والريع والمدخرات والقروض ، وسندات الحكومة والأوراق المالية الأخرى والأصول الثابتة . . . الخ ، وباختصار فان الاشياء التي لها قيمة ورقية ، يعاد تقسيمها كل عام ، تبعا لارقام قياسية لاسعار الجملة ، تعددها مؤسسة Getulio Vargas ، وهي مؤسسة ذات شهرة علمية ، تعد رقما قياسيا عاما كل شهر ، تجمعه من ثلاثة أرقام تختارها بطريقة تحكمية ، ثم تأخذ المتوسط ، بناء على طريقة تعطى أهمية نسبية قدرها ٦ ، للرقم القياسي لاسعار الجملة ، ثم أهمية نسبية قدرها ٣ ، للرقم القياسي لنفقات المعيشة بولاية جوانا بارا ، ثم أهمية نسبية قدرها ١ ، للرقم القياسي لنفقات البناء والتشييد بنفس الولاية .

ويلاحظ أن الارقام الخاصة بولاية جوانا بارا ، لا تمثل الامة كلها ، كما أن طريقة الارقام على العموم ، تحتاج الى مراجعة وتعديل ، كي تعطى صورة دقيقة ، عن اتجاهات التضخم في الامة . ومع ذلك فقد استخدمت طريقة مؤسسة Vargas ، وأعطت فكرة أساسية للتصحیح النقدي . مثال ذلك أن معدلات الفائدة ، تحسب الآن على أساس مبدأ التصحیح ، أي أن المدخل الذي يضع نقوذه في المصرف ، لن يكون له باعث للادخار ، اذا حصل من المصرف آخر العام على ١٢٪ فقط ، وكان التضخم قد زاد بمعدل ١٨٪ . وهذا هو الذي دعا الكثيرين من أبناء البرازيل في الماضي ، الى شراء العملة الصعبة ، كخطاء ضد التضخم . أما الآن ، فان البرازيلي يعرف أنه اذا استثمر أمواله في سندات حكومية أو أوراق اهلية ، أو فتح حسابا للادخار بالبريد ، فإنه سيحصل في نهاية العام ، على ٧٪ أو ٨٪ حينما ترفع قيمة استثماراته – حسب الرقم القياسي – كي تتناسب مع التضخم . ومن ناحية أخرى ، فان الحكومة لا تأخذ ضريبة ، على مكاسب التصحیح النقدي ،

لأنها ليست أرباحاً بالمعنى المفهوم ، مما شجع أبناء الأمة على الاستثمار في سوق الاوراق المالية ، حتى أصبح فيها في أغسطس عام ١٩٧٢ ، ما قيمته أكثر من ٦٥ بليون من الدولارات ، من الاوراق المالية الخاصة بالشركات في البرازيل ٠

كما أن رأس المال الخاص ، يحصل على مكاسب كل عام ، عن طريق التصحيح النقدي ، ولا يدفع عنها ضرائب ، طالما أن المكاسب المذكورة ، تضاف إلى رأس المال الأصلي ٠

### ثانياً : تشجيع الصادرات :

من المعالم الكبرى للنموذج البرازيلي تشجيع الصادرات ، ففي غالبية الظروف ، يكون البلد النامي ، في حاجة ماسة إلى الواردات ، وتكون المشكلة هي كيفية دفع ثمن تلك الواردات ٠ وقد دفعت البرازيل  $\frac{1}{3}$  بليون دولاراً نظير السلع المستوردة عام ١٩٧١ ، بالمقارنة بمبلغ  $\frac{1}{2}$  بليون دولاراً عام ١٩٧٠ ٠ ومع ذلك فقد كان لديها عام ١٩٧١ ، فائض بالميزان التجاري قدره ٣٣٢ مليون دولاراً ، اتقلب إلى عجز قدره ٣٢٥ مليون دولار بميزان المدفوعات ٠ والواقع أن الصناعة البرازيلية نجحت في جذب المستهلك البرازيلي ، حتى أن السلع المستوردة للاستهلاك عام ١٩٧٠ ، لم تتجاوز ١٣٪ من قيمة الواردات كلها ٠

ويؤثر ثمن البن على تجارة البرازيل بشكل كبير ، فإذا تدهورت الأسعار – كما حدث عام ١٩٧١ – فقدت البرازيل تقدماً أجنبياً قدره ٣٧ مليون دولاراً ، ومن هنا عرفت أنها لا تزال تعتمد – في ٧٠٪ من صادراتها – على المنتجات الأولية ، وتأمل البرازيل أن تزيد صادراتها هذا العام ، بما قيمته  $\frac{1}{2}$  بليون دولار ، بعد أن ارتفع معدل تنميتها ، وزادت احتياطياتها من العملات الأجنبية ، فوصلت في أغسطس ١٩٧١ ، عند ١٢٣٠٣ بليون من الدولارات ، وبدأت في بناء أسطول تجاري لنقل بضائعها والحصول على عوائد التأمين على البضائع ،

(٢٣) انظر مجلة International Finance عدد ١٥ يناير ١٩٧٣ الانف الذكر ص ٤ ، وإن كانت المجلة في صفحة ٣ ، تذكر الرقم حوالي ٤ بليون من الدولارات في نهاية ١٩٧٢ ٠

لتقليل العجز في الصادرات والواردات غير المنظورة • كما أذ البرازيل تقيم الأزمات مشروعات كيماوية ، وتوسيع في مصانع الصلب ، لتقليل الواردات .

ومن الوسائل الهامة لزيادة التصدير ، تقليل الضرائب وايجاد البواعث لدى المصدرین ، لزيادة تصدير السلع الصناعية ، وتنوع ناتج الزراعة • فمثلاً اعتمدت البرازيل على تصدير البن ، فحصلت منه على ٤١٪ من قيمة صادراتها عام ١٩٦٨ ، بينما لم تحصل منه عام ١٩٧٠ ، الا على ٣٤٪ فقط ، بالرغم من ارتفاع الاثناء في السنة الاخيرة .

وعلى العموم ، فان السلطات البرازيلية ، تضع برنامجاً للمزيد من الصادرات ، يعتمد على :

- (أ) طريقة ضريبية ومالية لتشجيع المصدرین .
- (ب) تحسين الخدمة في المواني وفي وسائل المواصلات والتخزين وتقليل أجور الشحن .
- (ج) الاعتماد على الدبلوماسية ، لفتح أسواق في الخارج ، خصوصاً في بلاد أمريكا اللاتينية ذات منطقة التجارة الحرة Latin American Free Trade Area (LAFTA)
- (د) زيادة عن المزايا الكثيرة لتقليل الضرائب عن المصدرین ، فان مصارف الحكومة تقدم لهم التسهيلات الائتمانية الرخيصة .

وتبلغ تفاصيل الحكومة عن هذه البواعث incentives كلها عام ١٩٧٢ حوالي بليوناً من الدولارات ، وكانت الشرة الطيبة التي جنتها البرازيل ، أذ أصبحت تصدر سلعاً مصنوعة ، أكثر من كل بلاد أمريكا اللاتينية مجتمعة ، وتهدف السلطات البرازيلية ، الى تصدير ما قيمته ٥ بليوناً من الدولارات ، عام ١٩٧٥ .

والجدول التالي يوضح أحوال أهم صادرات البرازيل ، حتى قيام ثورتها عام ١٩٦٤ .

أهم صادرات البرازيل (فوب)  
(بملايين الدولارات)

جدول رقم (١٧) ٣٤

السنة	الصادرات كلها	منها البن٪	والقطن٪	والكافاو٪	والحديد الخام٪
١٩٥٧	١٣٩٢	٨٤٥	٤٤	٦٠	٦
١٩٥٨	١٢٤٤	٦٨٨	٢٥	١١٧	٩
١٩٥٩	١٢٨٢	٧٣٣	٣٦	٩١	٧
١٩٦٠	١٢٧٠	٧١٣	٤٦	٩٨	٨
١٩٦١	١٤٠٥	٧١٠	٥٦	٦٢	٤
١٩٦٢	١٢١٤	٦٤٣	١١٠	٤٠	٣
١٩٦٣	١٤٠٧	٧٤٨	١١٤	٥٠	٤
١٩٦٤	١٤٣٠	٧٦٠	١٠٨	٤٦	٣

ويتضح من هذا الجدول ، أن البن وان كان يحتل م مكان الصدارة بين الصادرات البرازيلية ، الا أن نسبته الى الصادرات كلها تناقصت من ٦١٪ عام ١٩٥٧ ، الى ٥٣٪ عام ١٩٦٤ ، بينما تزايدت صادرات كل من القطن والحديد الخام . والسنوات القريبة الماضية ، توضح أيضا ذلك الاتجاه بجلاء ، كما يتبيّن من الجدول الآتي :

(٣٤) انظر ص ٥٦ من *The New Brazil* الآف الذكر ، وقد اخذ ارقامه من التقرير السنوي لمصرف البرازيل ، عن عام ١٩٦٣ .

(٣٥) تقديرات حكومة البرازيل ، المرجع السابق .

## اهم صادرات البرازيل (فوب) (بملايين الدولارات)

جدول رقم (١٨) ٣٦

السنة	الصادرات كلها	منها البن	%	نسبة البن الى الصادرات	والقطن	والكافا	والحديد الخام
١٩٦٤	١٤٣٠	٧٦٠	٥٣١	٥٣٪	١٠٨	٣٥	٨١
١٩٦٥	١٥٩٦	٧٠٧	٤٤٣	٤٤٪	٩٦	٢٨	١٠٣
١٩٦٦	١٧٤١	٧٦٤	٤٣٩	٤٣٪	١١١	٥١	١٠٠
١٩٦٧	١٦٥٤	٧٠٥	٤٢٦	٤٢٪	٩١	٥٩	١٠٣
١٩٦٨	١٨٨١	٧٧٥	٤١٢	٤١٪	١٢١	٤٦	١٠٤
١٩٦٩	٢٣١١	٨١٣	٣٥٢	٣٥٪	١٩٦	١٠٥	١٤٧
١٩٧٠	٢٧٣٩	٩٣٩	٣٤٣	٣٤٪	١٥٤	٨٧	٢٠٩

وهنا نجد أن نسبة البن الى الصادرات كلها ، قد قلت من ٥٣٪ عام ١٩٦٤ الى ٣٤٪ عام ١٩٧٠ ، وزادت صادرات القطن مرة ونصف وصادرات الحديد الخام مرتين ونصف . فكأن سلعة البن التي كانت تصل الى ٦١٪ عام ١٩٥٧ بين صادرات البرازيل ، وصلت الى ٣٤٪ فقط عام ١٩٧٠ ، أي نقصت بحوالى النصف ، تقريباً .

والبرازيل وحدها تنتج نصف محصول العالم من البن ، ولا تزال البرازيل تعتمد عليه في جزء كبير من صادراتها ، الا أنها سلعة تأتي بالنظم أحياناً للبرازيل ، حينما تقلب أسعارها العالمية ، تقلبات واسعة النطاق فتعكر صفو هؤلاء الذين

(٣٦) انظر صص ٦٦ - ٦٧ من احصائيات صندوق النقد الدولي ، مجلد ٢٤ عدد ٧ بتاريخ يوليو ١٩٧١ .

وانظر الملحق رقم (٢) عن صادرات البرازيل من ١٩٥٠ حتى ١٩٦٤ والملاحق رقم (٣) عن صادراتها ووارداتها بين ١٩٦٥ و ١٩٧٠ ، في آخر هذا البحث .

يعتمدون في دخولهم عليها ، تلك السلعة التي كثُر مخزونها وزاد عرضها عام ١٩٣١ بالبرازيل ، حتى اضطرت السلطات إلى تدمير  $\frac{3}{7}$  جزء كبير منها .

ييد أن هناك عقبات كبرى للتصدير ، تواجهها البرازيل بالذات ، نجملها فيما يلى :

#### (١) الاعتماد على المنتجات الأولية :

اذ لا يزال أكثر من ٧٠٪ من الصادرات البرازيلية ، يعتمد على السلع الأولية ، وسيظل الحال على هذا المنوال ، للفترة القصيرة الأجل ، فتصدر البرازيل البن – وهو أهم سلعها – ثم السكر والقطن والكافكاو واللحوم وال الحديد الخام .

وفي مجال السلع الأولية ، نصحت اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية المبنيةة عن هيئة الأمم ، نصحت كثيرا من البلاد النامية ، بتصنيع الصلب وتركيب السيارات وغير ذلك ، لاعتقادها أن شروط التجارة ليست في صالح البلاد ، المنتجة للمواد الأولية . والحقيقة أن البرازيل تعانى من هذه المشكلة عناء كبيرة ، لارتفاع أثمان منتجاتها الأولية في سنة ، ثم انخفضتها في سنة أخرى . فمثلا انخفضت أسعار السكر عام ١٩٧٢ ، من ٩٠ جنيها استرلينيا للطن في أوائل العام ، إلى ٥٨ جنيها استرلينيا في أغسطس من نفس العام ، ولهذا نجد أن البرازيل باعت من السكر ما قيمته ٢٨٥ مليون دولار ، في الشهور الخمسة الأولى من عام ١٩٧٢ ، بينما لم تزد مبيعاتها في نفس المدة من عام ١٩٧١ عن ١٥٠ مليون دولارا ، ولا يزال الامل يراود البرازيل ، في أن تصدر من السكر عام ١٩٧٣ ، أكثر مما تصدر كوبا ، كى تتصدر قائمة مصدري السكر في العالم .

ومثل آخر في عام ١٩٧١ ، عن اللحوم المثلجة المصدرة ، فقد وصلطن إلى ١١١ دولارا ، بينما كان قد انخفض عام ١٩٧٠ إلى ٧٠٧ دولارا فقط ، وقل مثل ذلك عن القطن ، الذى ارتفع ثمنه من ٤٥٠ دولارا للطن إلى ٦٠٤ دولارا .

"The Economic Growth of Brazil, a survey from Colonial to Modern Times" by Celso Furtado, University of California Press, 1963, p. 213.

(٣٧) انظر

هذا التقليل في أسعار المواد الأولية ، يعرض أثمان تلك السلع ، الى تقليل عنيفة في الاسواق ، والى تخمينات كبيرة عما سيكون عليه الطلب في المستقبل ، ولذا أقامت البرازيل مجلسا خاصا بالسكر ، وهيئة خاصة بالقطن ، للتحكم في الكمية المتوجهة ، كما نوّعت صادراتها ليزيد اعتمادها على سلع أخرى غير سلعها التقليدية ، ثم اتجهت الى تكوين اتحادات دولية للمتاجرين .

#### (ب) الحماية في البلاد المستهلكة :

وهذه عقبة كأداء تواجه البرازيل الآن ، وعلى الاخص بعد دخول بريطانيا في السوق الاوروبية المشتركة أول سنة ١٩٧٣ ، لأن بريطانيا تستورد حوالي ٤٥٪ من صادرات البرازيل ، وخصوصا سلعة البن ، التي كانت الضريبة الجمركية المفروضة عليها عند دخولها بريطانيا ، لا تتعدي ٤٪ ، ولكن ضريبة السوق الاوروبية المشتركة ١٨٪ .

كما أن ايطاليا تسعى الى تصدير حصة دولية من الاحدية ، للسوق الاوروبية وللولايات المتحدة ، مما يهدد أنشط صناعة برازيلية جديدة ، لا تزال في عهد الطفولة ، وكانت البرازيل تصدر لامريكا وحدها عام ١٩٧١ ، حوالي ٢ مليون زوج من الاحدية ، بأسعار أقل من ايطاليا واسبانيا .

وهناك مشكلة أخرى ، سببها العجز الدائم في ميزان مدفوعات الولايات المتحدة ، اذ بدأت تقلل من استيراد المنسوجات القطنية من اليابان ، وهذه الاخرية من أكبر مستوردي القطن من البرازيل .

ولما كان نصيب البرازيل ، من التجارة الدولية في السلع المصنوعة ، هو جزء صغير جدا لا يتعدى ١٪ ، فانها توجه اهتمامها وعنايتها نحو بلاد أمريكا اللاتينية، لتنتج لهم السلع المستحدثة التي لا تتجهها المنطقة ، وتأمل البرازيل أن تكون البلاد المجاورة ، قادرة على الدفع !

## (ج) الاهتمام بمصالح الجيران :

فالبرازيل تريد أن تصدر إلى أمريكا اللاتينية ، ولذا رأت أنه من مصلحتها أن تهتم أيضاً بمصالح جيرانها ، ولذا تعاقد مثلاً ، على أن تستورد قمحاً بعلاوة من جارتها بوليفيا ، كي تصدر لها السيارات ، لأن بوليفيا أحدى الدول القلائل بأمريكا اللاتينية ، التي لا تصنع سياراتها بنفسها ، كما تعهدت البرازيل بدراسة مشروع مشترك ، وهو مد أنابيب الغاز الطبيعي من بوليفيا إلى المناطق البرازيلية ، التي تصنع المواد البتروكيميائية .

## (د) ترحيب الشركات الكبرى بعمالة الصناعة بقصد التصدير :

إذ اتضح لاحظ رجال الاقتصاد البرازيليين ، أن ٤٠٪ من صادرات البرازيل ، تstem عن طريق شركاتها الكبرى ، ولذا وجد الآن اتجاه من الشركات العملاقة في العالم ، كي تبني مؤسسات كبيرة لها بالبرازيل لغرض التصدير ، كما تفعل الآن مصانع فورد ، لاتنتاج سيارات بالبرازيل للتصدير ، وكما يفعل فيرجسون لتصدير الجرارات .

ومع هذه المشاكل ، فإن الجو مهم لزيادة الصادرات في البرازيل ، بشكل لم يسبق له مثيل ، حتى أن أحد المهاجرين اليوغوسلاف ، بنى صناعة حمض التنيك tannin ، المستعمل في دباغة الجلود ، وفي بحر عشر سنوات ، صدر إلى ٦٧ دولة ، حوالي ١٠٪ من صادرات العالم من تلك السلعة . كل هذا لما يوجد المصدر من تشجيع وبواعث .

ييد أن المعنين بشئون التنمية<sup>٣٨</sup> ، وان كانوا يرجون بتصنيع الامة النامية ، كبديل للواردات التي تؤثر على ميزان المدفوعات ، الا أنهم يعتقدون أن بعض الامم النامية ، تسير في طريق التصنيع ، بتكليف تزيد عن المنافع التي تجنيها ،

(٣٨) انظر مقال الدكتور Jose A. Dates-Panero بمجلة

Finance &amp; Development (I. M. F. &amp; W. B. publication) Vol. 8. no.3, September 1971, pp. 34-39.

فكتيراً ما يحدث أن تنتج الدول سلعاً ، دون أن تدرس الأسواق المحتملة ، و  
تمنى من :

(أ) ارتفاع أثمان السلع المصنعة ، وعدم قدرتها على المنافسة في  
السوق الدولية ،

(ب) زيادة معدلات الضرائب الجمركية للوصول إلى الحماية ، مما يسر  
إلى تخفيض منابع الانتاج ،

(ج) الحد من الصناعات التي يتركز فيها عنصر العمل ، والاستعاضة  
عنصر رأس المال ، وهنا يحاول المخططون تقليل نفقات السلعة ، عن  
حساب العمالة ،

### ثالثاً : تشجيع الاستثمار الخاص :

وهذا ثالث العوامل الهامة للنموذج البرازيلي ، فالبرازيل تشجع المستثمرين  
الخاص - عن طريق الاغفاءات الضريبية الكبيرة - وعلى الاخص اذا أعاد استثمار  
جزء من أرباحه في منطقة الشمال الشرقي ، أو في منطقة الامازون ، حيث ترد  
الحكومة ٥٠٪ مما دفعه من ضرائب ، أو ٢٥٪ فقط في حالة صيد الاسماك ، أو  
٨٪ في حالة السياحة .

واذا وضع المستثمر البرازيلي أمواله في مصرف للاستثمار ، أو في مؤسسة  
مشابهة تستثمر أموالها في شراء الاسهم ، فله الحق أيضاً في الحصول على جزء مما  
دفعه من ضرائب ، بشرط أن يترك تقوده لمدة ثلاثة سنوات ، فيعطي شهادة بما  
استثمر ، وبعد المدة المقررة ، يحصل على تقوده زائداً أرباحها ، ثم يرد له جزء من  
الضرائب ، التي يكون قد دفعها ، كما ذكرنا آنفاً . وبهذه الطريقة ، أعيد حوالي  
٥٠٪ من ضرائب الشركات الكبرى إلى المساهمين ، دون أن يكون هذا عبءاً على  
الميزانية ، لأن دافعي الضرائب زادوا من ٢١٤٠٠٠٠ في عام ١٩٦٧ ، إلى ٢٧٠٠ مليون  
عام ١٩٧٠ ، في ولاية ساو باولو وحدها .

**رابعاً : زيادة المدخرات :**

حيث أصبحت المدخرات ، هي العامل الرابع في الانموذج البرازيلي ، اذ بينما وصلت الى ١٠٪ من الناتج المحلي الاجمالي G.D.P. حتى عام ١٩٦٩ ، فانها تضاعفت الآن لاسباب كثيرة منها :

(أ) ضمنت طريقة التصحيح النقدي ، عائداً على الودائع بالمصارف وعلى الاوراق المالية .

(ب) شجعت بواطن الاستثمار ، وعلى الاخص تقليل الضرائب على الاموال المستثمرة ، شجعت المدخرين على الادخار .

(ج) وجدت السلطات العامة ، أن سعر الفائدة قد ارتفع ارتفاعاً غير معقول ، فقنتت الحد الاقصى لسعر الفائدة وقدره ١٢٪ ، الا أن المصارف لا تزال تتضمن في العمولة والرسوم والعمولة الخاصة وغير ذلك ، ولذا صدر تشريع يحدد نسبة ٥٠٪ على الاقل من قروض المصارف للبرازilians . ومع ذلك ظلت المصارف تتنهج الطريقة التقليدية في الاقراض لاجل قصير ، ومن هنا نشأت مساعدة الحكومة لمصارف الاستثمار ، ومصرف التنمية الاهلية ، فقدمت القروض لاجمال طويلة .

**خامساً: اجتناب ثقة المستثمر الاجنبي :**

وهذا عامل رئيسي أيضاً ، في الانموذج البرازيلي ، لأن رأس المال الاجنبي يتضمن بالذعر والخوف والجبن ، يريد جوا مليئاً بالاستقرار السياسي والاستقرار الاقتصادي ومعدل طيباً من الربع <sup>٣٩</sup> وهذا مالم يجده في البرازيل ، خلال الفترة ١٩٦١ - ١٩٦٤ ، لأنها كانت فترة عاصفة ، مليئة بالتحولات الاقتصادية والانقسامات

<sup>٣٩)</sup> انظر بحثنا عن « رعوس الاموال الاجنبية في مصر » ، مطبعة جامعة القاهرة ، ١٩٥٣ - ١٩٥٤ .

السياسية ، فتوقفت رءوس الاموال الاجنبية عن التدفق الى البرازيل ، تلك المدة ، وتوقف النمو الاقتصادي ، وهرب رأس المال الاجنبي من منطق التقليل ، لانه لا يقبل الا حيث تستقر الوضاع كما أسلفنا .  
باتت البرازيل ، حاجتها الملحة المست

التقليل ، لانه لا يجلب  
ويلاحظ من كتبوا عن اقتصاديات البرازيل ، حاجتها الملحة المستمرة ،  
رسوس الاموال الاجنبية ، لاستخراج ما يباطن الارض من ثروات ، ولتصنيع تأثير  
الثروات . فهى اذا في حاجة الى سلع الاتساح ، والى الفنين من يعيشون  
التكنولوجيا ، ومن يفهمون في التصنيع والتسويق .  
ولذا عملت حكومة البرازيل منذ عام ١٩٦٤ ، على اعادة الشقة لدى الاجانب  
فكانت لنفسها احتياطيات نقدية ، وصلت في منتصف عام ١٩٧٢ ، الى ٤٢  
بليون دولار ، ولكن ظل الدين العام يتزايد كما يلى :

الدین العام للخارج

٤٢ ( ١٩ ) جدول رقم

الدين العام ببلايين الدولارات	السنة
٤٥	١٩٦٩ آخر
٣٥	١٩٧٠ »
٧٠	١٩٧١ »

وهي زيادة كبيرة كما يتضح من الجدول ، ولكن يقابلها – كما يدافع أنصار الحكومة – أن الدين الخارجي لا يزيد عن ١٧٪ من الناتج المحلي الاجمالي ؛

(٤٠) انظر المقدمة في The New Brazil, prospect for stability and profits,  
prepared & published by Business International, N.Y., August, 1965

(٤) انظر الى Economist عدد ٢ سبتمبر ١٩٧٢ ، ص ٢٩ بينما تضعه مجلة  
International Finance عدد ١٥ يناير ١٩٧٣ مبلغ ٣٠١٢ مليون دولارا ثم  
٤ بليون كما أوضحتنا سابقا .

٤٢) المرجع السابق .

وأن الأجانب أغروا البرازيل بالدولارات ، حتى وصلت قروضهم القصيرة الأجل ، إلى ٤٥٠ مليون دولار في الربع الأول من عام ١٩٧٢ ، مما اضطر المصرف المركزي ، إلى وضع قواعد لرد القروض القصيرة الأجل (٦ - ١٢ شهراً) ، وتقديم بواحث ضريبية مغربية ، لمن يبقى قرضه بالبرازيل ، لعشرة سنوات أو أكثر (وحاولت بعض الشركات الأجنبية ، أن تلبس قروضها ثوب الاستثمار فلم تفلح<sup>٤٣</sup>) في الوقت الذي تهرب فيه رءوس الأموال الأجنبية من بلاد أمريكا اللاتينية الأخرى ٠

وفي نهاية عام ١٩٧١ ، قررت الاستثمارات الأجنبية في البرازيل ، بمبلغ ٣٤٤ مليون دولاراً ، تشتراك الجنسيات الآتية في غالبيتها :

### نسبة الاستثمارات الأجنبية

جدول رقم (٢٠)

النسبة المئوية	جنسية المستثمرين
٣٨	الولايات المتحدة
١١٤	المانيا الغربية
١٠٠	كندا
٩٤	بريطانيا
٦٦	سويسرا

وأهم ما تصبو إليه البرازيل من تشجيع رأس المال الأجنبي – في حدود القوانين الموضوعة – أن تستفيد من ضخامة المعادن المتوفرة في الأمازون ، ومن

(٤٣) لا تعطى استثمارات أجنبية للقطاعات الاستراتيجية ، مثل البترول والمواصلات ، ولا تتعذر الشركات المملوكة للأجانب في الصناعة ، بـ ٥٪.

مجلة The Economist عدد ٢ سبتمبر ١٩٧٢ .

(٤٤) انظر الملحق رقم (٤) في آخر هذا البحث عن الاستثمارات الأمريكية بالبرازيل من ١٩٥٠ إلى ١٩٦٣ وأرباحها .

معدني النيكل والفوسفات وكذلك اليورانيوم ( وبهذه المناسبة ، كانت البرازيل قد وقعت اتفاقاً مع الولايات المتحدة عام ١٩٦٥ ، لضمان الاستثمارات الأمريكية ضد المصادر أو الحرب أو الثورة أو عدم التحويل ) .

### سادساً : الأشغال العامة :

وأخيراً ، تهتم البرازيل ببناء الطرق ، لتفتح مناطق جديدة للاستثمار الخاص والزراعة ، كما تهتم بتوسيع الطاقة وتحسين التسهيلات في الموانئ . فمثلاً زادت الطرق المعبأة من ٢٠٠٠٠ كيلومتر عام ١٩٦٣ إلى ٥٥٠٠٠ كيلومتر عام ١٩٧١ ، وتخطط السلطات للوصول إلى ٧٠٠٠٠ كيلومتر عام ١٩٧٤ .

وفي الوقت الحاضر ، تبني البرازيل طريقين كبيرين هامين ، من الشمال إلى الجنوب ومن الشرق إلى الغرب ، طريقين يمران بأكثف الغابات الاستوائية ، وذلك لمساعدة سكان الشمال الشرقي المزدحم ، في الهجرة إلى المناطق الجديدة ، وكذلك لربط منطقة الأمازون في الغرب – تلك المنطقة الشديدة الغنى بمنابعها الطبيعية – بمناطق الصناعة في البرازيل ، في الوسط والجنوب .

وفي منطقة الأمازون هذه ، توجد أنواع ثلاثة من المعادن وهي :

أولاً : الحديد الخام المترسب بكميات ضخمة ، تترواح بين ١٦٦ إلى ٦١٦ بليون طناً ، منها ٦٧٪ حديد نقى . وتنوى السلطات البرازيلية نقل الحديد الخام بالسكك الحديدية إلى المناطق الصناعية ، ثم إلى الساحل للتصدير .

ثانياً : الصفيح حيث تأمل البرازيل أن تجد أكبر احتياطي للصفيح في العالم . وهذا نجد أن وزارة التعدين ، بالتعاون مع أربع شركات محلية ، تكتشف مناطق الصفيح بالطائرات والرادار .

ثالثاً : معدن البوكسايت Bauxite Deposits ، حيث ينقل المعدن الخام بالسفن عبر الأمازون .

ويوجد في حوض الأمازون ، مالا يقل عن ٥٣ مليون كيلومتر مربع ، لم

تكتشف اكتشافاً حقيقياً بعد ، ويرجى بعد اكتشافها ، أن ينتقل جزء كبير من أنواع النشاط الاقتصادي إلى الغرب ، بما في ذلك طبعاً عنصر العمل ، حيث يأمل المشرفون على المشروع ، أن يتوطن حوالي ١٨ مليون في الأمازون الجديد ، من شمال شرق البرازيل ، في عشرين عاماً ، لأن الشمال الشرقي - كما ذكرنا - هو بؤرة الفقر والجوع والمرض بالبرازيل .

## ٧ - النمو الاقتصادي أم توزيع الدخل ؟

تهتم البلاد النامية عادة ، بالنمو الاقتصادي أو توزيع الدخل ، أو تهتم بالاثنين معاً ، ولكن البرازيل منذ ثورتها عام ١٩٦٤ ، تغلبت على الاتجاهات اليسارية ، فأعطت الأولية للنمو الاقتصادي ، ولمنابع الثروة البرازيلية التي لا ينضب معينها ، بينما اهتمت جاراتها مثل شيلي وبيرو بإعادة توزيع الدخل .

والواقع أن البلاد النامية ، تحركت بسبب الحربين العالميتين والكساد الكبير ، وبدأت في بناء صناعات محلية ، فوضعت التعريفات الجمركية وأقامت الحواجز الجمركية ، وأنشأت مراقبات النقد ، وشجعت نمو الصناعة بتقديم القروض المستوردى المواد الخام اللازمة للصناعة ، واعفأتهم من بعض الضرائب .

وسارت بلاد أمريكا اللاتينية في هذا الطريق ، حتى أنتجت جميعها ٦٠٠٠٠ سيارة كل عام ، في منتصف السبعينيات ، أي بمتوسط ٦٧٠٠ سيارة لكل مشروع ، ولذا لم تستفد هذه المشروعات ، الفائدة الكلية من مزايا الاتساح الكبير ، ولم تتكون أقاليم أو تكتلات اقتصادية كبرى ، بل نمت الصناعات المحلية في تراث وبغير منافسة ، ولم تقو على ولوج أبواب الصادرات ، وكانت النتيجة ، عجزاً في موازين المدفوعات ونقصاً في الكفاية الاتاجية . وتطلب الأمر استيراد رأس المال الأجنبي (الآلات والتكنولوجيا) ، وهذه لم تخلق إلا عمالة قليلة ، حتى إذا زاد الناتج عن الطلب ، تعطلت المصانع .

هذا شكل اقتصادي اتبنته بلاد نامية كثيرة ، ولم تستطع البرازيل التخلص منه إلا بالتصدير ، وبزيادة الطلب الداخلي للسلع المعمرة .

وينبئ بعض الاقتصاديين البرازilians ، وعلى رأسهم الدكتور سلسو فيرتاد Celso Furtado<sup>٤٥</sup> ، الذي يقول إن زيادة الانتاجية لم تترجم إلى ارتفاع في الأجر والمرتبات ، كي تخلق طلباً أكبر على الاستهلاك ، وكى تبعها النشاط في مزيد من الانتاج . أما تركيز الدخل ( ويقصد قلة العدالة في توزيعه ) ، فسيؤدي إلى فترة من فترات الكساد الصناعي .

وترد عليه السلطات العامة ، بأن دخل الفرد قد زاد في الأعوام الخمسة الماضية ، وأن الحد الأدنى للأجر يزيد بزيادة الانتاجية ، وأن إعادة توزيع الدخل ، تقلل من المدخرات وبالتالي الاستثمار ، وتضعف منافسة المصدرين البرازilians في السوق الدولية بزيادة التكاليف ، وربما تنتهي بعجز في ميزان المدفوعات ، إذا قلت الصادرات على حساب الاستهلاك في السوق الداخلي .

وفي معرض الرد على الدكتور فيرتادو ، يذكر المنصفون أن هناك مدرستين من مدارس الرأي ، مدرسة تتصدى ل إعادة توزيع الدخل ، وطالبت بزيادة معدل النمو ، ومدرسة تناهض النمو وتحبذ إعادة توزيع الدخل . وهنا ترد السلطات العامة ثانية ، بأن فيرتادو نفسه قد ذكر في كتابه ، أن ٥٪ فقط من البرازilians هم الطبقة الغنية ، وتزيد السلطات العامة على ذلك ، أن البرازilians اشتروا عام ١٩٧١ ، أكثر من ٥٢٤٠٠٠ سيارة ، أي أن الطلب زاد في عام بحوالي ٢٤٪ ، كما زاد الطلب على وحدات تكييف الهواء في الشمال الشرقي في نفس العام ، بحوالى ٧٠٪ ، مما يدل على اتساع السوق وتزايد الطلب ، حتى بين متواسطي الحال ، الذين يكونون (Consorcios) جمعية لشراء سلعة مثل السيارة ، يشترك فيها مثلاً ٢٤ صديق أو قريب ، ويدفع كل منهم ٢٤٪ من ثمنها كل شهر ، وبالقرعة يحصل كل منهم على سيارة ، ويستمر الدفع حتى تنتهي الشهور كلها .

وتدافع السلطات العامة أن بالبرازيل عدداً ضخماً من السكان ، أي عدداً ضخماً من الطبقة المتوسطة التي تشتري كثيراً من السلع المعمرة ، وأن الحكومة

(٤٥) الآن في جامعة هارفارد ، وله كتاب عن تحليل الانموذج البرازيلي بالاسبانية عام ١٩٧٢ .

تسير في تطوير المجتمع من الناحيتين التعليمية والاجتماعية ، وزيادة المشروعات العامة ، مما يخلق العمالة للكثيرين في بقاع مختلفة ، وتأمل البرازيل أن يزيد انتاجها من السيارات ، حتى يصل إلى المليون ، في نهاية السبعينيات ٠

ولكن الخلاف بين المدرستين لا يقف عند هذا الحد ، بل تستعد ناره ويشتند لهيه ، حينما يتزعم مدرسة النمو وزير المالية البرازيلي ، السيد أنتونيو دلفيم تو Senhor Antonio Delfim Netto ، وحينما يهاجم أحد زعماء إعادة توزيع الدخل ، المستر ماكمارا نفسه ، Mr Robert S. Mc Namara رئيس المصرف الدولي ، حيث يلخص تو رأيه في عبارته المشهورة « لو كان في مقدور أية حكومة ، أن تغير أنموذج توزيع الدخل في عام واحد ، دون أن تسبب في ارتفاع recession اقتصادي كبير ، لما رفضت ذلك أية حكومة » ٤٦ ، وإذا برئيس المصرف الدولي ، يلقى خطاباً في عام ١٩٧٢ بمؤتمر التجارة والتنمية ، لهيئة الأمم المتحدة في شيلي ، ويهاجم دولًا ثلاثة هي البرازيل ومكسيكو والمكسيك ، فيقول في معرض حديثه عن سوء توزيع الدخل في الأمم النامية « ٠٠٠٠٠ ويفترض البرهان الموجود لدينا ، أن الدول النامية وحتى منها الدول التي ارتفع معدل نموها بالنسبة إلى الناتج الاهلي الاجمالي ، هي الأخرى مصابة بوباء سوء توزيع الدخل ٠

ففي العقد الماضي ، زاد الناتج الاهلي الاجمالي بالنسبة للفرد الواحد بالبرازيل ، زيادة حقيقة بقدر ٢٥٪ في السنة ، ومع ذلك انخفض نصيب الطبقة الفقيرة من السكان — وتبلغ ٤٠٪ — انخفض من ١٠٪ سنة ١٩٦٠ ، إلى ٨٪ فقط عام ١٩٧٠ ، بينما ارتفع نصيب الطبقة الغنية — وتبلغ ٥٪ من السكان — ارتفع نصبيها من ٢٩٪ إلى ٣٨٪ بين العامين المذكورين . وهكذا زاد غنى الأغنياء ، بينما لم يستفدي الفقراء وقدرهم ٤٠٪ من السكان ، فائدة تذكر » ٤٧ ٠

وظل ماكمارا في خطابه ، يهاجم البرازيل ومكسيكو والمكسيك هجوماً عنيفاً

(٤٦) انظر مجلة الـ Economist ، ص ٣٣ .

(٤٧) انظر Address to the United Nations Conference on Trade and Development by Robert S. Mc Namara, President, World Bank Group, Santiago, Chile, April 14, 1972, p. 4.

بالارقام ، ويختص بالحديث الـ ٤٠٪ من السكان ، أى الفقراء البرازيليين الذين  
ابتلوا بالفقر ، ولا يزدادون إلا فقراً . وضاق ذرعاً وزير المالية البرازيلي بما كنمارا  
وقال إن رئيس المصرف الدولى ، يحثنا على التغيير دون أن يرسم لنا الطريق ، م  
أن ماكنماراً كان قد ذكر في خطابه :

ان ماستر ...  
«... ولكن حينما يصبح توزيع الارض والدخل وفرص العمل ، أمراً منحرفاً مشوهاً ، الى حدود اليأس والقنوط ، فلا بد المقادة السياسيين أن يوازنوا ، بين خطر الاصلاح الاجتماعي الضروري – وان كان مكرروها لهم – وبين خطر الثورة الاجتماعية .

فالعبارة «قليل جداً متأخر جداً»، هي العبارة العالمية التاريخية، التي تكتب على قبور الحكومات السياسية، التي تفقد شرعيتها أمام من لا أرض لهم ولا عمل لهم ولا صوت لهم، وما لهم إلا اليأس والقنوط.

وأنا أقترح الا تنظر في جسامه الفقر في الدولة النامية ، كدليل أو علامة على التخلف ، بل يجب أن نبدأ التفكير فيه ، كحالة لا بد من مهاجمتها ، داخل حدود الاطار العام ، لخطة التنمية في الامة .

وإذا لم تختار الدول النامية نفسها ، السياسات التي تعالج هذه المشكلة ، فإن المؤسسات الدولية وغيرها من منابع المساعدات الخارجية ، لا تستطيع أن تقدم الا القليل ، لمساعدة الـ ٤٠٪ من الفقراء ، هؤلاء الـ ٤٠٪ الذين يعانون من أشد أنواع الحرمان ، ويقاسون من أقصى أنواع العوز والفقر »<sup>٤٨</sup> .

وما أن ألقى ماكسيرا خطابه ، حتى أقام الدنيا وأقعدها في البرازيل ، فوجئت سهام الطعن إلى وزير المالية ، وتسابق الناقدون والماهجون ، ووُجدت المعارضة فرصة سانحة ل מהاجمة الحكومة ، حتى وجه أحد المعارضين حدّيثه في الكونجرس إلى تتو قائلًا « لقد استباحت الحكومة الأجر والمهايا ، لتزيد من المدخرات الاهلية ، وإن الأجر الحقيقية عام ١٩٧١ ، نقصت بمقدار ٣٠٪ منها في ٤٩١٩٦١ » .

ووجد في الحقيقة ، أن مؤسسات التمويل البرازيلية ، لم تكن تتوجه لاقراض المنشآت ، ذات العمل الكثيف ، أى التي تحارب البطالة بزيادة عدد العمال ، وأن أرقام احصاء توزيع الدخل تشير الى الآتي :

### من ارقام توزيع الدخل بالبرازيل

#### جدول رقم (٤١) ٢١

١٨٠ دولار في الشهر او اكثر (اكثر من ٩٣٢ كروزيرو)	٤٠ - ٩٠ دولار في الشهر (٤٦٦-٢١١ كروزيرو)	اقل من ٤٠ دولار في الشهر (٢١٠ كروزيرو)	بين عامي ١٩٧٠ ، ١٩٦٠
زادت النسبة من ٥٪ الى ٣٤٪	قلت النسبة من ٣٢٪ الى ١٨٪	{ زادت النسبة من ٦٠٪ الى ٥٥٪	

ويتبين من الارقام السالفة الذكر ، أن البرازيليين الذين يحصلون على دخل شهري أقل من ٤٠ دولار ، زادت نسبتهم في السنتين من ٥٥٪ الى ٦٠٪ ، بينما قلت نسبة هؤلاء الذين يحصلون على ٤٠ - ٩٠ دولار ، من ٣٢٪ الى ١٨٪ ، ثم زادت نسبة من يحصلون على ١٨٠ دولارا في الشهر ، من ٣٤٪ الى ٥٪ .

(٤١) جدول تكون من ارقام من مجلة الـ ECONOMIST الانفحة الذكر .

(٥٠) قدم أحد أساتذة الاقتصاد رسالته لنيل درجة الدكتوراه ، من جامعة YALE بأمريكا ، عن « النتائج الاقتصادية لاصلاح زراعي في البرازيل » وبحث الاستاذ الآثار الاقتصادية ، التي تنجم في البرازيل ، لو أنها في المستقبل اقدمت على توزيع الاراضي ، من كبار المالك إلى صغارهم ، والى عديمي الملكية ، فذكر ان بالبرازيل قانون لاصلاح وتوزيع الاراضي ، ولكنه لم يطبق ، وانه عنى في رسالته التي طبعت فيما بعد - بالآثار التي تنتج عن توزيع ملكية الاراضي ، وقدد الآثار الخاصة باستخدام المنابع الاقتصادية في الزراعة ، كما عنى بطريقة غير مباشرة ، باعادة توزيع الدخل وأمتصاص العمال العاطلين ، واثر الاصلاح الزراعي على الفائض من الحصولات الزراعية ، الذي يذهب فعلا الى السوق ، وكذلك مبلغ ونوع التعويضات ، التي تدفع للملك الاراضي . وعرض المؤلف على تزايد القلة ، فشرح طريقة المزارع التعاونية ، وفصل طريقة المزارع الحكومية ، وتساءل عن أيهما يكون افيد من ناحية الانتحاجية . والكتاب تحليل طيب ، مليء بالارقام والجداول والقرفوس والنتائج المحتملة

انظر مقدمة كتاب Economic Consequences of a Land Reform in Brazil by William R. Cline, N. Holland Publishing Co., Amsterdam, 1970.

ومع ذلك فإن أنصار الحكومة يقررون ، إن الأرقام سالفة الذكر ليس

مقنعة للاسباب الآتية :

- (أ) أنها لفترة عشر سنوات ، والحكومة الحالية لم تبدأ إلا من عام ١٩٦٤
- (ب) ربما ارتفعت الأجور الحقيقة من عام ١٩٦٨ ، ولكن ارتفاعاً قليلاً ، لأن هدف الحكومة كان النمو الاقتصادي ، ولم يكن توزيع الدخل
- (ج) زادت الأجور الحقيقة عام ١٩٧١ ، ما بين ٣٪ إلى ٤٪ . وزاد معدل الانماء العام بمقدار ١١٪ .
- (د) لا تأخذ أرقام الاحصاء في الحسبان ، المكاسب غير النقدية ، مثل الاعانات التي تدفع للزراوة .

ومهما يكن من أمر ، فإن الآلات الحديثة التي تستخدمها البرازيل في صناعات السكر والتبغ وعمليات الأغذية المحفوظة ، رفعت مقدار البطالة بين العمال ، كما أن السكان يزيدون بمعدل حوالي ٣٪ في السنة ، وكانت الحكومة ترفض في الماضي ، أن تعضد تنظيم النسل . وفوق ذلك فقد ركزت المعارضة جزءاً كبيراً من هجومها ، على سياسة تو التي اتّهت بدخول منخفضة وبطالة منتشرة ، بسبب التأكيد على الاتّاج الصناعي أكثر من الاتّاج الزراعي ، وبسبب الآلات الحديثة التي تزيد الاتّاج وتقلل العمالة . ويرفض هذا الرأي وزير المالية ، ويصر على أن إدخال التكنولوجيا الحديثة أمر هام ، للمنافسة في التصدير ، وأن الامر في بادئه كان العمل على كسب ثقة الاجانب للاستثمار ، ولا مانع في الوقت الحالي ، من استيراد الآلات ، التي توظف نسبة أكبر من العمال .

ويؤخذ على سياسة تو أيضاً ، أن سوء توزيع الدخول ، يعكس سوء توزيع التعليم . فالدخول الحقيقة لخريجي الجامعة ، زادت في العشر سنوات بـ ٥٪ ، بينما لم تزد دخول من يحملون الابتدائية عن ١٤٪ ، ثم بقي حوالي ٣٥٪ من السكان الكبار ، أميين غير متعلمين .

ويعيش بعض الاقتصاديين بين الاحصاءات العديدة ، ليبرهنوا أن ٥٪ من

المحظوظين ، يستمتعون بثلث الدخل الاهلى ، بينما لا يزال الآلاف يعيشون فى العشش والاكواخ بالبرازيل .

وتنتهي المناقشة بين أولئك وهؤلاء ، بأن يذكر وزير المال ، أنه لا معنى لزيادة تقسيم الكعكة الى قطع أصغر ، بل الواجب أن تنتج كعكة أكبر .

بيد أن المتخصصين من رجال التنمية ، يذكرون «أن النمو لم يصبح كافياً وحده ، وأن زيادة الرفاهة للطبقات الفقيرة من المجتمع ، يجب أن تعطى أهمية أكبر ، كفرض جوهري من أغراض التنمية وطالما أن الامم الفقيرة ، لا تستطيع الوصول الى تنتائج طيبة ، باعادة توزيع الدخل عن طريق الوسائل المالية ، لأن الدخل نفسه قليل ، فان الطريقة المثلث الارتقاء بحالة الفقراء ، هي ما يدخل على نوع وكمية العمل من تحسينات . ولذا يأتي توزيع الدخل كأمر هام ، بين النمو وبين العمالة ، ..... وان أكثر الوسائل التي يمكن الاعتماد عليها ، للوصول بطبقة الفقراء الى السعادة القصوى ، هي نمو يزيد العمالة » ١

ويذكر الاستاذ كamarck ، مدير قسم الاقتصاد بالمصرف الدولى « ان أحد الدروس الاساسية ، التي تعلمها المصرف الدولى من خبرة عشرين عاما ، ان التنمية الاقتصادية أو نمو الامة ، تتوقف أساساً على التحسين المستمر ، في طريقة تأثير الامة على منابعها الاقتصادية » ٢

## ٨ - تدخل الحكومة في سوق الاوراق المالية :

أرادت الحكومة البرازيلية ، أن تشجع أبناء أمتها على الاستثمار في الاوراق المالية ، فوضعت قانوناً عام ١٩٦٧ ، يستطيع بمقتضاه حامل السهم ، أن يسترد ١٢٪

(٥١) انظر مقال البروفسور Hollis B. Chenery في مجلة Finance and Development, Vol. 8, No. 3, September, 1971, (A Publication of the I. M. F. & W. B. pp. 16-27 especially pp. 26-27).

(٥٢) انظر Some Aspects of the Economic Philosophy of the World Bank, Transcriptions of talks by World Bank Economists at a Seminar for Brazilian Professors of Economics, September 1967, p. 7 (Appraisal of Country Economic Performance, by Andrew M. Kamarck.

من ضريبة الدخل ، ولا يدفع ضرائب – في ذلك الوقت – على مكاسبه الرأسمالية وأقبل الناس من صغار المساهمين وظلوا يشترون الاسهم ، وزادت حماسة المضاربة حتى قيل في البرازيل ، ان هناك مليون مضارب لـ كل عشرة ألايين مستثمر . ولذا ارتفعت اثمان الاسهم ارتفاعا خياليا ، كما يتبيّن من الجدول الآتي

### أسعار الاسهم في ريو

الرقم القياسي لـ ثمن السهم = ١٠٠ في أغسطس ١٩٦٥

ثمن السهم = ٤٩٠٨ في يونيو ١٩٧١

ثمن السهم = ٣٥٣٦ في آخر ١٩٧١

ثمن السهم = ١٦٣٠ في أغسطس ١٩٧٢

ويعزى الهبوط الفظيع في الاسعار للأسباب التالية :

١ - في يونيو ويوليو ١٩٧١ ، صدرت أسهم جديدة بكمية كبيرة جدا ، دون إيلام المصرف المركزي بأحوالها .

٢ - تدخلت الحكومة نفسها ، لتحدد من الطلب على الاسهم ، حينما أراد أصحاب الودائع - في يوليو ١٩٧١ - الحصول على أموالهم سائلة .

٣ - قللت المصارف ائتمانها بمقدار ٥٠٪ .

وعلى العموم ، تدخلت الحكومة لانعاش الطلب من جديد ، مع مراقبة السوق ومراقبة المصدر من الاوراق الجديدة . ولعل سوق الاوراق المالية ، قد أعادت للبرازيل ، بعض أموال أغنيائها ، من كانوا يودعونها في الخارج ، كالعادة في أمريكا اللاتينية .

### ٩ - المعادن والصناعة :

وفي البرازيل ثروات ومنابع لا حصر لها ، وتتضمن ثلث احتياطي العالم من خام الحديد ، وكميات ضخمة من المنجنيز وغير ذلك من المعادن مثل الصفيح .

ولما كانت البرازيل أكبر سوق لأمريكا اللاتينية ، ولما كانت الصناعة قد

تطورت نسبياً بها ، فقد أصبحت البرازيل القاعدة الطبيعية ، التي تمد بصناعاتها الأساسية ، سوق أمريكا اللاتينية ، الذي يتمثل في بلاد « اتحاد التجارة الحرة لامريكا اللاتينية (LAFTA) » Latin American Free Trade Association (LAFTA) ولعل هذا يعود أيضاً ، إلى طول الساحل البرازيلي ، وكثرة عدد الدول المجاورة للبرازيل .

وقد ساعدت هذه العوامل ، على أن يزيد الاتجاج الصناعي بحوالى ١١٪ .  
عام ١٩٧١ .

أما أهم صناعات البرازيل فهي :

#### صناعة الصلب :

كان انتاج الصلب ثابتاً عام ١٩٧١ ، في كل من بريطانيا واليابان والولايات المتحدة ، ولكنه زاد في البرازيل بمعدل ٢٨٪ ، وأتاحت مصانع الصلب أكثر من ٦ مليون طن في ذلك العام ، ويأمل المخططون في الحكومة ، أن يصل الاتجاج إلى ٢٠ مليون طن عام ١٩٨٠ .

ويحتاج التوسيع في صناعة الصلب ، إلى تمويل أجنبى يصل إلى ٦٠٠ مليون دولار ، من القطاع العام وحده ، واتفق فعلاً مع المصرف الدولى ومصرف الاستيراد والتصدير بأمريكا ، على تمويل الجزء الأكبر من المبلغ المذكور .

وجاء تحويل جزء كبير من الاستثمارات إلى صناعة الصلب ، كنتيجة لأسباب كثيرة منها :

- (أ) توفير مبلغ كبير من العملة الصعبة ، يقدر المصرف الدولى بمقدار ٣٢٥ مليون دولار في العام ، عند نهاية الخطة .
- (ب) زيادة التصدير .

(٥٣) بهذه المناسبة اقترضت البرازيل ، من المصرف الدولى عام ١٩٧١ ، خمسة قروض بلغ مجموعها ٤٦٠ مليوناً من الدولارات - انظر مجلة Finance & Development الآتية الذكر ، ص ٤٧ .

- (ج) وجود نوع جيد من الحديد الخام بالبرازيل ، وبكميات هائلة ،  
 (د) تدرب الحكومة في الخارج ، حوالي ألف من الفنانين والغربيين ،  
 لتفطية كل ما تحتاجه صناعة الصلب .

### صناعة السيارات :

وصل انتاج عام ١٩٧١ من السيارات ، الى حوالي ٥١٦٠٠٠ سيارة ، وتشمل الخطة الى انتاج مليون سيارة عام ١٩٧٦ ، اذ لا يزال بالبرازيل ، ٣٣ سيارة فقط لكل ١٠٠٠ من السكان .

ومن الامور الهامة التي اتبعتها البرازيل ، تقليل عدد أشكال السيارات ونماذجها ، حتى أن شركة واحدة ، ستزيد انتاجها اليومي ، من ١٢٠٠ الى ١٩٠٠ سيارة ، ابتداء من الشهور الاخيرة لعام ١٩٧٢ . وكذلك ادماج بعض الشركات للاستفادة من وفورات الانتاج الكبير ، فمثلاً اندمجت شركة كان كاتا تتجان مع شركة ٦٢٠٠٠ سيارة عام ١٩٦٧ ، بعدد من الموظفين والعمال قدره ١٥٠٠٠ ، وتتبع الشركة الجديدة المدمجة ، ٩٥٠٠٠ سيارة الآن ، بنفس القدر من القوة العاملة .

### الصناعات الالكترونية :

زاد الانتاج في هذه الصناعة ، بقدر ١٨٪ عام ١٩٧١ ، وعلى الاخص في سلع مكيفات الهواء والمراوح والثلاجات والراديو والجراموفون . وعلى سبيل المثال ، أنتجت البرازيل في العام المذكور ، ٩٥٨٠٠٠ جهاز تلفزيون .

وهناك صناعات أخرى هامة ، مثل البتروكيماويات وبناء السفن والمنسوجات والصناعات الخشبية .

ومن الضروري - في رأي الاستاذ Gelso Furtado<sup>٤٤</sup> - أن يتغير هيكل الصناعة البرازيلية ، في الرابع الاخير من القرن العشرين ، بحيث تنمو صناعة سلع الانتاج ، بمعدل أكبر من معدل نمو الصناعة كلها ، وذلك لعدة أسباب منها :

(٤٤) انظر كتاب Celso Furtado, The Economic Growth of Brazil, University of California Press, Berkeley and Los Angeles, 1963, p. 262.

- أولاً : تجنب تقلبات قدرة الاستيراد ، التي تعتمد على تكوين رأس المال ٠
- ثانياً : تأمين مستوى العمالة ٠
- ثالثاً : المحافظة على معدل النمو ٠

#### ١٠ - خلق البواعث للصناعة :

ظل الشمال الشرقي محور التجارب ، لخلق البواعث والحوافز نحو تصنيعه ، واتساعه من هوة الدخل المنخفض والكوارث التي تتحقق به أحياناً ٠ من ذلك أن القانون يسمح للمستثمر الخاص ، بأن يوفر ٥٠٪ مما يدفعه من ضرائب ، بشرط أن تذهب الأموال المدخرة ، لتمويل المشروعات في الشمال الشرقي ، عن طريق مجلس كوتته الحكومة ، للبت في المشروعات وأسبقيتها ٠

ونجحت هذه الطريقة بالفعل ، فأغرت رجال الاعمال على الاستثمار ، وجاءت معظم الأموال مما وفرته حواجز التصنيع ٠ ففى عام ١٩٧١ وحده ، استثمر مجلس الاستثمار ١٤٦ مليون كروزيلو ، أي ٢٥ مليون دولار في ٨٨٤ مشروع صناعي وزاد العمال الصناعيون بمعدل سنوى قدره ٣٦٪ ، بين عامى ١٩٥٩ ، ١٩٧١ ، مع أن المتوسط السنوى في الخمسينيات ، لم يزد عن ٤١٪ ٠

ووجهت إلى مجلس الاستثمار عدة انتقادات منها :

- ١ - أن المجلس لم يحسن انتقاء المشروعات ، وخاصة في السنوات الأولى ، لانه سمح فعلاً بأن ترسل ساءوا باولو ، قطعاً كثيرة تكون سلعة معينة ، تباع في الجنوب أو الوسط ، والمفروض أن تتصنع السلع في الشمال الشرقي ٠
- ٢ - حينما فاض التمويل وكثير لدى الشمال الشرقي ، اختار المجلس المشروعات التي يعظم فيها رأس المال والتكنولوجيا ، فلم توظف إلا عدداً قليلاً من العمال ٠

ومن دراسة المنطقة حول مدينة سلفادور ، يتضح أن عملاً ستخلق قدرها ٢١٠٠٠ عمل ، بعد استثمار ٤٪ ٣ مليون كروزيلو ٠ أي أن تكلفة تشغيل العامل تبلغ حوالي ١٥٠٠٠ كروزيلو (أى ٢٧٠٠٠ دولار أو حوالي ٩٠٠٠ ديناراً

٦٤  
لـ ) ... والرقم يقل في صناعات التسوجات ، ويزيد عن ذلك في صناعات  
أيـرـوكـيمـاـيلـات . وقد اتجه المخططون في الشمال الشرقي ، الى الاخذ في الاعتبار  
احتياجـ الصـنـاعـاتـ التـيـ يـزـيدـ فـيـهاـ عـنـصـرـ الـعـلـمـ ،ـ وـالـتـىـ تـتـصلـ بـالـزـرـاعـةـ ،ـ كـىـ يـزـيدـ  
عـدـ العـلـمـ الشـغـلـينـ .

١١ - الأودية الزراعية:  
 في البرازيل أودية حول الانهار ، مثل وادي ساء وافرانيسكو ، الذي يتكون  
 من حوالي ٣٦٠٠ كيلو متر مربع ، ثم أودية ذات أرض شديدة الخصوبة ، تقدر  
 البرازيل في زراعتها بالآلات الحديثة ، ثم ريها وإنشاء الطرق بها ، ليسهل نقل  
 الحاصلات الزراعية إلى الأسواق . وفي معظم الأودية التي تنمو البرازيل  
 أحلاحها ، توجد مساقط مياه في الانهار ، يمكن منها توليد القوى المحركة .  
 والحكومة تخثار الآن بين اتاج عال من الحاصلات الزراعية ، عن طريق  
 آلات الحرث والمحصد ، مع استعمال طرق الزراعة الفنية الحديثة ، وهنا سيقل عدد  
 العمال الموقعين أو تخثار الحكومة توسيع الرقعة الزراعية وتقليل الميكنة ، كى  
 يترافق عدد العمال المشغليين في الأودية الجديدة .

١٢ - أخراً .... :

اذا أريد للبرازيل أن تنمو ، و اذا أريد لمستوى معيشتها أن يرتفع ، فلا بد لها :  
 (١) أن تستمر صادراتها في التزايد ، كى تقلل من ديونها الخارجية ،  
 وكى تضمن أسواقاً لمنتجاتها المتزايدة .

(ب) أن تحاول تنظيم النسل ، وذلك للحد من نمو السكان المتزايد فى  
 المدن ، ولكن لا تقع البرازيل فيما وقعت فيه بلاد نامية كثيرة ، من  
 حيث الجهد الكبرى التى تبذل للتنمية ، مع ترك الانفجار السكاني ،  
 يهدى الكثير من تلك الجهود ، وأخيراً لكي تحل المشاكل الاجتماعية  
 والاقتصادية للشمال الشرقي .

(٥٥) في تصريح لوكيل وزارة الصناعة المصرية انه « تقرر انشاء مصنع جديد للملابس الجاهزة والتريكو ، بتكلف ٤٨٤٨٠٠٠ جنيه مصرى ، وبخلق عماله لحوالى ٢٠٨٠ عاملاً ، اي ان نفقة خلق عمل بمصر تساوى حوالى ٤٩٨٠٠ جنيه مصرى ». انظر صحيفه الاخبار عدد ٩ اكتوبر ١٩٧٢ .

- (ج) أن تزيد من مدخراها ، كى تزيد من استثماراتها .  
 (د) أن تقلل الفروق الشاسعة بين الدخول .  
 (هـ) أن تدخل الصناعات الكثيفة العمل ، بدلاً من الآلات الكثيفة فى رأس المال .  
 (و) أن تغير طرقها في محاربة التضخم ، حتى لا يصبح جزءاً من اقتصادها وكيانها .  
 (ز) إنشاء صندوق دعم لكل سلعة هامة ، حتى لا يضار المستجون سنة انخفاض الأسعار .

### ملحق رقم (١)

#### عجز الميزانية

السنة	بليون كروزيلرو	السنة	بليون كروزيلرو
١٩٦١	١٣٨	١٩٥٠	٤
١٩٦٢	٢٨١	١٩٥٥	٨
١٩٦٣	٥٠٥	١٩٦٠	٧٧

عن صندوق النقد الدولي .

The New Brabil

(٥٧) انظر ص ٥٣ من

(٥٦) كانت الديون الخارجية للبرازيل ( بما فيها ديون القطاع الخاص ) كما يلى :

#### جدول رقم (٢٢)

آخر ديسمبر	الدين الكلى بـ ملايين الدولارات الأمريكية	ما صرف من الدين بـ ملايين الدولارات الأمريكية
١٩٦٨	٤٣١٠٤	٢٧٣٦٥
١٩٦٩	٣٥٢٢٢	٢٧٢٩٦

World Bank, Annual Report, 1970, pp. 72-73

World Bank, Annual Report, 1971, pp. 64-65.

انظر

(مکالمہ المدحودات) صادقات و مددات الرازی (۱۹۶۳ - ۱۹۶۱) ملحق دوام (۲) ۸۵

الصادرات ( فوب )	الواردات ( سيف )	المجز او الفائض
٧٤٣١	٨٩٠١	+٩٤٢١
٣٢٤١	٦٠٣١	+٧٧١١
٣٤٢١	٥٣٣١	-١١٠
٢٨٨١	٤٧٣١	-١٩٠
١٦٢١	٢٦٦٤١	-١٩٥٨
٣٠٤١	٠٦٤١	-١٩٥٩
٤٢١	٥٧٤١	-١٩٦٠
٤٢١	٧٨٤١	-١٩٦١
٦٠٤١	٨٠٨١	-١٩٦٢
٠٣٤١	٠٣٥١	-١٩٦٣
٠٣٤١	١٩٦٤	

## ملحق رقم (٣)

صادرات وواردات البرازيل (١٩٦٥ - ١٩٧٠)  
(بملايين الدولارات)

١٩٧٠	١٩٦٩	١٩٦٨	١٩٦٧	١٩٦٦	١٩٦٥	
٢٧٣٩	٢٣١١	١٨٨١	١٦٥٤	١٧٤١	١٥٩٦	الصادرات (فوب)
—	٢٢٦٥	٢١٣٢	١٦٦٧	١٤٩٦	١٠٩٦	الواردات (سيف)

## ملحق رقم (٤)

## استثمارات شركات الولايات المتحدة في البرازيل وارباحها

العائد الصافي في المائة	الاستثمارات الكلية (بملايين الدولارات)	السنة
١٤.٩	٦٤٤	١٩٥٠
٨.٣	٨٣٥	١٩٥٧
٨.٤	٩٥٣	١٩٦٠
٧	١٠٠٦	١٩٦١
٧.٦	١٠.٨٤	١٩٦٢
٥.٨	١١٢٨	١٩٦٣

(٥٨) انظر احصائيات صندوق النقد الدولي ، مجلد ٢٤ عدد ٧ ، يوليو ١٩٧١  
الانف الذكر ص ٦٦ - ٦٧ .

(٥٩) جدول ص ٢ من بحث THE NEW BRAZIL الانف الذكر .

ملحق رقم (٥)

(بيان تفصيلي لأسعار الصرف الحرة ١٠)  
(بالكروزير لكل دولار)

١٩٧٠		١٩٦٨	
{٤٩٠	نهاية مارس	٣٢٢٠	نهاية مارس
{٥٦٠	» يونيو	٣٢٢٠	» يونيو
{٧٢٠	» سبتمبر	٣٧٠٠	» سبتمبر
{٩٥٠	» ديسمبر	٣٨٣٠	» ديسمبر
١٩٧١		١٩٦٩	
{٩٥٠	نهاية يناير	٣٠٠٠	نهاية مارس
٥٠٣٠	» فبراير	٣٠٥٠	» يونيو
٥١١٠	» مارس	١٥٠	» سبتمبر
٥١١٠	» أبريل	٣٥٠	» ديسمبر
٥١٩٥	» مايو		

وكان المعدل الذي يستخدمه الصندوق عام ١٩٧١ هو ١٩٨٣ لكل دولار

» ٤٧٠	» من ديسمبر ٦٢ - يناير ٦٦	»	»	»	»
» ٢٢	» من فبراير ٦٦ - فبراير ٦٧	»	»	»	»
» ٢٧	» من مارس ٦٧ - ديسمبر ٦٧	»	»	»	»
» ٣٢	» من يناير ٦٨ - سبتمبر ٦٨	»	»	»	»
» ٣٦٣	» من أكتوبر ٦٨ - مايو ٦٩	»	»	»	»
» ٤٠٢٥	» من يونيو ٦٩ - نوفمبر ٦٩	»	»	»	»
» ٢٦٥	» من ديسمبر ٦٩ - يوليو ١٩٧٠	»	»	»	»
» ٦٢	» من أغسطس ٧٠ - نوفمبر ١٩٧٠	»	»	»	»