

ضوابط السلطة التقديرية في مجال التأديب في الفقه والقضاء المفتان

د. محمد مختار عثمان

أستاذ مشارك بكلية القانون

قسم القانون الدولي والنظم السياسية والإدارية

مقدمة:

القاعدة المتفق عليها في القانون المقارن هو أن الجريمة التأديبية لا تخضع لمبدأ لا جريمة بغير نص كما هو الشأن في القانون الجنائي، ومن هنا كان للإدارة سلطة تقديرية واسعة في مجال التأديب سواء في تحديد الأفعال المكونة للجريمة التأديبية وفي اختيار الجزاء الذي تراه مناسباً.

ولكن القضاء والفقه وكذلك التشريع يتجه حديثاً نحو وضع ضوابط لممارسة هذه السلطة التقديرية بما يكفل التوازن بين الضمان والفاعلية، بتوفير الضمانات الضرورية للموظف وكفالة فاعلية التأديب، فاتجهت بعض التشريعات المقارنة نحو تصنيف أو تحديد المخالفات التي يعاقب عليها تأديبياً وربطت هذه المخالفات بالجزاء الذي يمكن توقيعه في شأنها⁽¹⁾.

كما اتجه الفقه والقضاء أيضاً إلى محاولات لتحديد المخالفات التأديبية وعلى الأخص محاولة وضع ضوابط وحدود السلطة الإدارية التقديرية بما يوسع من نطاق السلطة المقيدة وبالتالي رقابة المشروعية ويضيق من نطاق السلطة التقديرية وبالتالي رقابة الملاءمة.

وموضوع السلطة التقديرية:

(1) انظر - مؤلفنا، الجريمة التأديبية 1973.

كان وما زال من أكثر الموضوعات جدلاً، وأكثرها حيوية، الفقهاء وبين القضاء الإداري. للدرجة التي ذهب معها فالين إلى أن موضوع القانون الإداري الأساس هو دراسة السلطة التقديرية وحدودها بهدف حماية حقوق المواطن والموظف⁽¹⁾.

والصراع ما زال نشطاً بين الإدارة من جانب وبين الفقه والقضاء من جانب آخر حول ممارسة السلطة التقديرية وضوابطها فالإدارة تعده دائماً على توسيع نطاق سلطتها التقديرية وهي تدفع بذلك أمام القضاء لتخرج النزاع من رقابة القضاء الإداري كما أنها تحاول عن طريق التشريع منع القضاء من الرقابة على بعض أعمالها كما هو الشأن في قرار التطهير الإداري⁽²⁾. وفي أعمال السيادة أما في الفقه والقضاء فالجانب ينكر السلطة التقديرية ويذهب إلى القول⁽³⁾: (إنه ليس صحيحاً أن للإدارة مطلق الحرية في اختيار قرارها).

أما أغلب الفقه، والقضاء فيكاد يجمع على ضرورة وجود السلطة التقديرية للإدارة وضرورة وضع ضوابط لها لأن (هناك خطأ دقيقاً يفرق بين السلطة التقديرية والسلطة التحكيمية أو الاستبدادية، فإذا كانت

(1) انظر في ذلك ريفيرو Rivero في تقديمه لرسالة السلطة التقديرية التي تقدمها
1959 Venezia.

(2) صدر في بداية الثورة الفرنسية قوانين 16 - 14 أغسطس تمنع القضاء التدخل في أعمال السلطة الإدارية أو قبول الدعاوى ضد الإدارة. وكذلك الشأن في مصر قبل إنشاء مجلس الدولة المصري 1946 حيث كانت لائحة ترتيب المحاكم تمنعها من تأويل الأمر الإداري أو وقف تنفيذه. وانظر د. سليمان محمد الطماوي، نظرية التعسف في استعمال السلطة 8 ص 225.

(3) انظر R. G. A. Traduction michovd «Retournement de pouvoir» Dac

السلطة التقديرية ضرورة من ضرورات الحياة الإدارية، فإنه إن لم ترسم حدودها رسماً دقيقاً وتخضع لبعض القيود في ممارستها فإنه يخشى أن تتحول إلى سلطة تحكمية أو استبدادية، فالسلطة التقديرية أشبه بالحرية قد تنقلب إلى فوضى إن لم ترسم حدودها وتوضع القيود على ممارستها⁽¹⁾.

ومن هنا نعرض:

- أولاً: لضرورة السلطة التقديرية.
- ثانياً: الضوابط القانونية لممارستها.
- ثالثاً: رقابة القضاء للسلطة التقديرية.
- رابعاً: رقابة القضاء الإداري على الخطأ الواضح في التقدير.
- خامساً: ضوابط السلطة التقديرية من خلال الحكم الجنائي.

أولاً: ضرورة السلطة التقديرية

يكاد يجمع الفقه على أهمية السلطة التقديرية وضرورة وجودها ويرجع ذلك إلى الأسباب الآتية⁽²⁾:

- 1 - استحالة وضع المشرع كافة تفاصيل العمل الإداري. وهذا ما يطلق عليه الاستحالة الفنية () فالمشرع لا يمكنه وضع قواعد عامة مجردة تعالج كافة تفاصيل العمل الإداري ولهذا فيقتصر على

(1) د. محمد إسماعيل علم الدين، التزام الإدارة القانوني في ممارسة السلطة التقديرية في الفقه والقضاء الفرنسي، مجلة العلوم الإدارية ديسمبر 71 م.

(2) انظر، د. محمد مصطفى حسن. السلطة التقديرية في القرارات الإدارية القاهرة 1974، ص 98.

وانظر د. سليمان الطماوي المرجع السابق ص 44.

وضع القواعد والمبادئ العامة ويترك للإدارة معالجة الحالات الفردية بما يتفق والقواعد العامة.

ووفقاً لهذا الرأي تعتبر السلطة التقديرية ظاهرة استثنائية وليس حقاً أصيلاً للإدارة أساسها عدم إمكان المشرع التنبؤ باحتمالات المراسم القانونية الفردية وظروفها.

2 - الخبرة الإدارية: ويذهب هذا الرأي إلى أن مرجع السلطة التقديرية هو قدرة الإدارة على مواجهة الظروف واتخاذ الإجراءات الملائمة لها. وذلك بما لها من خبرة وما تملكه من وسائل ومعلومات.

ومن هنا يترك المشرع أحياناً للإدارة حرية معالجة الحالات الفردية.

3 - العمل على تلاقي عيوب السلطة المقيدة : فالأصل السلطة المقيدة توفير الضمانات للأفراد تجاه تحكم وعسف الإدارة أن السلطة المقيدة كما يذهب بعض الفقه، ليست دائماً في صالح الأفراد بل تضع أحياناً العراقيل أمام سير العمل الإداري وتؤدي إلى التأخير في إنجاز الأعمال، كما أن السلطة المقيدة لا تراعي التفاوت والاختلاف بين الحالات الفردية، فالقاعدة العامة المجردة تعالج حالات تقع في المستقبل ويصعب التنبؤ بظروف كل منها، كما أن هذه الحالات الفردية لا تتطابق دائماً بل تختلف عن بعضها البعض اختلافاً واضحاً ومن هنا يظهر أحياناً عدم ملائمة القاعدة القانونية بل قسوتها التطبيق.

ويأتي علاج هذه الأمور من خلال السلطة التقديرية التي تمنح الإدارة من تقدير ظروف الحالات الفردية واتخاذ الإجراءات الملائمة.

لكل منها، والتي تمكنها من مواجهة المواقف والظروف الطارئة في ضوء نظرية الظروف الاستثنائية.

4- ضمان فاعلية الإدارة: فالاختصاص المقيد يهتم بتوفير الضمانات للأفراد على حساب فاعلية الإدارة، ولكن الإدارة هي المسؤولة عن ضمان سير المرافق العامة بانتظام واطراد وضمان تقديم أفضل الخدمات إلى المواطنين، وهي في هذا الخصوص تعمل على التوفيق بين المصالح المتعارضة والتي تتعلق إما بالصالح العام أو الصالح الخاص وإذا كانت الإدارة مقيدة في أداء رسالتها فيحدد المشرع لها متى تتدخل وكيف تتدخل والإجراء التي تتخذه فإن ذلك يحد من حريتها في اختيار التصرف الملائم ويؤدي إلى شلل الإدارة في مواجهة المواقف ويؤدي إلى فقدان فاعلية العمل الإداري والذي يكمن في ملاءمة العمل الإداري للظروف التي يعالجها.

وللأسباب السابقة يجمع الفقه والقضاء على ضرورة السلطة التقديرية وعلى ضرورة تقييد هذه السلطة التقديرية وخضوعها لرقابة القضاء وفي هذا يقول رينيه كاسان René Cassen رئيس مجلس الدولة الفرنسي (1947 - 1962) «إنه لمن الضروري تماماً أن نذكر حقيقة أساسية غالباً ما تغيب عن أنظارنا وهي أن السلطة التقديرية للسلطات الإدارية وهي الشرط الأول لحياة الدولة، يجب أن تخضع لبعض القيود بهدف حماية حقوق المواطنين ضد الاستبداد والتحكم وبهدف التوفيق بين هذه الحقوق ومقتضيات الحياة الاجتماعية وأن التقرير النهائي لهذه الحدود بدخل في اختصاص قاض مستقل».

ويؤيد فالين هذا الرأي بقوله: «إن السلطة التقديرية هي الشرط الأساسي لكل إدارة وبالتالي لحياة الدولة ولكن تقيدها ضروري لكي لا تصبح الدولة استبدادية ولكي لا يصبح المواطنون تحت رحمة

ومن العرض السابق يتبين ضرورة السلطة التقديرية وضرورة تقييدها حتى لا تتحول إلى سلطة تحكمية ولم يعد هناك خلاف على ذلك وإنما أصبح الخلاف حول مدى حرية الإدارة في ممارسة سلطات التقدير ومدى خضوعها لرقابة القضاء.

ثانياً: الضوابط القانونية لممارستها

1 - مجالات التقدير في القرار الإداري :

منذ مطلع هذا القرن انتهت تماماً فكرة عدم خضوع القرارات الإدارية لأي رقابة قضائية. وأصبح للإدارة قدر من السلطة التقديرية للإدارة في القرارات الإدارية تتمثل في ملاءمة هذه القرارات.

وتختلف هذه السلطة التقديرية باختلاف القرارات فتضيق وتتسع حسب كل قرار. وقد اتجهت جهود الفقه والقضاء نحو تحديد نطاق الملاءمة الذي لا يخضع لرقابة القضاء، ونطاق التقييد والمشروع والذي يخضع لرقابة القضاء.

وبصفة عامة فلا مجال أساساً للسلطة التقديرية فيما يتعلق⁽²⁾:

(1) انظر إسماعيل علم الدين، المرجع السابق ص 13.

(2) انظر د. سليمان الطماوي، نظرية التعسف السلطة طبعة 1961 ص 53 حيث أوضح المعايير المختلفة في تحديد نطاق السلطة التقديرية. وانظر، بونار مجلة القانون العام 1923 بحث حول تحليل مراحل تكوين القرار الإداري بعنوان (السلطة التقديرية للسلطات الإدارية والطعن بتجاوز حدود السلطة).

أ- بركن الاختصاص حيث هو من النظام العام، وقد نجد صورة محدودة للسلطة التقديرية في مجال التفويض بالسلطة حيث يخضع ذلك لتقدير صاحب الاختصاص الأصل ولكن وفقاً للقانون الذي يجيز التفويض ويحدد ضوابطه.

ب- بركن الشكل حيث الإدارة تلتزم بالشكل والإجراءات التي يحددها القانون، ومع ذلك لها سلطة تقديرية في اختيار الشكل الذي تراه مناسباً إذا لم يحدد لها القانون شكلاً معيناً.

ج- بركن الغاية حيث الإدارة مقيدة بالمصلحة العامة وبمبدأ تخصيص الأهداف.

أما المجال الرئيسي للسلطة التقديرية فيكون في عنصر السبب وعنصر المحل:

أ- فللإدارة سلطة تقديرية في مجال ركن السبب بالنسبة لتقدير مدى خطورة الأفعال بعد تكييفها تكييفاً قانونياً سليماً.

ب- وللإدارة سلطة تقديرية في ركن المحل تتمثل في:

- حرية الإدارة في التدخل أو عدم التدخل أي حرية الاختيار في اتخاذ القرار الإداري أو عدم تصديره وذلك إذا لم يكن هناك الزام قانوني باتخاذ القرار.

- حرية الإدارة في اختيار وقت إصدار القرار.

حرية الإدارة في تحديد مضمون القرار الإداري أي في ملاءمة فحوى القرار الإداري.

ولكن هل يعني ذلك أن للإدارة سلطة مطلقة في اتخاذ القرار أو عدم اتخاذه وفي اختيار وقت إصدار القرار وفي تحديد مضمون القرار أم

يعني ذلك أن الإدارة تخضع في ممارستها للسلطة التقديرية لبعض الضوابط والقيود.

2 - ضوابط السلطة التقديرية:

قد يقال إن السلطة التقديرية تعني حرية تقدير والتصرف دون خضوع لأي قيد أو رقابة إلا أن هذا القول يؤدي إلى تحول السلطة التقديرية إلى سلطة تحكمية تهدد حقوق المواطنين ويضعف من فاعل الرقابة القضائية والتي لا تمارس إلا على العناصر المقيدة في القرار الإداري.

ولكن الفقه والقضاء يجمع على أن السلطة التقديرية ليست مرادفة للسلطة المطلقة بل إن الإدارة في ممارسة السلطة التقديرية تخضع لبعض الضوابط والقيود وأهم هذه الضوابط:

أ - مراعاة عدم الانحراف باستعمال السلطة التقديرية.
ب - ضرورة أن تضع الإدارة نفسها في أفضل الظروف التي تمكنها من صحة التقدير.

ج - الالتزام بملاءمة القرارات الإدارية.

1 - مراعاة عدم الانحراف باستعمال السلطة التقديرية⁽¹⁾:

يقصد بالانحراف بصفة عامة أن نشاطاً معيناً كان من الواجب أن يصل إلى هدف معين فحاده عنه لسبب أو لآخر.

أما الانحراف بالسلطة فيقصد به استعمال رجل الإدارة

(1) انظر تفصيل ذلك في نظرية التعسف في استعمال السلطة أو الانحراف بالسلطة، للدكتور سليمان الضاوي 1978 م.

لتحقيق فرض غير الذي من أجله منح هذه السلطة.

وعدم الانحراف بالسلطة فيقصد به جانب سلبي وجانب إيجابي فالجانب السلبي مقتضاه أن تمتنع الإدارة من تحقيق فرض لا يحقق المصلحة العامة⁽¹⁾.

والجانب الإيجابي ومقتضاه أن يلتزم الإدارة بقاعدة تخصيص الأهداف والانحراف بالسلطة قد يأخذ صورة مختلفة أهمها:

- استعمال السلطة بقصد الانتقام الشخصي وأكثر تطبيقات هذه الصورة في مجال السلطة التأديبية لفصل موظف أو عقابه لضغائن شخصية.

استعمال السلطة بقصد تحقيق نفع شخصي حيث يسعى رجل الإدارة من استعمال السلطة إلى تحقيق منفعة خاصة له أو لأقاربه وأصدقائه.

- استعمال السلطة لغرض سياسي حيث في الدول التي تأخذ بتعدد الأحزاب التي لم تنضج سياسياً تستعمل الإدارة سلطتها في التنكيل ببعض مؤيدي الحزب المهزوم سواء بالنقل أو العقاب التأديبي أو الفصل أو تستعملها في منح مزايا لأعضاء الحزب المنتصر، وهذا ما كان يطلق عليها في الولايات المتحدة الأمريكية الغنائم للمتصر ومن هنا فالإدارة ملزمة في استعمالها للسلطة التقديرية بعدم الانحراف بالسلطة وفي هذا الخصوص تقول المحكمة الإدارية العليا في محضر في حكمها الصادر في 24 / 6 / 1961 م عند وصفها للسلطة التقديرية بأنه لا يحدها إلا الانحراف أو سوء استعمال السلطة وفي 5 / 1 / 1963 م تؤكد أن الإدارة

(1) د. الضاوي، المرجع السابق ص 123.

ملزمة بأن تزن الأمور بميزانها الصحيح دون انحراف أو إساءة... وفي نفس المعنى تقول في حكمها الصادر في 31 / 3 / 1963 م إن للإدارة أن تترخص في استعمال سلطتها التقديرية مادام تقديرها يقيها من الانحراف في استعمال السلطة ومن هنا فالمستقر عليه أن الإدارة يجب أن تراعي عدم الانحراف باستعمال السلطة التقديرية⁽¹⁾.

2 - ضرورة أن تضع الإدارة نفسها في أفضل الظروف:

من أهم عناصر التقدير في القرار الإداري هو تقدير الخطورة وتقدير محل القرار والملاءمة لا تعني سوى التطابق بين سبب القرار ومحل القرار وهو ما يطلق عليه قاعدة التناسب *principe de proportionnalité* وصولاً إلى الحل العادل *solution justé*⁽²⁾.

والملاءمة ليست أمراً خارج نطاق القانون بل هي فكرة متكاملة مع القانون ولذلك نجد كثيراً من الفقهاء مثل فالين وفيدل يرون أن الملاءمة شرط للمشروعية⁽³⁾.

فالمشروعية فكرة النظام القانوني التي ينبثق دائماً من قواعد القانون، والملاءمة فكرة مادية وعملية ولا يتصور التعارض بينهما، وإذا قيل إن الملاءمة شرط للمشروعية فإن المشروعية قد تصبح نوعاً من الملاءمة وذلك إذا نص القانون على ذلك فهذه الملاءمة هي التي حددها القانون وتلك الملاءمة المتروكة لتقدير الإدارة.

(1) مثال ذلك الانحراف باستعمال السلطة في مجال النقل المكاني أو النوعي وفي مجال تأديب الموظفين وفي تقدير الكفاية...

(2) انظر د. محمد مصطفى حسن، المرجع السابق ص 201.

(3) انظر د. سليمان الضاوي، القرارات الإدارية ص 60، ويقول في ذلك فالين:

L'administration est obligée de ne pas se placer dans les meilleures conditions pour exercer son pouvoir même directiellement pour prendre la meilleure décision.

وقد تضيف أحكام القضاء شروطاً تحكم الملاءمة سواء كانت سابقة أو معاصرة لحل النزاع.

وفي مجال السلطة التقديرية كما هو الشأن في السلطة المقيدة يجب على الإدارة أن تعمل دائماً في حدود المصلحة العامة وفي إطار قواعد القانون العامة التي تحكم تصرفات الإدارة، كما يجب على الإدارة أن تبحث عن أكثر الحلول ملاءمة، والسلطة التقديرية ليست سلطة تحكمية دائماً يجب على الإدارة أن تضع نفسها في أفضل الظروف.

والسلطة التقديرية لا تعني الحرية المطلقة بل تجد حدودها في واجب الإدارة مراعاة الصالح العام وتجنب الإضرار بالأفراد.

وتخلص مما سبق إلى أنه يتعين على الإدارة وهي تمارس سلطتها التقديرية أن تضع نفسها في أفضل الظروف والأحوال للقيام بهذا التقدير وأن تجريه بروح موضوعية بعيداً عن البواعث الشخصية وأن يكون لديها العناصر اللازمة لإجرائه.

ج- الالتزام بملاءمة القرارات الإدارية وسنتناول هذا الالتزام بشيء من التفصيل فيما يلي:

3 - الالتزام بملاءمة القرارات الإدارية بل *obligation juridique* : *d'apportionité*

إن مجال السلطة التقديرية هي + هو الحالات التي لا يفرض فيها المشرع قيوداً على الإدارة في اتخاذ قراراتها وكما سبق القول فإن السلطة التقديرية لا تعني السلطة المطلقة، وإنما تعني أن المشرع يرى أنه من الأفضل أن تمنح الإدارة حرية تقدير الظروف حتى نستطيع اتخاذ أفضل القرارات وأكثرها ملاءمة وذلك سواء من حيث اختيار وقت اتخاذ القرار

أو مضمون القرار⁽¹⁾.

ومن هنا فالإدارة ملزمة بأن تبذل أقصى جهدها في تقدير الظروف وفي اختيار أفضل الحلول موضوعياً بما يكفل تحقيق الصالح العام ولكن هذا التزام ما زال محل خلاف بين الفقه حول مضمونه وحول جزاء الإخلال به، وفي هذا الخصوص ظهرت ثلاث نظريات⁽²⁾:

النظرية الأولى: مضمونها الالتزام بإصدار أفضل القرارات ملائمة مع حق خضوع ذلك لرقابة القضاء.

النظرية الثانية: مضمونها الالتزام بإصدار أكثر القرارات ملائمة مع عدم حق خضوع ذلك لرقابة القضاء.

النظرية الثالثة: مضمونها الالتزام ببذل أقصى الجهود لاتخاذ أفضل القرارات ملائمة.

وتتناول هذه النظريات بشيء من التفصيل.

أ- النظرية الأولى: الالتزام باتخاذ أفضل القرارات ملائمة مع حقوقها للقضاء ومضمون هذه النظرية فيما يلي:

إن السلطة التقديرية ليس معناها أن للإدارة حرية في اختيار ما تشاء من الحلول بل هي إلى جانب التزامها بتحقيق الصالح العام هي ملزمة بأن تتخذ أفضل الحلول لتحقيق هذا الصالح العام، وبذلك فلا يكفي أن يكون قرار الإدارة ملائماً⁽³⁾.

بل يجب أن يكون أكثر القرارات الإدارية ملائمة.

(1) د. إسماعيل علم الدين.

(2) المرجع السابق.

(3) المرجع السابق.

- خضوع اتخاذ الإدارة واختيارها أفضل القرارات ملائمة لرقابة القضاء وقد أيد هذه النظرية⁽¹⁾:

الفقيه الألماني تزنر Tezner حيث يذهب إلى القول إنه على الإدارة التزام بأن تتخذ من القرارات ما يحقق موضوعياً أقصى درجات الصالح العام.

وكذلك تزيه Teissee، وكورنيل Corneille وشاردنت Chardenet والذين دعوا إلى أن يكون دور القاضي الإداري أقرب ما يكون إلى دور الرئيس الإداري ومما لا شك فيه أن الرئيس الإداري له سلطة رقابة الملاءمة ورقابة المشروعية على مرسية وله سلطة التوجيه والأمر والإقرار وتعديل القرارات وإلغائها وذلك إلى رأي مماثل دي لشارير Lachariere في رسالته سنة 1938 م أمام جامعة باريس بعنوان الرقابة الرئاسية على الإدارة في الشكل القضائي Le controle hierarchique de l'administration sur la jarne juridictionnelle.

وقد كانت هذه النظرية منتقدة - لأنها تجعل من القاضي الإداري رئيساً إدارياً أعلى superieus hierarchique de l'administration وهذا يخرج القاضي من دوره كقاضٍ للمشروعية ولأنه من اليسير تطبيق هذه النظرية من الناحية العملية لأنه من أصعب الأمور أن تحدد القرار الأكثر ملائمة من بين مجموعة من القرارات الملائمة الممكن اتخاذها لأن ذلك التقدير يختلف من شخص لآخر ويتوقف على شخصية متخذ القرار ونظراته للأمور وميوله ودرجة حزمه وقدرته على البت في الأمور.

(1) تجدر الإشارة هنا إلى أن فرنسا طبقت فكرة الوزير القاضي أو الإدارة القاضية ما يقرب من ثلاثة أرباع القرن وكان لتلك الإدارة فضل إرساء الكثير من أسس الإدارة.

والقرار قد يكون أفضل الحلول ملاءمة في موقف معين وقد لا يكون كذلك في موقف آخر لأن اختلاف الظروف والمكان والزمان يفرض قرارات مختلفة وكل منها يكون أكثر ملاءمة للظروف والمواقف التي يتخذ فيها ومن هنا فإن تناسب الجزاء واختياره من بين الجزاءات يختلف عن موقف ومن ظرف إلى آخر.

وإزاء صعوبة تحديد أفضل القرارات وأكثرها ملاءمة فإن هذه النظرية تبدو غير مقبولة من جانب بعض الفقهاء لأنها تجعل من القاضي رئيساً إدارياً للإدارة مما يخرج القاضي الإداري عن مهمته كقاضٍ للمشروعية كما يحد ذلك من فاعلية العمل الإداري.

ورغم هذه الانتقادات فإننا نرى أنها محل نظر لأنه وبعد الحرب العالمية الثانية ظهر وانتشر على نطاق واسع علم الإدارة العامة وهو الجانب الفني للقانون الإداري وقد تناول موضوع صنع القرارات واتخاذها وكيفية الوصول إلى أفضل قرار فقد حلل مراحل عملية اتخاذ القرار إلى أربع مراحل: الأولى تتناول تحديد المشكلة من حيث حجمها وأبعادها وأسبابها وجذورها وجوانبها المختلفة الإدارية والقانونية والاقتصادية والاجتماعية والثانية تجميع البيانات الضرورية لهذه المشكلة والتي تمكن من اتخاذ القرار الموضوعي السليم والثالثة طرح للبدائل أو الحلول التي يمكن اتخاذها والرابعة تحديد الإيجابيات وسلبيات كل منها وفي ضوء ذلك تختار أفضل أو أنسب القرارات وهو أكثرها إيجابيات وأقلها سلبيات وتستخدم الإدارة الحديثة في ذلك الوسائل الرياضية وبحوث العمليات وغير ذلك... هذا المجال الجديد والعوامل يمكن أن تساعد على اتخاذ أفضل قرار وقياس مدى أفضليته.

ب - النظرية الثانية :

التزام بأفضل القرارات ملاءمة دون جزاء على الإخلال : مضمون هذه النظرية أن الإدارة ملزمة عند ممارستها السلطة التقديرية أن تتخذ أفضل القرارات وأكثرها ملاءمة ولكن هذا الالتزام لا يخضع لرقابة القضاء .

ففي نظر مؤيدي هذه النظرية مثل جيرو Giraud دي كال Di Qual أن الالتزام الإداري بأفضل الحلول وأكثرها ملاءمة هو وحده الذي يتفق مع دولة القانون وأكثرها منطقاً وأن الاعتراف للإدارة بسلطة اختيار حل من بين عدة حلول أساسية أن الإدارة هي وحدها الأقدر على اختيار الحل الأكثر ملاءمة وأن هدف السلطة التقديرية هو تحقيق دولة القانون تحقيقاً كاملاً وهو ملاءمة القرارات الإدارية، ولا يهم بعد ذلك إلى أي حد يمكن للمحاكم أن تراقب ممارسة السلطة التقديرية للإدارة، فالالتزام القانوني لا يفقد صفته ولو كان محروماً من الجزاء القانوني كما هو الشأن في القانون الدولي .

وقد كانت هذه النظرية منتقدة :

- لأن القاعدة القانونية التي لا تقترن بجزاء قانوني تفقد كثيراً من فاعليتها .

- ولأن الالتزام القانوني باختيار أكثر القرارات ملاءمة دون جزاء قانوني على الإخلال به ينزل بهذا الالتزام إلى مستوى القاعدة التنظيمية الداخلية حيث يكون الجزاء على الإخلال بهذا الالتزام إدارياً وليس قضائياً فيجوز للرئيس الإداري إلغاء قرار مرؤوسيه أو تعديله لفقدان القرار صفة القرار الأكثر ملاءمة .

- ولأن هذه النظرية تؤدي إلى وضع المواطنين تحت رحمة

الرؤساء الإداريين والذين يعملون في كثير من الأحوال على تغطية أخط المرؤسين وإلى تفضيل فاعلية العمل الإداري على حقوق الأفراد.

- إن هذه النظرية عديمة الأثر من حيث نتائج استخدام السلطة التقديرية فيما يتعلق بالملاءمة لأنه بذلك تكون الإدارة مفوضة تفويض كاملاً مما يمكن أن يؤدي إلى إساءة استعمال السلطة.

ج- النظرية الثالثة:

الالتزام ببذل أقصى الجهود لاتخاذ أفضل القرار ملاءمة⁽¹⁾.

مضمون هذه النظرية:

- أن هناك التزاماً قانونياً على الإدارية ببذل أقصى جهدها للوصول إلى أفضل القرارات ملاءمة.

- أن هذا الالتزام يخضع لرقابة القضاء.

- أن الغلط الواضح في التغير يعد إخلالاً من الإدارة بالتزام القانوني.

- وترى هذه النظرية أن الالتزام القانوني بإصدار أفضل القرارات الإدارية ملاءمة سواء اقترن بجزاء قانوني أم لا لا يحقق التوازن بين فاعلية العمل الإداري وبين حماية حقوق الأفراد لأن الالتزام بإصدار أفضل القرارات ملاءمة مع الجزاء يحد كثيراً من السلطة التقديرية ويهدد فاعلية العمل الإداري ولأن الالتزام بإصدار أفضل القرارات ملاءمة وجزاء يكاد يجعل من السلطة التقديرية سلطة مطلقة غير خاضعة لأي قيد أو رقابة مما يهدد حقوق المواطنين.

كما ترى هذه النظرية أن الشرع حق لا يفرض على الإدارة

(1) د. إسماعيل علم الدين، المرجع السابق ص 22.

في نفس الوقت يبذل غاية الجهد للوصول إلى ذلك وإخضاع ذلك لرقابة القضاء.

ثالثاً: رقابة القضاء للسلطة التقديرية

١ - رقابة على الانحراف بالسلطة:

الأصل أنه لا مجال للسلطة التقديرية في تحديد ركن الغرض، فالإدارة ملزمة دائماً بمراعاة المصلحة العامة والسعي إليها في تصرفاتها، وملزمة بتوخي الغرض المخصص الذي حدده القانون، وسواء كان ذلك في مجال السلطة المقيدة أو التقديرية.

وفي كثير من الأحوال يمنح المشرع الإدارة سلطة اتخاذ قرار ما دون أن يحدد لها الأهداف التي يجب على الإدارة أن تستهدفها في ممارسة سلطتها وهنا يكون للإدارة حرية اختيار هدف قرارها من بين أهداف المصلحة العامة.

ومع ذلك أخضع مجلس الدولة الفرنسي لرقابته تحديد الهدف مثال ذلك حكم له في 24 / 7 / 1942 م في قضية سير، حيث صدر قانون في 17 / 7 / 1940 م. يجيز للإدارة إعفاء القضاة والموظفين المدنيين أو العسكريين في الدولة من مناصبهم على أن يصدر قرار الإعفاء بمرسوم بناء على تقرير من الوزير المختص ودون حاجة إلى أي إجراءات أخرى، وعند عرض النزاع على المجلس حول أهداف هذا القانون، حدد المجلس للإدارة هدفاً محدداً وهو استبعاد العناصر التي يتضح من تصرفاتها أن بقاءها في الوظيفة يتعارض مع مقتضيات الصالح العام، وعلى هذا الغى المجلس قرارات الإعفاء من الوظيفة الصادرة

ومدى تعارض هذا السلوك مع مقتضيات الصالح العام مما يجيز الإعفاء من الوظيفة تطبيقاً لأحكام القانون المشار إليه، إلا أنه لا يجوز إعفاء الموظف من وظيفته تطبيقاً لأحكام هذا القانون على خطأ واحد ارتكبه الموظف أثناء القيام بوظيفته.

وواضح أن أساس هذا الحكم هو:

أ- خطأ الإدارة في تقدير فعل الموظف على أنه خطأ تأديبي يتعارض مع مقتضيات الوظيفة.

ب- وخطأ الإدارة في الانحراف بالسلطة فاستعملت هذا القانون في إعفاء الموظف في حين كان يجب مساءلته عن هذا الخطأ بالطريق التأديبي.

ج- وخطأ الإدارة في الخلط بين السلوك العام وعناصره بين الفعل المحدد الذي يكون جريمة تأديبية.

ونضيف إلى ما سبق أن الإدارة عند ممارستها لسلطتها التأديبية يجب أن تتحرى المصلحة العامة ومصلحة الفرد أما إذا انحرفت عن ذلك وقامت بتكليف أفعال أداها الموظف على أنها مخالفات تأديبية بهدف تحقيق منفعة خاصة وبرغبة الانتقام الشخصي، فإن القضاء الإداري مستقر على رقابة الإدارة في هذا المجال وإلغاء القرارات التأديبية التي تصدر لتحقيق أهداف غير المصلحة العامة.

2 - رقابة على إصدار القرار ووقت الاختبار:

إذا لم يلزم المشرع الإدارة بالتدخل إذا تحققت أسباب معينة فإن مجرد تحقق أسباب تجيز التدخل لا يلزم الإدارة بالتدخل فإذا ارتكب موظف خطأ تأديبياً فإن للإدارة حرية توقيع جزاء تأديبي على

الموظف أو صرف النظر عن هذا الخطأ.

ومع ذلك فقد أخضع القضاء الإداري ممارسة هذه السلطة التقديرية لبعض القيود وذلك للتوفيق بين فاعلية العمل الإداري وحماية حقوق المواطنين فقد يحدد القاضي الإداري في كل حالة على حدة المدة المعقولة لإصدار القرار بحيث يكون تجاوز هذه المدة سبباً لإلغاء القرار لأن عدم تحديد المشرع الزمن للتدخل لا يعني حرية الإدارة المطلقة في هذا المجال بل يتعين عليها أن تحسن اختيار وقت تصرفها لأن ضرورة الاستقرار تستلزم عدم بقاء المراكز القانونية مهددة وقتاً طويلاً مثال ذلك تراخ وتعجيل الإدارة بتوقيع جزاء تأديبي واختيار وقت يضر بالموظف ضرراً بليغاً.

3 - رقابة القضاء على تقدير أهمية الوقائع :

لقد استقر الفقه والقضاء على أن أي قرار إداري يجب أن يستند إلى أسباب صحيحة من حيث الوقائع والقانون فتمتد رقابة القضاء الإداري إلى فحص صحة الوقائع من حيث وجودها المادي أو القانوني . فإذا تبين أن القرار الإداري يستند إلى وقائع غير صحيحة مادياً *matestellemat inexacten* أو يستند إلى أسباب غير صحيحة قانوناً *errert en drait* فإنه يكون جديراً بالإلغاء ويراقب القاضي الإداري أيضاً التكييف القانوني للوقائع فإذا ثبت صحة الوقائع المنسوبة إلى الموظف فإنه يراقب هل تكون هذه الوقائع جريمة تأديبية مما يجيز توقيع عقوبة تأديبية على الموظف أم لا⁽¹⁾.

(1) انظر د. محمد مصطفى حسن المرجع السابق ص 234، وانظر قضاء مجلس الدولة الفرنسي من 24 / 7 / 1936 م، 1965 م.

الشرط القانوني أي يتدخل في درجة أهمية الوقائع وخطورتها مثال ذلك أن يكون الخطأ التأديبي مرتبطاً بموقع أثري فهنا يتحقق القاضي الإداري من تعلق الخطأ بالموقع الأثري وهل يوجد موقع أثري أم لا؟

ومثال ذلك حكم مجلس الدولة الفرنسي في 1952 م 1955 م الذي راقب فيه ما إذا كانت بعض العاهات لا تتفق مع مقتضيات وظيفة معينة، وكذلك يحث المجلس بمدى خطورة توقف العمل في أحد المرافق 1962 م.

4 - رقابة القضاء على ملاءمة القرار:

للقاضي الإداري دور هام في تحديد نطاق ملاءمة القرار ونطاق مشروعيته وهو من هنا يستطيع أن يحدد نطاق رقابة القضاء على أعمال الإدارة..

وقد ألزم القاضي الإداري الإدارة عند ممارستها لسلطتها التقديرية:

- بدراسة ظروف كل حالة قبل إصدار القرار وقد سبق أن أشرنا إلى أحكام القضاء في هذا الخصوص.
- بإصدار القرارات خلال فترة معقولة وقد أشرنا أيضاً إلى بعض أحكام مجلس الدولة المصري والفرنسي في هذا الشأن.
- الالتزام بصحة الوقائع التي يستند إليها القرار وصحة التكييف القانوني.

ومهمة القضاء الإداري هي رقابة مدى تطابق القرار الإداري مع القانون وهو يتدخل بما يضعه من قواعد والتزامات على تصرفات الإدارة وهو بذلك يوسع من نطاق المشروعية لأنه يضع التزامات قانونية على الإدارة بالتصرف على نحو معين ويبقى بعد ذلك نطاق ملاءمة القرار

مقصوراً على المجالات التي لا يفرض فيها القانون أو القضاء قيوداً أو التزامات معينة على الإدارة.

ومن المجالات التي تدخل فيها القضاء الإداري الفرنسي رقابته على سلطة الإدارة في تقدير المسائل ذات الطابع الفني وفي هذا الخصوص يراقب القضاء الإداري الانحراف بالسلطة والغلط في الوقائع أو الغلط في القانون والظروف الخارجية للتقدير ويصدر القضاء الإداري من خلال الرقابة على هذه العناصر إلى تحديد القواعد والأسس التي تستهدي بها الإدارة عند إجراء التقدير وبيان ذلك.

أ- عن طريق الرقابة على الغلط في القانون حدد المجلس العناصر التي تضعها الإدارة موضع الاعتبار عند تقدير المستوى الفني للموظف كالتقارير السنوية أو تقييم الشهادات أو تقدير الوقائع التي تبرز توقيع الجزاء مثال ذلك تقدير الوقائع التي تهدد مصالح الدولة المالية للضياع⁽¹⁾.

ب- عن طريق رقابة الظروف الخارجية للتقدير حدد مجلس الدولة عدداً من المبادئ التي يجب على الإدارة مراعاتها مثال ذلك ضرورة ممارسة الإدارة لسلطتها التقديرية بصورة فعلية وحقيقية فإذا كان أمامها عدد كبير من المرشحين فلا يجوز أن تضع مبدأ عاماً تستبعد بمقتضاه عدداً من المرشحين دون بحث حالاتهم ومؤهلاتهم ومستواهم الفني وإذا كان أمام الإدارة عدد من الأفراد أو ارتكبوا فيه المخالفة التأديبية فلا يجوز لها وضع قاعدة عامة للجزاء كإحالة إلى مجلس التأديب أو الخصم

(1) إلا أن مجلس الدولة الفرنسي لم يقحم نفسه في فحص المسائل ذات الطابع الفني والتي يقتضي العقل فيها الرجوع إلى آراء الخبراء الفنيين (انظر د. إسماعيل علم الدين المرجع السابق).

من الراتب مدة متساوية دائماً تلتزم يبحث كل حالة على حدة وإلا كان قرارها معيباً ويخضع لرقابة القضاء.

جـ - إذا كان يترتب على التقدير الفترة السادسة بحق أو بمركز قانوني للأفراد أو يترتب على هذا التقدير نتائج خطيرة كفصل موظف مثلاً فإن المجلس يخضع التقدير الفني لرقابته.

- رقابة القضاء على الخطأ الواضح في التقدير إذا كان القضاء الإداري لا يعقب دائماً على سلطة الإدارة التقديرية إلا أنه استحدثت فكرة الخط الواضح كقيد على السلطة التقديرية فإذا شاب تقدير الإدارة خطأ واضح فإن ذلك يعيب القرار ويجعله قابلاً للإلغاء وتتناول فكرة الخطأ الواضح بشيء من المتقبل.

٤- رابعاً: رقابة القضاء الإداري على الخطأ الواضح في التقدير

بدأت فكرة الخطأ الواضح تظهر في القضاء الإداري الفرنسي 1953 م كقيد على الإدارة في مجال معادلة الوظائف ثم تواترت أحكام مجلس الدولة الفرنسي على الأخذ بهذه الفكرة في عدة أحكام 1960 م 1962 م، 1963 م وامتد الأخذ بفكرة الخطأ الواضح في التقدير من مجال معادلة الوظائف إلى مجالات أخرى بحيث أصبحت فكرة الخطأ الواضح في التقدير نظرية قضائية جديدة.

وقد أخذ مجلس الدولة المصري بفكرة مشابهة لفكرة الخطأ الواضح في التقدير وهي فكرة عدم الملاءمة الظاهرة حيث جاء في حكم له في 5 يناير 1963 م. إن تقدير العقوبة للذنب الإداري الذي يثبت في

حق الموظف هو من سلطة الإدارة لا رقابة للقضاء عليه إلا إذا أقسم لعدم الملاءمة الظاهرة⁽¹⁾.

وستناول فكرة عدم الملاءمة الظاهرة بشيء من التفصيل.

وتختلف فكرة الخطأ الواضح في التقدير عن فكرة عدم الملاءمة الظاهرة من حيث المجال ومن حيث الأساس.

فمن حيث مجال التطبيق فإن فكرة الخطأ الواضح في التقدير التي أخذ بها مجلس الدولة الفرنسي أصبحت نظرية عامة وقيداً على كل سلطة تقديرية في كافة المجالات ومن بينها مجال التأديب أما عدم الملاءمة الظاهرة والتي أخذ بها مجلس الدولة المصري فهي قاصرة على مجال التأديب.

ومن حيث أساس كل منهما: ففكرة الخطأ الواضح في التقدير هي عيب يصيب القرار الإداري إلى جانب الانحراف بالسلطة فالخطأ الواضح في التقدير هو صورة من صور مخالفة للقانون لأن هناك التزاماً قانونياً عاماً على كل سلطة تقديرية بأن تبذل الإدارة عند ممارستها أقصى جهدها في سبيل الوصول إلى أفضل القرارات الإدارية، والخطأ الواضح في التقدير يعتبر إخلالاً من الإدارة بهذا الالتزام القانوني.

أما فكرة عدم الملاءمة الظاهرة فهي صورة من صور الانحراف بالسلطة أو سوء استعمالها أو مجرد قرينة على التعسف وعلى المدعي أن يكملها بقرائن أخرى.

فكرة عدم الملاءمة الظاهرة:

أخذ مجلس الدولة المصري وكذلك القضاء الإداري

(1) علم الدين المرجع السابق.

الليبي⁽¹⁾ بهذه الفكرة في مجال التأديب ونظراً لأهمية هذه الفكرة ومستقبلها كقيد على ممارسة سلطة الإدارة التقديرية تناولها بشيء من التأصيل والتفصيل.

1 - لمحة عن تطور القضاء الإداري المصري والليبي والفرنسي في هذا المجال أخذ القضاء الإداري المصري أول الأمر بمبدأ حرية الإدارة في تقدير التناسب بين الجزاء والمخالفة ثم عدل عن هذا الاتجاه بعد ذلك وكذلك الشأن فقد ذهب القضاء الإداري الليبي بمبدأ عدم إخضاع ملائمة الجزاء والمخالفة لرقابة القضاء باعتباره يدخل في نطاق الملاءمة وسلطة الإدارة التقديرية، ثم عدل عن ذلك وذهب إلى رقابة القضاء الإداري على الإدارة في حالة عدم الملاءمة الظاهرة⁽²⁾.

أ - ففي القضاء الإداري المصري:

- في حكم محكمة القضاء الإداري في 14 / 4 / 1954 م قبل إنشاء المحكمة العليا كان يبدو أن المحكمة كانت تراقب التناسب بين الخطأ والجزاء في مجال التأديب. فقررت هذه المحكمة أنه على لجنة الشياخات⁽³⁾. التزام التدرج المقرر قانوناً في شأن تقدير العقوبة تبعاً لنوع الجريمة ودرجة خطورتها لأن هذا التدرج قد وضعت المادة 24 من القانون 1941 لسنة 1947 م

ومن ثم لا يجوز الالتجاء إلى عقوبة الفصل وهي أشد الجزاءات

(1) المحكمة العليا، طعن إداري رقم 2 / 21 / ق.م.م.ع أبريل 1975 م ص 29.

(2) محكمة القضاء الإداري ش ص 450.

(3) لجنة الشياخات هي لجنة تشكل بكل محافظة (مديرية سابقاً) لاختيار العمدة والمشايخ ومحاكمتهم تأديبياً.

قائمة المراجع

- 1 - د. رمسيس بهنام - النظرية العامة للقانون الجنائي سنة 1965.
- 2 - د. سليمان الطماوي - نظرية التعسف في استعمال السلطة سنة 1978.
- 3 - د. عبد الفتاح حسن - التأديب في الوظيفة العامة سنة 1964.
- 4 - د. عبد الوهاب البنداري - الجرائم التأديبية والجنائية سنة 1971.
- 5 - د. عصام البرزنجي - سلطة الإدارة التقديرية والرقابة القضائية سنة 1972.
- 6 - د. فؤاد العطار - القضاء الإداري سنة 1966.
- 7 - د. محمد إسماعيل علم الدين - التزام الإدارة القانوني في ممارسة السلطة التقديرية/ مجلة العلوم الإدارية سنة 1971 م.
- 8 - محمد جودت الملط - المسؤولية التأديبية سنة 1967.
- 9 - محمد حسنين عبد العال - فكرة السبب في القرار الإداري سنة 1971.
- 10 - محمد عصفور - جريمة الموظف العام.
- إصدار الجريمة الجنائية في نطاق التأديب (مجلة العلوم الإدارية) سنة 1971.
- 11 - د. محمد مختار - الجريمة التأديبية سنة 1973.
- 12 - د. محمد مصطفى حسن - السلطة التقديرية في القرارات الإدارية سنة 1974.
- 13 - د. محمد ميرغني - نظرية التعسف في استعمال الحقوق الإدارية سنة 1972.

14 - د. مصطفى عفيفي - فلسفة العقوبة التأديبية وأهدافها سنة 1976.

15 - Tezner detournement de pouvoir 1914.

16 - Stassinio poules traité de actes administratifs 1994.

17 - Hungeney Jacques, le pouvoïn d'isciplinaire du chef d'interprise

1948.

18 - Serge salon delinquance et repression disciplinaire 69.

19 - Silnera, la fonciton publiques 1969.

20 - Mauriceon la repression administrative 1966.

21 - مجلة العلوم الإدارية - أعداد مختلفة.

22 - مجلة القانون العام - أعداد مختلفة.

23 - أحكام محكمة القضاء الإداري - في مصر.

24 - أحكام المحكمة الإدارية العليا - في مصر.

25 - أحكام المحاكم التأديبية - في مصر.

26 - أحكام محكمة النقض المصرية.

27 - أحكام المحكمة العليا الليبية.

28 - أحكام مجلس الدولة الفرنسي.