

# الرقابة على المنشآت الإشتراكية العامة

إعداد الاستاذ: محمد الحراري

محاضر بكلية القانون

يهدف النشاط الاقتصادي في المجتمع الاشتراكي الجماهيري الجديد بصفة أساسية إلى تحويل المجتمع من مجتمع استهلاكي إلى مجتمع انتاجي وذلك لأشباع الحاجات المادية للأفراد ، وتحقيق الاكتفاء والاستقلال الاقتصادي للمجتمع بكامله . ذلك لأن الاستقلال الاقتصادي هو الداعمة الأساسية للاستقلال السياسي . وإذا كانت المجتمعات النامية قد ناضلت كثيراً من أجل انتزاع سيادتها السياسية من أيدي غاصبيها ، فإن هذه السيادة سوف لن يكون لها معنى حقيقياً ومدلولاً فعليها إلا إذا تحررت هذه المجتمعات من التبعية الاقتصادية ، ومن واقع التخلف الاقتصادي ، وهذا الامر لن يتاتى إلا « بقلب المجتمع الاستهلاكي إلى مجتمع اشتراكي انتاجي واستغلال كل الامكانيات المحلية المتاحة لتحقيق أكبر نسبة من الاكتفاء الذاتي » (١) .

وإذا كان « النشاط الاقتصادي في المجتمع الاشتراكي الجديد هو نشاط انتاجي من أجل اشباع الحاجات المادية » (٢) وتحقيق استقلاله الاقتصادي فإن ممارسة هذا النشاط تتخذ الصور التالية :

فقد تتخذ مباشرة النشاط انتاجي شكل المبادرة الفردية البحتة ، ذلك لأن العمل انتاجي الفردي حق مقدس في المجتمع الجماهيري الجديد حيث يجوز لأى فرد منتج أن يقوم ب مباشرة نشاط انتاجي لأشباع حاجاته المادية بشرط أن يعتمد في مبادرته لهذا النشاط على مجهوده الذاتي بدون استخدام جهد الغير .

وقد تأخذ ممارسة النشاط انتاجي شكل المنشأة الاشتراكية القائمة على الشركاء ، وهذه المنشأة الاشتراكية تتخذ بدورها الأشكال التالية :

**شكل المنشأة الاشتراكية الخاصة :** حيث يتولى مجموعة من الأفراد ذوى الحرفة الواحدة أو العمل انتاجي المتشابه بتأسيس مثل هذه المنشأة تكون مملوكة لهم ، يتولون ادارتها ادارة مشتركة ديمقراطية ويتقاسمون انتاجها سوية بعيداً عن أى شكل من أشكال الاستغلال .

**شكل المنشأة الاشتراكية العامة :** وهي المنشآت التي بطبعيتها يعجز

- 
- ١ - من خطاب قائد الثورة في العيد الحادي عشر للثورة .
  - ٢ - من الكتاب الأخضر ، الفصل الثاني ، حل المشكل الاقتصادي .

الافراد عن تأسيسها بجهودهم الخاص ، فيتولى المجتمع انشائها ويعهد اليها القيام ب مباشرة الانتاجية الحيوية ، وتنفيذ سياسة الاقتصادية . هذه المنشآت مملوكة للشعب يتولى المنتجون فيها اداراتها ادارة شعبية ويشركون في توزيع انتاجها مع المجتمع صاحب الملكية لادوات الانتاج (٣) .

ولما كان النشاط الانتاجي الخاص سواء ما اتخذ منه شكل النشاط الفردي البحث أو شكل المنشأة الاشتراكية الخاصة يقتصر بطبيعته على المجالات الحرفية والانتاجية ذات الاهمية المحدودة ، فان المسؤولية الكبرى في تنفيذ سياسة المجتمع الانتاجية وتحقيق اهدافه الاشتراكية تقع على عاتق المنشآت الاشتراكية العامة . ومن هنا فانها سوف تكون وحدتها محور هذه الدراسة .

ويمكن تعريف المنشأة الاشتراكية العامة بأنها مؤسسة انتاجية ذات شخصية اعتبارية وذمة مالية مستقلة تقوم بتنفيذ نشاط اقتصادي مخصص وفقا لخطة التنمية التي ترسمها المؤتمرات الشعبية الاساسية لتحقيق اهداف المجتمع الاشتراكي الجديد (٤) . وبذلك يمكن اعتبار المنشأة الاشتراكية العامة بمثابة البنية أو القاعدة الاساسية للمجتمع الجماهيري الجديد وأحد الاجهزة العاملة فيه ، والتي من خلالها يمارس هذا المجتمع وظيفته الطبيعية المتمثلة في تنفيذ النشاطات الاقتصادية التي تتضمنها خطة التنمية . وهذا الوصف يضفي صفة المرفق العام (٥) على نشاط المنشآت

### ٤ - انظر خطاب قائد الثورة في العيد الحادى عشر للثورة .

٤ - تتمتع المنشأة الاشتراكية العامة بالشخصية المعنوية والذمة المالية المستقلة أمر تستوجبه طبيعة النشاط الاقتصادي الذي تقوم به هذه المنشأة ، وضرورة الاعتراف لها بنوع من الاستقلال والمرونة في مباشرتها لهذا النشاط ، وعلى هذا فقد توالت كافة القوانين المنشئة للمنشآت العامة على النص أن يكون لها ميزانية مستقلة تعد وفقا لنظم المحاسبة التجارية . أما بخصوص الشخصية المعنوية لهذه المنشآت فهو أمر يفهم ضمنا من نصوص اللائحة الادارية للمنشآت المملوكة للمجتمع الصادر في ١٩٨٠ م - ٧ م حيث تقضى المادة الرابعة على أن يكون لكل منشأة مركز قانوني مستقل . كما تعهد المادة السابعة لامير اللجنة الشعبية للمنشأة مباشرة تمثيلها في علاقاتها مع الغير وأمام القضاء . أما فيما يتعلق بعنصر التخصيص في نشاط المنشأة ، فقد ورد بالمادة الثالثة من هذه اللائحة أن يكون لكل منشأة أغراض محددة تتعامل في إطارها ، ولا يجوز لها مزاولة أي عمل أو نشاط يخرج عن هذه الأغراض .

٥ - المرفق العام هو كل نشاط يديره المجتمع أو يشرف عليه ، ويكون الغرض منه سد حاجة يعتبر اشباعها من المصلحة العامة ، ويكون سبب قيامه عجز أو عدم

الاشتراكية العامة لأن المجتمع لا يقوم بإنشاء مثل هذه المنشآت إلا لتحقيق مصلحة عامة تتمثل في اشباع الحاجات المادية للأفراد ، وتحقيق اكتفاء ذاتي لهم وبالتالي استقلالهم الاقتصادي .

وإذا كانت المنشآت الاشتراكية العامة هي أداة المجتمع الاشتراكي الجديد التي تتولى تنفيذ سياساته الاقتصادية ، وتحقيق خططه الانتاجية فإن هذا المجتمع يهمه بالضرورة أن يمارس نوعا من الرقابة والاشراف على هذه المرافق الاقتصادية ، وذلك ليتأكد من حسن استخدام الأموال العامة التي عهد إليها بادارتها ، ومن مدى كفاءتها في تنفيذ سياساته الاقتصادية وتحقيق أهدافه الاشتراكية .

فالرقابة على المنشآت الاشتراكية العامة أمر يتعلق في النهاية بكيان المجتمع الاقتصادي ذاته ، ذلك لأن أي سلبية في فعالية نشاط هذه المنشآت سوف ينعكس سلبيا على اشباع الحاجات المادية للأفراد ، وبالتالي على تحقيق سياسة المجتمع في مجال التنمية والانتاج ، ومن هنا تمثل الرقابة على المنشآت الاشتراكية العامة المؤشر الحقيقي الدال على مدى نجاح أو فشل تحقيق هذه السياسة .

وإذا كانت الرقابة على المنشآت الاشتراكية ضرورة تقتضيها أهمية وخطورة الدور الذي تقوم به هذه المنشآت في مجال تنفيذ السياسة الانتاجية للمجتمع ، وتحقيق اكتفاءه ، فإن هذه الرقابة ترتبط ارتباطا وثيقا من حيث تنظيمها ومن حيث مداها بمعنى وطبيعة النظام السياسي والإداري والاقتصادي للمجتمع الجماهيري الجديد .

فمن جهة نجد أن فلسفة الادارة الشعبية المتمثلة في حق المنتجين في اختيار لجان شعبية لتتولى ادارة المنشأة وتصريف أمورها تقتضي أن تكون هذه المنشآت في ممارستها لنشاطها اليومي بمنأى عن أي تدخل من قبل الاجهزة الادارية الخارجية ، وان تكون خاضعة بصورة أساسية لرقابة الاجهزة الشعبية المتواجدة داخل هذه المنشأة ذاتها . هذا النوع من الاستقلال الذاتي للمنشآة الاشتراكية العامة تبرره كذلك الطبيعة الاقتصادية لنشاط

---

صلاحية النشاط الفردي لأشباع هذه الحاجة ، ويستتبع اضفاء صفة المرفق العام على نشاط المنشآت الاشتراكية العامة خصوصها للمبادئ والقواعد التي تحكم المرافق العامة ، وهي : مبدأ استمرارية المرفق العام ومبدأ المساواة بين المنتفعين من نشاط المرفق العام ومبدأ قابلية المرفق العام للتغيير والتطوير .

هذه المنشأة ، ذلك لأن النشاط الانتاجي هو في الحقيقة نشاط ايجابي يقتضى من القائمين به سرعة الحركة والقدرة على المبادرة الذاتية الخلاقة بعيداً عن الروتين والتعقيد الاداري .

فمبدأ استقلالية المنشأة الاشتراكية العامة يستوجب اذن اخضاعها لنوع من الرقابة الذاتية تمارس من قبل أجهزة داخلية على صلة وثيقة بالمشاكل والصعوبات التي ت تعرض نشاطها ، (المبحث الاول) .

ولكن نجد من جهة أخرى أن مبدأ الديمقراطية الشعبية المباشرة الذي بموجبه يتولى الشعب من خلال مؤتمراته الشعبية الأساسية مهمة التشريع والتخطيط والمراقبة يقتضى أن يمارس الشعب رقابته على كافة الأجهزة التي تقوم بتنفيذ السياسة العامة التي يقررها . وبهذا فان استقلال المنشأة الاشتراكية العامة يجب أن يقابل وجود رقابة فعالة من جانب المجتمع المالك لوسائل الانتاج ، وذلك ليتأكد من أن نشاط هذه المنشأة يمارس فعلاً داخل الاطار العام الذي حددته الخطة ، ومن مدى كفاءتها في تحقيق أغراضها . وبواسطة هذه الرقابة يمكن المجتمع من ايجاد طريقة يضمن بها وحدة النشاط الاقتصادي أمام تعدد وتنوع المنشآت والمراكم الانتاجية القائمة بتنفيذ هذا النشاط .

فمبدأ وحدة النشاط الاقتصادي يستوجب اخضاع المنشآت الاشتراكية العامة للرقابة الخارجية ، وذلك لا يجاد نوع من التنسيق والترابط بين هذه المنشآت التي يملك كل منها حق الادارة الذاتية المستقلة (المبحث الثاني) .

## المبحث الأول

### مبدأ استقلالية المنشأة الاشتراكية والرقابة الداخلية

ان مبدأ استقلالية المنشأة الاشتراكية العامة أمر تفرضه الطبيعة الخاصة للنشاط الذي تتولى تنفيذه ، فهذا النشاط هو نشاط انتاجي يختلف بطبيعته اختلافا جوهريا عن النشاط الادارى التقليدي بما يقتضيه من مرونة فى التعامل ، وحرية فى العمل ، وسرعة فى اتخاذ الاجراء . ثم انه نشاط ايجابى يعتمد بصفة أساسية على المبادرة الذاتية الخلاقة من جانب القائمين به ، وهذا يستوجب استقلال هؤلاء بسلطة اتخاذ القرار المناسب وسلطة تنفيذه ، بالطريقة المناسبة حسب المعطيات الاقتصادية المتغيرة ، وبعيدا عن الاجراءات الادارية الروتينية .

ونظرا لهذه الاعتبارات ، فقد اعترف المشرع (٦) بضرورة تتمتع المنشأة الاشتراكية العامة بقدر من الاستقلالية والمرونة في مزاولتها لنشاطها ، فمنحها الشخصية الاعتبارية والذمة المالية الخاصة ولم يقيدها في وضع لوائحها الداخلية المنظمة لشئونها الادارية والمالية والفنية بالقواعد والنظم المعمول بها في الوحدات الادارية .

وقد أخذ مبدأ استقلالية المنشأة الاشتراكية العامة بعدا جديدا بتطبيق نظام الادارة الشعبية المتبثق عن مبدأ الديمقراطية المباشرة ، فقد أصبحت هذه المنشأة تدار شعبيا بواسطة لجنة شعبية يتم اختيارها بطريق التصعيد المباشر من قبل المنتجين فيها ، وأصبح من مهام هذه اللجنة الشعبية تولي الشئون الادارية اليومية للمنشأة وتصريف أمورها وتنفيذ مقررات المؤتمر الانتاجي المتعلقة بنشاطها .

---

٦ - لقد كان حق انشاء الشركات والمنشآت العامة من اختصاص السلطة التشريعية ولكن قرار الامانة العامة لمؤتمر الشعب العام رقم ٣ لسنة ١٩٧٩ م ، أنسد هذا الاختصاص للجنة الشعبية العامة . انظر الجريدة الرسمية ، عدد ٤ ، السنة السابعة عشر .

ومن هنا فقد أصبح من حق المنشأة الاشتراكية أن تستأثر وحدها بوضع خطتها الانتاجية تبعا لظروفها الخاصة ، وفي نطاق أهداف الخطة الاقتصادية العامة وبنفيذ هذه الخطة بواسطة لجنتها الشعبية تحت رقابة المؤتمر الانتاجى .

ولاعطاء استقلالية المنشأة الاشتراكية طابعها الحقيقى الذى ينسجم مع نظام الادارة الشعبية ، فإنه يجب اعطاء الاولوية للرقابة الذاتية المترتبة على تمارسها أجهزة متواجدة داخل الوحدة الانتاجية ، لأن هذه الرقابة الداخلية من شأنها أن تؤدى الى ايجاد نوع من التفاهم والحووار المستمر داخل المنشأة مما يؤدى بالتالى الى سرعة التنفيذ وكفاءة الانتاج . ومن هنا كان لا بد من التخفيف من وطأة الرقابة الخارجية على المنشأة الاشتراكية واقتصرارها على التنسيق والمتابعة لضمان وحدة السياسة الاقتصادية العامة دون التدخل فى صميم العمل التنفيذى اليومى الذى يجب أن يترك لتقدير اللجنة الشعبية بالمنشأة تحت رقابة المؤتمر الانتاجى واللجنة الثورية المتواجدة داخلها .

وبهذا فان بيان الرقابة الداخلية على المنشأة الاشتراكية العامة يعرضنا للكلام عن الدور الذى تقوم به كل من اللجنة الشعبية للمنشأة الاشتراكية العامة والمؤتمرا الانتاجى ، واللجنة الثورية فى الرقابة على نشاط المنشأة .

### أولا - رقابة اللجنة الشعبية للمنشأة الاشتراكية العامة :

اللجنة الشعبية للمنشأة الاشتراكية العامة هى الجهاز التنفيذي الذى يتولى ادارة المنشأة وتصريف أمورها اليومية ، و مباشرة كافة التصرفات المتعلقة بنشاطها ، وذلك داخل اطار البرنامج الانتاجى الذى يحدده مؤتمرا الانتاجى .

والطبع الشعبي لهذه اللجنة متأتى من كون جميع أعضائها هم أعضاء يتم اختيارهم بطريق التصعيد المباشر من قبل مجموع العاملين أو من قبل المؤتمر الانتاجى للمنشأة (٧) . وهذه اللجنة تتولى ادارة المنشأة

٧ - يختلف شكل اللجنة الشعبية للمنشأة الاشتراكية العامة حسب ما اذا كانت هذه المنشأة تتبعها وحدات انتاجية من عدمه ، ففى حالة المنشأة التى ليس بها وحدات انتاجية تكون اللجنة الشعبية بها من ٥ أعضاء يتم اختيارهم بطريق

الاشتراكية ادارة جماعية بحيث لا يجوز لامين هذه اللجنة أو احد اعضائها الانفراد بسلطة اتخاذ القرار ، فمهمة أمين هذه اللجنة تنحصر بصفة رئيسية في اتخاذ الاجراءات الازمة لتنفيذ مقرراتها والتنسيق بين مختلف الادارات والاقسام التي تتكون منها المنشأة ، وكذلك تمثيلها في علاقاتها مع الغير وأمام القضاء (٨) .

وهذه الادارة الجماعية للمنشأة الاشتراكية استوجبت بالتالي أن يكون أعضاء اللجنة الشعبية مسؤولين مسؤولية تضامنية عن ادارة وتسخير النشاط الاقتصادي الذي تتولى المنشأة تنفيذه (٩) . ولما كان مبدأ المسؤولية التضامنية لاعضاء اللجنة الشعبية يفترض بالضرورة تتمتع هذه اللجنة بنوع من الحرية في ادارتها لنشاط المنشأة ، فقد منحها المشرع باختصاص عام في كل ما يتعلق بهذه الادارة . ولكن بعد أن أكدت اللائحة الادارية الصادرة بشأن المنشآت المملوكة للمجتمع على هذا الاختصاص العام للجنة الشعبية للمنشأة بنصها على أن لها أوسع السلطات في ادارتها وتصريف أمورها و مباشرة جميع التصرفات والاعمال الازمة لتحقيق أغراضها أوردت هذه اللائحة بعضا من هذه الاختصاصات على سبيل التمثيل لا الحصر وهي :

أ - وضع الخطط والبرامج الازمة لتحقيق أهداف المنشأة ومتابعة تنفيذها .

ب - اعداد مشروع الميزانية التقديرية .

ج - متابعة أنشطة الوحدات التابعة للمنشأة والتحقيق من مدى مطابقته لخطط المنشأة وبرامجها .

د - اتخاذ كافة الاجراءات الازمة لتوفير احتياجات المنشأة أو مستلزمات الانتاج والتشغيل .

---

التصعيد من قبل المنتجين فيها ، أما اذا كانت المنشأة تتبعها وحدات انتاجية فت تكون اللجنة الشعبية للمنشأة الام بواقع عضو عن كل وحدة انتاجية وثلاثة اعضاء عن المنشأة يتم اختيارهم جميعا بطريق التصعيد المباشر . انظر المادة السابعة من اللائحة الادارية .

٨ - واذا كانت اللائحة الادارية قد جوزت للجنة الشعبية للمنشأة تفويض أمينها أو عضو من اعضائها بعض اختصاصاتها ، الا أنه يلاحظ أن هذا التفويض لا يوجد الا في حالات الضرورة ، وفي الامور ذات الأهمية المحدودة .

٩ - انظر المادة ٢٦ من اللائحة الادارية للشركات والمنشآت المملوكة للمجتمع .

ه - اعداد مشروع الميزانية والحسابات الختامية .

و - اصدار النظم الداخلية للمنشأة والوحدات الانتاجية .

ز - اتخاذ كافة الاجراءات اللازمة للمحافظة على أصول المنشأة وممتلكاتها .

ح - وضع خطة التدريب بالمنشأة .

من مجموع هذه الاختصاصات يتضح جلياً أن اللجنة الشعبية الاشتراكية العامة أريد لها في الواقع أن تمارس عملاً مزدوجاً خليطاً بين الادارة والرقابة ، فهي بالإضافة إلى توليها مهام ادارة المنشأة وتصريف أمورها تباشر نوعاً من الاشراف والمتابعة على نشاط هذه المنشأة للوقوف على مدى تنفيذه من قبل الوحدات التابعة لها أو من قبل الاجهزة والاقسام الداخلية التي تتكون منها هذه المنشأة .

فقد نصت المادة ٣٣ من اللائحة الادارية على اختصاص اللجنة الشعبية بالمنشأة بالاشراف والرقابة على الوحدات الانتاجية التابعة لها ، ومتابعة أعمالها للتأكد من مدى تحقيقها لأهدافها ومسئولياتها وادائها لواجباتها في مجالات اختصاصها وتنفيذها لاحكام القوانين واللوائح النافذة ، وبذلك تعتبر اللجنة الشعبية بمثابة الرئيس الاداري بالنسبة للوحدات الانتاجية التابعة لها حيث تمارس تجاهها نوعاً من رقابة المشروعية ورقابة الملاءمة . فرقابة اللجنة الشعبية للمنشأة على الوحدات التابعة لها لا تقتصر فقط على التتحقق من مدى مطابقة نشاط هذه الوحدات والأنظمة المعمول بها فيها للقواعد القانونية النافذة في المجتمع ، ولكن تمتد أيضاً إلى التأكد من مدى فعالية نشاط الوحدة لتحقيق أهدافها ومن قدرتها على تحقيق التشغيل وزيادة الانتاج .

وقد جاءت المادة ٣٤ من اللائحة الادارية لتأكيد هذه الرقابة التي تباشرها اللجنة الشعبية للمنشأة على الوحدات الانتاجية التابعة لها ، فألزمت هذه الأخيرة بضرورة التقيد بالخطط والبرامج الانتاجية التي تضعها لها اللجنة الشعبية للمنشأة ، وكذلك بضرورة التقيد بتنفيذ القرارات والتعليمات الصادرة إليها منها .

ولا تقتصر الرقابة الداخلية التى تمارسها اللجنة الشعبية للمنشأة على الوحدات الانتاجية التابعة لها فقط ، وانما تمتد من باب أولى ، الى مختلف الاقسام والادارات ، التى تتكون منها هذه المنشأة ، وذلك للتحقق من مدى قيام هذه الاقسام والادارات بتنفيذ مهامها ومسئولياتها كل فى مجال تخصصه ، ولكى تتمكن اللجنة الشعبية من ممارسة رقابتها بصورة فعالة وجدية فقد الزمت اللائحة المالية هذه الاقسام والادارات بتقديم تقارير متابعة شهرية مبينا فيها مدى التنفيذ فى الميزانية التقديرية فى ضوء المستهدف خلال الفترة مع بيان الانحرافات وأسبابها والتوصيات الكفيلة بمعالجتها وتلافيها (١٠) .

وهكذا فان اللجنة الشعبية للمنشأة الاشتراكية العامة أريد لها نظرا لطابعها الشعبي الجماعى ان تكون الجهة المهيمنة على الادارة اليومية للمنشأة وتصريف أمورها ومتابعة الادارات والوحدات التابعة لها والتنسيق بينها بما يكفل لها تحقيق أهدافها . ولكن سلطة هذه اللجنة الشعبية ليست مطلقة فى ادارتها للمنشأة الاشتراكية العامة ، وانما تخضع لرقابة وشراف المؤتمر الانتاجى لهذه المنشأة .

## ثانيا - رقابة المؤتمر الانتاجى للمنشأة الاشتراكية العامة :

على غرار المؤتمر الشعبي الاساسى الذى يضم جميع المواطنين المتواجدين داخل نطاقه يكون العاملين الذين يشتركون فى المهنة الواحدة أو الذين يعملون فى قطاع انتاجى واحد مؤتمر شعبي مهنى أو انتاجى يناقشون فيه كافة المسائل المتعلقة بتطوير مهنتهم أو القطاع الانتاجى الذى ينتمبون اليه وتكون قراراتهم فى هذا الشأن نهائية ما دامت تتفق والسياسة العامة التى ترسمها المؤتمرات الشعبية الاساسية (١١) . وعلى ذلك فالمؤتمر الانتاجى للمنشأة الاشتراكية العامة يتكون من جميع العاملين فى هذه المنشأة الانتاجية بالإضافة الى كونهم أعضاء فى المؤتمرات الشعبية الاساسية التى يقطنون فى دائرتها ، ويصعد المؤتمر الانتاجى من بين أعضائهأمانة له على مستوى المنشأة تتولى ادارة جلسات المؤتمر عند

١٠ - انظر المادة ١٥ من اللائحة المالية للمنشآت الاشتراكية الصادرة فى ١٠ أبريل ١٩٧٩ م .

١١ - انظر المادة ١٤ من قرار الامانة العامة لمؤتمر الشعب رقم ٧ لسنة ١٩٨٠ م فى شأن لائحة المؤتمرات الشعبية ، الجريدة الرسمية العدد ٧ ، السنة الثامنة عشر .

انعقاده وممارسة الرقابة اليومية على اللجنة الشعبية ومختلف الادارات والاقسام بالمنشأة وتقديم تقارير عن ذلك الى المؤتمر الخارجي .

و قبل أن نتعرض لواجهه الرقابة التي يمارسها المؤتمر الانتاجى على نشاط المنشأة الاشتراكية العامة فإنه يجب التنبيه الى الملاحظات التالية :

يبدو أن اللائحة المالية للمنشآت الاشتراكية الصادرة في ١٠ ابريل ١٩٧٩ م كانت متأثرة إلى حد كبير بالتنظيمات التقليدية للشركات المساهمة فنصت على وجود جمعية عمومية للمنشأة الاشتراكية العامة مشكلة من اللجنة الشعبية العامة للقطاع الذي تتبعه المنشأة ومن اللجنة الشعبية للمنشأة ذاتها ، ومن مندوب عن كل من أمانة الخزانة وديوان المحاسبة واتحاد المنتجين . وقد أوكلت اللائحة المالية لهذه الجمعية العمومية اختصاصات واسعة وخطيرة ، والتي كان يجب أن يختص بها المؤتمر الانتاجى للمنشأة وحده (١٢) . ولكن يلاحظ أن التطبيق العملى قد جرى على عدم الأخذ بنظام الجمعية العمومية ، وعلى اعطاء صلاحياتها إلى المؤتمر الانتاجى صاحب الاختصاص الاصليل في كل ما يتعلق بأمور المنشأة ونشاطها (١٣) . وهذا الاتجاه من شأنه أن يعطى للمنشأة الاشتراكية العامة استقلاليتها الفعلية بحيث يصبح المؤتمر الانتاجى ذات الصلة الوثيقة بمشاكل المنشأة ومتطلباتها هو صاحب الكلمة العليا فيما يتعلق برسم سياستها والشراف عليها .

ورقابة المؤتمر الانتاجى على نشاط المنشأة الاشتراكية تأخذ صورتين أساسيتين فهى رقابة على الاشخاص ورقابة على الاعمال .

١ - **الرقابة على الاشخاص :** يمارس المؤتمر الانتاجى رقابة عضوية على اللجنة الشعبية للمنشأة الاشتراكية وتأخذ هذه الرقابة الاشكال التالية :

أ - تتمثل هذه الرقابة العضوية في كون المؤتمر الانتاجى هو الجهة

---

١٢ - انظر المادة ٧٣ من اللائحة المالية للمنشآت التي تطبق بشأنها مقوله « شركاء لا أجراء » .

١٣ - هذا التطبيق العملى المتمثل في عدم الأخذ بنظام الجمعية العمومية فى المنشآت الاشتراكية قد تأكيد على ما يبدو بصدور اللائحة الادارية في ١٩ يوليو ١٩٨٠ م ، حيث لم تشر هذه اللائحة لا من بعيد ولا من قريب الى نظمام الجمعية العمومية .

التي عهد إليها باختيار أعضاء اللجنة الشعبية للمنشأة الاشتراكية : وذلك بتصعيدهم تصعيدياً مباشراً من قبل جموع المنتجين . واز كانت اللائحة الادارية قد عهدت إلى اللجنة الشعبية العامة النوعية التي تتبعها المنشأة حق اختيار أمين اللجنة الشعبية لهذه المنشأة من بين المصعديين لعضوية هذه اللجنة ، إلا أن التطبيق العملي قد استقر هنا أيضاً على عدم التعذر على اختصاصات وصلاحيات المؤتمر الانتاجي ، وأصبحت مهمة اللجنة الشعبية العامة النوعية مقتصرة على ترشيد المؤتمر الانتاجي على اختيار الرجل المناسب لتولى أمانة اللجنة الشعبية للمنشأة .

- ب - يختص المؤتمر الانتاجي كذلك بالنظر في إنهاء عضوية أحد أعضاء اللجنة الشعبية للمنشأة ، وذلك في حالة فقده الثقة والاعتبار بسبب مخالفته للقوانين أو بسبب تغييه عن حضور جلسات اللجنة الشعبية ثلاثة جلسات متتالية دون أسباب معقولة .
- د - يختص المؤتمر الانتاجي أيضاً بالنظر في الاستقالة التي يقدمها أحد أعضاء اللجنة الشعبية بالمنشأة .

ه - وتمثل رقابة المؤتمر الانتاجي أخيراً في اختصاصه في حل اللجنة الشعبية للمنشأة بناءً على طلب أمين اللجنة الشعبية العامة النوعية المختص ، ولكن اللائحة الادارية لم تلزم المؤتمر الانتاجي باتباع رأي الأمين ، وبالتالي فله أن يقرر ما يشاء بحل اللجنة الشعبية أبداً .

ويلاحظ في هذا الصدد أن اللائحة الادارية لم تنص على حق المؤتمر الانتاجي في حل اللجنة الشعبية للمنشأة بناءً على مبادرته الذاتية ، وأنه فقط بناءً على طلب من أمين اللجنة الشعبية العامة النوعية التي تتبعها المنشأة . ونرى أن هذا الحق مكفول للمؤتمر الانتاجي بدون الحاجة للنص عليه صراحةً ، ذلك لأن حق المؤتمر الانتاجي في اختيار أعضاء اللجنة الشعبية للمنشأة ، وفي رسم السياسة التي يجب عليها تنفيذها ، وفي الرقابة عليها عند قيامها بهذا التنفيذ ، يستتبع حتماً ومنطقياً حقه في حل هذه اللجنة من تلقاء نفسه إذا وقع منها تقصير أو انحراف عند تنفيذها لهذه السياسة .

٢ - الرقابة على الأعمال : بالإضافة إلى الرقابة العضوية التي يمارسها

المؤتمر الانتاجي على اللجنة الشعبية للمنشأة والتمثلة في اختيار أعضاء هذه اللجنة أو اعفاء أحد أعضائها من منصبه أو حلها واستبدالها بغيرها ، يباشر المؤتمر الانتاجي ايضا رقابة دائمة على أعمال وتصرفات هذه اللجنة عند قيامها بادارة المنشأة وتصريف أمورها اليومية . وتتخذ هذه الرقابة صورتين اساسيتين : فهى أولاً رقابة غير مباشرة تتمثل في سلطة المؤتمر الانتاجي في تحديد السياسة الانتاجية للمنشأة وتقرير بعض الامور التي تتعلق بمزاولتها لنشاطاتها ، وهى ثانياً رقابة مباشرة متمثلة في سلطة الاعتماد والتصديق التي يتمتع بها المؤتمر الانتاجي ازاء بعض التصرفات التي تتخذها اللجنة الشعبية للمنشأة في مجال تنفيذها لسياساتها الانتاجية (١٤) .

وسواء اتخذت رقابة المؤتمر الانتاجي صورة الرقابة المباشرة أو غير المباشرة فانها تعتبر في الحقيقة نوعاً من المشاركة الفعلية لهذا المؤتمر في ادارة المنشأة الاشتراكية العامة ، لأن ادارة هذه المنشأة تفترض تلاقي ارادة اللجنة الشعبية بها وارادة المؤتمر الانتاجي في اتخاذ التصرف اللازم لمزاولة نشاطها .

والرقابة غير المباشرة التي يمارسها المؤتمر الانتاجي على نشاط المنشأة الاشتراكية تتمثل في الامور التالية :

أ - رسم السياسة الانتاجية للمنشأة وذلك على ضوء السياسة العامة التي ترسمها المؤتمرات الشعبية الاساسية .

ب - تحديد الهدف الانتاجي السنوي وتحديد البرنامج الذي تسير عليه المنشأة لتحقيقه .

ج - دراسة تحسين رفع مستوى وكفاءة الانتاج واتخاذ القرارات اللازمة لتطوير المنشأة لتحقيق هذا الهدف .

ه - النظر في التقسيمات الداخلية للمنشأة ووحداتها الادارية واحتياطات كل منها وتقسيم الوظائف بين العاملين فيها .

---

١٤ - يلاحظ أن سلطة تقرير السياسة الانتاجية للمنشأة وسلطة اعتماد وتصديق بعض قرارات اللجنة الشعبية بها قد عهدت بها اللائحة المالية للجمعية العمومية لهذه المنشأة ، ولكن سبق وأن رأينا أن التطبيق العملي قد جرى على عدم الأخذ بنظام الجمعية العمومية ، واسناد اختصاصاتها إلى المؤتمر الانتاجي .

د - النظر في زيادة أو تخفيض رأس مال المنشأة .

أما الرقابة المباشرة فهى تأخذ شكل الرقابة السابقة المتمثلة فى سلطة المؤتمر الانتاجى فى اعتماد وتصديق بعض التصرفات المتعلقة بنشاط المنشأة ، وهذه الرقابة تشمل الامور التالية :

أ - اعتماد مشروع توزيع الانتاج وتوزيع حصص المنتجين من عوائد الانتاج .

ب - التصديق على الحسابات الختامية والميزانية العمومية .

ج - اعتماد القروض التى تحصل عليها المنشأة لتمويل نشاطها .

د - اعتماد الميزانية التقديرية التى تعددها اللجنة الشعبية بالمنشأة .

ه - اعتماد التقارير المالية والفنية والادارية التى تحال اليه من قبل أمين اللجنة الشعبية للمنشأة .

بالاضافة الى هذين النوعين من الرقابة يباشر المؤتمر الانتاجى عن طريق أمانته نوعا من الرقابة الدائمة والتى تتمثل فى الاشراف والمتابعة على كافة الادارات والاقسام الداخلية للمنشأة ، وذلك بدراسة الصعوبات والعقبات التى تعرض تنفيذها لاختصاصاتها ، وايجاد الحلول المناسبة لها ، كما تقوم هذه الامانة بتلقي شكاوى المنتجين والعمل على تذليل كافة المشاكل التى تعوقهم عن القيام بواجباتهم . وتتولى هذه الامانة أخيرا الكشف عن المنحرفين والمستغلين داخل المنشأة والعمل على محاربة السلبية بمختلف انواعها ، وتقدم الامانة تقريرا الى المؤتمر الانتاجى مبينا فيه أوجه الصعوبات والمشاكل التى تعرض سير نشاط المنشأة وأوجه القصور والاهمال والمقترفات التى تراها مناسبة لمعالجتها أو تلافيها .

ولكى يضمن لهذه الرقابة التى تمارسها أمانة المؤتمر الانتاجى نوع من الفعالية والموضوعية ، فقد جرى العمل على عدم الجمع بين عضوية هذه الامانة وعضوية اللجنة الشعبية للمنشأة ( ١٥ ) .

تلك هى اوجه الرقابة التى يمارسها المؤتمر الانتاجى على المنشآت الاشتراكية العامة ، ومنها نستنتج أن المنتجين هم أصحاب الكلمة العليا

---

١٥ - انظر المادة ٦٠ من مشروع لائحة المؤتمرات المهنية والانتاجية .

في تسيير نشاط المنشأة بما لهم من سلطة التوجيه ، والاشراف والمتابعة ، وبهذا الخصوص فان مقوله « شركاء لا أجراء » من شأنها أن تعطى دفعاً كبيراً وبعداً جديداً للرقابة التي يمارسها المؤتمر الانتاجي على نشاط المنشأة الاشتراكية ، فإذا كانت الرقابة على المنشآت الاشتراكية هي من أهم الوسائل التي يعتمد عليها في سبيل زيادة الانتاج فان مقوله شركاء لا أجراء التي تجعل من العاملين بالمنشأة شركاء في ادارتها وفي انتاجها يعتبر نوعاً من الحوافز المعنوية والمادية في سبيل رفع كفاءة ومعدل الانتاج . ذلك « لأن الذي يعمل في مؤسسة اشتراكية هو شريك في انتاجها مخلص في عمله الانتاجي دون شك لأن باعثه على الاخلاص في الانتاج هو حصوله على اشباع حاجاته من ذلك الانتاج » (١٦) . ومن هنا فان هذه المقوله سوف تقضي على كل أنواع السلبية والقصور لأن المنتجين هم الذين سوف يتحملون في النهاية نتائج هذه السلبية أو القصور .

### ثالثاً - رقابة اللجنة الثورية بالمنشأة الاشتراكية العامة :

اللجان الثورية هي الواقع الذي تلتقي فيه القوى الثورية المؤمنة والمتزمرة بمبادئ وأهداف الثورة وتعمل على قيادة العمل الثوري داخل الوسط الجماهيري المتواجد فيه ، وذلك لتأكيد مقولات الكتاب الأخضر وتحقيق المجتمع الاشتراكي الجديد . وللجان الثورية بهذا الوصف لا تمارس أي شكل من أشكال السلطة وإنما تنحصر مهمتها في ترسيخ السلطة الشعبية ، وذلك بتحريك المؤتمر الشعبي لاتخاذ القرار المناسب وترشيد اللجان الشعبية في كيفية تنفيذ هذا القرار ، وتحريض المؤتمر الشعبي بمحاسبة هذه اللجان الشعبية ومراقبتها .

وبهذا فان الدور الرقابي للجنة الثورية داخل المنشأة الاشتراكية العامة يتخذ الأشكال التالية :

أ - تقوم اللجنة الثورية داخل المنشأة بتحريض جموع المنتجين على ممارسة السلطة داخل منشآتهم ، فمن جهة تتولى اللجنة الثورية ترشيد المؤتمر الانتاجي في اختيار الرجل المناسب لعضوية اللجنة الشعبية بالمنشأة ، ويلاحظ في هذا الخصوص انه اذا قامت اللجنة الثورية بهذه المهمة على أكمل وجه فإنه لن يعد هناك مبرر لتدخل

---

١٦ - من الكتاب الأخضر ، الفصل الثاني ، حل المشكل الاقتصادي ، ص ٢٢ .

أمين اللجنة الشعبية العامة النوعية التي تتبعها المنشآة في عملية اختيار أمين اللجنة الشعبية لهذه المنشأة أو بطلب حلها أو حتى باعتماد نتائج التصعيد (١٧) لأن اللجنة الثورية بحكم وعيها الثوري وصلتها الوثيقة بنشاط المنشأة هي أقدر من أي جهة أخرى على ترشيد المؤتمر الانتاجي على اختيار الرجل المناسب في المكان المناسب .

ومن جهة أخرى تتولى اللجنة الثورية بالمنشأة ترشيد المؤتمر الانتاجي لاتخاذ القرار المناسب عند مباشرته لاختصاصاته المتعلقة بتحديد السياسة الانتاجية للمنشأة .

ب - وتمارس اللجنة الثورية كذلك رقابتها الثورية عن طريق ترشيد اللجنة الشعبية للمنشأة في كيفية تنفيذها لمقررات المؤتمر الانتاجي وتذليل الصعوبات التي قد تتعارض هذا التنفيذ .

ج - وأخيراً تقوم اللجنة الثورية بالمنشأة الاشتراكية العامة بنوع من الرقابة الدائمة ، وذلك باكتشافها للاخطاء والانحرافات والاهمال وكافة أوجه القصور والسلبية التي قد تحدث عند مباشرة المنشآة لنشاطها ، وفي هذا الخصوص يقول قائد الثورة في أحد لقاءاته باللجان الثورية : « المنشآت التي أمامي هذه التي فيها العمال هل هي قائمة بدورها ؟ هل هي فعالة تساعده في مرحلة التحول ؟ ربما تكون مكاناً للوساطة ، للرسوة ، للمحسوبية ، للفساد ، لتبذير أموال الشعب .. من الذي يكتشفها .. من الذي يحركها .. من الذي يجعلها تساهم في مرحلة التحول ؟ » . ويجب القائد بأن ذلك من مهمة وواجب اللجان الثورية للمنتجين (١٨) .

ولكن يجب أن نلاحظ أنه عندما تكتشف اللجنة الثورية بالمنشأة الاشتراكية وجود بعض الاخطاء أو بعض الانحرافات فإنها لا تقوم بتصحيح هذا الخطأ والانحراف من تلقاء نفسها ، وإنما تقوم بتحريض وتحريك المؤتمر الانتاجي بمداهمة موقع الفساد أو الاهمال أو الانحراف الذي

١٧ - انظر المواد ٨ ، ١٠ من اللائحة الادارية للمنشآت المملوكة للمجتمع ، الصادرة في ١٩ يوليو ١٩٨٠ م .  
١٨ - من لقاء قائد الثورة باللجان الثورية ببلدية سوها بتاريخ ١٣ نوفمبر ١٩٧٩ م .

اكتشفته ثم بترشيده لاتخاذ الاجراء المناسب ، فقد أكد قائد الثورة على ذلك بقوله : « اللجنة الثورية تثبت ثوريتها بمدى ما تقوم به من رقابة ثورية و تكتشف الانحرافات والاخطاء ، وتنبه جماهير المؤتمر الشعبي عليها ، وتحرضها على تصحيح أى انحراف أو أى خطأ » (١٩) .

ومن هنا نستنتج بأن اللجنة الثورية بالمنشأة الاشتراكية هي أداة المؤتمر الانتاجي فى ممارسته لرقابته على أوجه نشاط هذه المنشأة ، فمهمة هذه اللجنة تقتصر على تبصير جماهير المؤتمر الانتاجي على موقع الانحراف أو الفساد داخل المنشأة ثم ترشيدها فى اتخاذ الاجراء أو الجزء المناسب لذلك ، حتى تتعود هذه الجماهير على « تصحيح الانحراف بنفسها ، وعلى تقرير مصيرها بنفسها ، وعلى اتخاذ الاجراءات بنفسها ، واتخاذ المبادرة بنفسها » (٢٠) . وبذلك فان رقابة اللجنة الثورية بالمنشأة هي رقابة مرحلية مؤقتة سوف ينتهي دورها عندما تصل جماهير المنتجين إلى مستوى الوعى الذى عليه اللجنة الثورية و تكتشف بنفسها موقع الخطأ والفساد .

تلك هى أوجه الرقابة الداخلية على المنشأة الاشتراكية العامة والتى تتولى مباشرتها أجهزة متواجدة داخل المنشأة نفسها ، وعلى صلة وثيقة بالنشاط الانتاجي الذى تقوم هذه المنشأة بتنفيذها ، وبذلك تكون المنشأة الاشتراكية العامة قد اكتسبت نوعا من الاستقلالية والمرونة اللازمين لمواولتها لنشاطها .

ولكن هذه الاستقلالية يجب الا تخل بحق المجتمع المالك لوسائل الانتاج من فرض رقابتها على هذه المنشآت لكي يتحقق من مدى كفاءتها فى تحقيق أهدافها ، وليضمن وحده تطبيق القوانين واللوائح ووحدة السياسة الاقتصادية أمام تعدد مراكز الادارة الانتاجية الذاتية .

---

١٩ - من لقاء قائد الثورة بالجان الثورية ببلدية سوها بتاريخ ١٣ نوفمبر ١٩٧٩ م  
٢٠ - نفس المرجع السابق .

## المبحث الثاني

### مبدأ وحدة السياسة الاقتصادية والرقابة الخارجية

#### على المنشآت الاشتراكية العامة

اذا كان مبدأ استقلالية المنشآت الاشتراكية العامة قد استوجب كما رأينا ضرورة تتمتع القائمين على ادارتها بسلطات واسعة في تصريف امورها اليومية ، وذلك تحت رقابة واسراف المؤتمر الانتاجي واللجان الثورية للمنتجين ، فان هذه الاستقلالية يقابلها حق المجتمع في ممارسة نوع من الرقابة الخارجية ليضمن وحدة السياسة الاقتصادية أمام تعدد مراكز الادارة الذاتية للنشاط الانتاجي .

وبالاضافة الى ذلك فان رقابة المجتمع على المنشآت الاشتراكية العامة تتمليها الاعتبارات التالية :

أولا : ان المنشآت الاشتراكية العامة هي في الحقيقة الاجهزة الرئيسية التي يباشر المجتمع عن طريقها تنفيذه لسياساته الاقتصادية ، وهذا يقتضي أن يمارس المجتمع عليها نوعا من الرقابة الفعالة لكي يتحقق من مدى تنفيذها لهذه السياسة ، ذلك لأن نجاح أو فشل هذه المنشآت في تحقيق أهدافها التي انشئت من أجلها هو بالضرورة نجاح أو فشل هذه السياسة .

ثانيا : ان المجتمع هو المالك لوسائل الانتاج ولاموال هذه المنشآت وبالتالي يهمه أن يتحقق من مدى حسن استخدام هذه الاموال في تنفيذ خططه الانتاجية ، لانه في النهاية سوف يتحمل الخسائر الناجمة عن سوء ادارة هذه الاموال .

ثالثا : ان المنشآت الاشتراكية العامة تمارس نشاطها بصفة شبه احتكارية وبالتالي فمن مصلحة المجتمع التأكد من مدى قيام هذه المنشآت باشباع حاجات الافراد بعيدا عن أي مظاهر الاستغلال .

ومن كل ما سبق نستنتج أن رقابة المجتمع على المنشآت أمر تملية أهمية وخطورة الدور الذي تقوم به هذه المنشآت في مجال التنمية وتحقيق أهداف المجتمع الاشتراكي الجديدتمثلة في الالكتفاء الذاتي والاستقلال الاقتصادي . وهذه الرقابة الخارجية على المنشآت الاشتراكية هي في الواقع رقابة لاحقة لا تنتقص في شيء من استقلال المنشأة ومن سلطة القائمين على ادارتها لأنها رقابة تنصب كما سنرى على الجوانب الجوهرية التي تمثل حياة المنشأة ، وبهذا فهي رقابة تنسيقية تتصرف بالشمول والعمومية دون أن تمتد إلى التنفيذ اليومي لنشاط المنشأة ، الامر الذي عهد به ، كمارأينا الى اللجنة الشعبية لهذه المنشأة تحت رقابة المؤتمر الانتاجي وحده .

وتتمثل الرقابة الخارجية على المنشآت الاشتراكية العامة في رقابة المؤتمرات الشعبية الاساسية ، ورقابة اللجان الشعبية العامة النوعية ، ورقابة الاجهزة المتخصصة .

### أولا - رقابة المؤتمرات الشعبية الاساسية :

المؤتمرات الشعبية الاساسية هي السلطة السياسية في الجماهيرية التي تتولى ممارسة الوظيفة التشريعية باصدار القوانين وتحديد سياسة المجتمع الاقتصادية والاجتماعية و اختيار ومحاسبة اللجان الشعبية التي يعهد اليها بتنفيذ هذه السياسة . فهذه اللجنة الشعبية « مسؤولة أمام المؤتمرات الشعبية الاساسية التي تملى عليها السياسة ، وبهذا تصبح الادارة الشعبية والرقابة شعبية » (٢١) .

ولما كان المؤتمر الشعبي الانتاجي هو السلطة المختصة داخل المنشأة باختيار اعضاء اللجنة الشعبية فيها ومحاسبتها عن تنفيذ مقرراته المتعلقة بسياسة المنشأة الانتاجية فان رقابة المؤتمرات الشعبية الاساسية على المنشآت الاشتراكية العامة تنحصر في الامور التالية :

فمن جهة تمارس المؤتمرات الشعبية الاساسية نوعا من الرقابة السابقة على نشاط المنشآت الاشتراكية العامة . وهذه الرقابة تتمثل في حق المؤتمرات الشعبية وحدها في وضع وتحديد الخطة الانتاجية للمجتمع وما يتفرع عنها من خطط جزئية تلتزم المنشآت الاشتراكية بتنفيذها ، وقد

---

٢١ - الكتاب الأخضر ، الفصل الثاني ، حل مشكلة الديمقراطية .

رأينا أنه وان كان المؤتمر الانتاجي للمنشأة الاشتراكية العامة ينفرد برسم السياسة الانتاجية التي تتولى هذه المنشأة تنفيذها ، الا ان سلطته في ذلك مقيدة بالاطار العام لسياسة الاقتصادية التي قررتها المؤتمرات الشعبية الأساسية .

ومن جهة أخرى ، تمارس المؤتمرات الشعبية الأساسية رقابة غير مباشرة على المنشآت الاشتراكية العامة وذلك عند محاسبتها سواء للجنة الشعبية العامة للتخطيط المسئولة عن تنفيذ الخطة الانتاجية أو اللجنة الشعبية العامة للقطاع الذي تتبعه المنشأة الاشتراكية ، وتنتمي هذه المحاسبة عن طريق التقارير السنوية التي تلتزم هذه اللجان الشعبية العامة النوعية بتقديمها إلى المؤتمرات الشعبية الأساسية .

ولكن نظراً لأهمية وخطورة الدور الذي تقوم به المنشآت الاشتراكية العامة في تحقيق أهداف المجتمع الاشتراكي الجديد ، فاننا نرى ضرورة قيام علاقة عضوية مباشرة بين المؤتمرات الشعبية الأساسية واللجان الشعبية للمنشآت الاشتراكية ، وذلك باعطاء هذه المؤتمرات الشعبية حق المشاركة المباشرة مع المؤتمر الانتاجي في اختيار أعضاء هذه اللجان ، وحق محاسبتهم مباشرة عن مدى تنفيذهم لواجباتهم ، فرقابة المؤتمرات الشعبية الأساسية يجب أن تمتد إلى كافة المرافق العامة التي عهد إليها بتنفيذ سياسة المجتمع سواء كانت هذه المرافق العامة ادارية أو انتاجية .

## ثانياً - رقابة اللجان الشعبية العامة النوعية :

قبل أن نتعرض لاوجه الرقابة التي تمارسها اللجان الشعبية العامة النوعية على المنشآت الاشتراكية يجب أن نشير إلى الملاحظة التالية :

لقد كان أمناء اللجان الشعبية العامة النوعية يتمتعون بسلطات واسعة ازاء القرارات الصادرة عن القائمين على ادارة المنشآت الاشتراكية العامة ، وكانت هذه السلطات تمثل بصفة خاصة في سلطة الاعتماد والتصديق بعض القرارات المتعلقة بنشاط المنشأة . ولكن بحلول نظام الادارة الشعبية محل نظام مجلس الادارة في ادارة المنشأة الاشتراكية استبعدت رقابة الاعتماد والتصديق التي كان يتمتع بها أمناء في السابق واقتصرت

رقتهم على المراقبة اللاحقة المتمثلة في الاشراف والتنسيق دون التدخل في الامور التنفيذية اليومية لهذه المنشآت (٢٢) .

وفي معرض بياننا لهذه المراقبة التي تمارسها اللجان الشعبية العامة النوعية على المنشآت الاشتراكية سوف تقتصر على رقابة اللجنة الشعبية العامة النوعية التي تتبعها المنشأة (٢٣) . ورقابة اللجنة الشعبية العامة للتطبيق (٢٤) .

## ١ - رقابة الامانة النوعية التي تتبعها المنشأة الاشتراكية العامة

ان المراقبة التي تمارسها الامانة النوعية على المنشآت الاشتراكية العامة متأتية من كون هذه الامانة مسؤولة مسؤولية مباشرة أمام المؤتمرات الشعبية عن مدى تنفيذ هذه المنشآت التابعة لها لسياسة الانتاجية التي قررتها هذه المؤتمرات .

وهذه المراقبة التي تمارسها الامانة النوعية تأخذ صورتين أساسيتين وهي رقابة على الاشخاص ورقابة على الاعمال .

فالرقابة التي تمارسها الامانة النوعية على الاشخاص تتمثل في حقه في تعيين أمين اللجنة الشعبية للمنشأة الاشتراكية من بين الذين تم تصعيدهم من قبل المؤتمر الانتاجي لعضوية هذه اللجنة ، وكذلك من حقها في عرض حل هذه اللجنة على المؤتمر الانتاجي . واخيراً من حقها اعتماد نتائج التصعيد الذي أجراه المؤتمر الانتاجي لاختيار أعضاء هذه اللجنة (٢٥) وقد رأينا أن التطبيق العملي قد خفف كثيراً من حدة هذه الصلاحيات المخولة للامانة النوعية تجاه اللجنة الشعبية للمنشأة الاشتراكية ، وأن مبدأ

---

٢٢ - ومع ذلك ما زال أمين اللجنة الشعبية العامة النوعية يتمتع بسلطة الاعتماد لبعض قرارات اللجنة الشعبية للمنشأة ، ولكن في الامور ذات الأهمية المحدود انظر المواد ٤٣ ، ٤٤ من اللائحة المالية للمنشآت الاشتراكية العامة .

٢٣ - قد تكون المنشآت الاشتراكية العامة تابعة سواء لامانة الصناعات الثقيلة أو لاما ف الصناعات الخفيفة ، أو لامانة الاستصلاح الزراعي وتعهير الاراضي ، وذلك حسب طبيعة النشاط الانتاجي الذي تقوم به هذه المنشآت .

٢٤ - يلاحظ أن اللجنة الشعبية العامة للاقتصاد تمارس هي أيضاً نوعاً من الرقابة والاشراف على المنشآت الاشتراكية ، وذلك عن طريق تحديدها لاسعار السلع التي تنتجها هذه المنشآت .

٢٥ - انظر المواد ٨ ، ٢٧ من اللائحة الادارية للمنشآت المملوكة للمجتمع .

الادارة الشعبية والرقابة الشعبية استوجب انفراد المؤتمر الانتاجي دون غيره بمثل هذه الصلاحيات .

أما عن الرقابة على الاعمال التي تمارسها الامانة النوعية ازاء المنشآت الاشتراكية التابعة لها ، فهى رقابة لاحقة الغرض منها ايجاد نوع من التنسيق بين انشطة هذه المنشآت واقامة رابطة وثيقة فيما بينها لاجل ضمان وحدة النشاط الانتاجي والسياسة الاقتصادية للمجتمع . وهذه الرقابة اللاحقة التي تمارسها الامانة النوعية على نشاط المنشأة التابعة لها تمثل فى الاتى :

- أ - الاشراف على نشاط المنشأة وأجهزتها المختلفة ومتابعة أعمالها للتأكد من مدى تحقيقها لأهدافها ومسئوليياتها وادائتها لواجباتها وتنفيذها لاحكام القوانين واللوائح النافذة .
- ب - التحقق من أن جميع المنتجين بالمنشأة يستهدفون فى اداء أعمالهم زيادة الانتاج وتحسينه .
- ج - النظر فى التقارير الدورية عن نشاط المنشأة ومدى ما حققه فى تنفيذ أهدافها .
- د - دراسة المشاكل والصعوبات التي تعترض نشاط المنشأة وتسوية ما قد ينشأ بينها وبين غيرها من المنشآت التابعة للامانة من خلافات .
- ه - معاونة المنشأة فيما قد تحتاج اليه من أوجه المعاونة لتحقيق أهدافها (٢٦) .

وهكذا يتضح أن رقابة الامانة النوعية على المنشآة الاشتراكية التي تتبعها هي رقابة تنسيق واشراف على نشاط المنشأة دون أن تمتد الى التنفيذ اليومى لهذا النشاط . وهذه الرقابة قد تكون رقابة مشروعة تهدف الى التتحقق من مدى التزام المنشأة بأحكام القواعد القانونية النافذة وقد تكون رقابة ملائمة تهدف الى الاشراف على نشاط المنشأة ، ومتابعة تنفيذها لأهدافها وتذليل الصعوبات والمشاكل التي تعترض تنفيذ المنشأة لمسئوليياتها . ولكن تتمكن الامانة النوعية من ممارسة هذه الرقابة فقد الزمت المادة ٣٢ من اللائحة الادارية المنشأة الاشتراكية بموافقة هذه الامانة بكافة التقارير والبيانات التي تطلبها وفي المواعيد المحددة لذلك .

---

٢٦ - المادة ٣١ من اللائحة الادارية .

واخيرا يجب أن نلاحظ بأن مسئولية الامانات النوعية عن وحدة وفعالية النشاط الاقتصادي للمجتمع قد استوجب ضرورة الاعتراف لها بممارسة نوع من الرقابة التنسيقية المباشرة على المنشآت الاشتراكية العامة . وهذه الرقابة تمثل بصفة خاصة في دمج بعض المنشآت التي تزاول نشاطات متشابهة ، وذلك مراعاة لاعتبارات حجم العمالة المتوفرة ، ونوعية التخصص والتوزيع الجغرافي لهذه المنشآت ، وكذلك في الزام هذه المنشآت بادخال وسائل التقنية الحديثة في الادارة والحسابات ، وتمثل هذه الرقابة المباشرة أخيرا في حق الامانة النوعية في تعديل الخطة الانتاجية للمنشأة حسب احتياجات ومتطلبات المجتمع .

## ٢ - رقابة أمانة التخطيط :

يتميز النظام الاقتصادي في المجتمع الجماهيري بمبدأ شعبية التخطيط ، فالشعب هو صاحب السلطة في تقرير الخطة الاقتصادية حيث يتم اعدادها ومناقشتها واعتمادها من قبل المؤتمرات الشعبية الأساسية ، ثم تتولى الامانات النوعية التنسيق فيما بينها وتنفيذ الخطط الجزئية المتفرعة عنها كل في مجال تخصصه .

ويقع على عاتق أمانة التخطيط متابعة تنفيذ هذه الخطة في كافة القطاعات الانتاجية والخدمة وتقديم هذا التنفيذ لمعرفة الانجازات التي تم تحقيقها في برنامج الخطة وتقديم الصعوبات والمشاكل التي قد تتعارض هذا التنفيذ .

وتمرأس أمانة التخطيط رقابتها على المنشآت الاشتراكية العامة عن طريق ادارات المتابعة والتقييم التابعة للجان الشعبية للتخطيط على مستوى البلديات ، حيث تتولى هذه الادارات اعداد تقارير سنوية ونصف سنوية تبين فيها مراحل التنفيذ في برنامج الخطة الاقتصادية « والاثر الذي احدثته لتحقيق مستهدفات الخطة مع الاشارة الى أهم المعوقات التي واجهت التنفيذ سواء كانت من الناحية المالية أو الانشائية أو من الناحية الفنية (٢٧) . وتبيّن هذه التقارير بصفة عامة مستوى التنفيذ في ميزانية التحول خلال السنة المالية ، وفي كل قطاع على حدة مع تفصيل المصروفات

٢٧ - عن تقرير المتابعة للجنة الشعبية للتخطيط في بلدية بنغازى عن الفترة من ١ يناير ١٩٨٠ م ، الى ٣٠ سبتمبر ١٩٨٠ م ، ص ٢

الفعالية التي تم انفاقها خلال هذه السنة . ويتضمن التقرير أخيرا تقييم نشاط المنشآت الاشتراكية من وجهة نظر اللجنة الشعبية للتخطيط ، وذلك بعد عرضها للمشاكل والصعوبات التي تعرّض هذه المنشآت في تنفيذها لنشاطها والتوصيات التي تراها مناسبة لحلها وتفاديها » (٢٨) .

وتتولى اللجان الشعبية للتخطيط عرض هذه التقارير على المؤتمرات الشعبية الأساسية حتى تتمكن هذه الأخيرة من تقييم نشاط المنشآت الاشتراكية العامة والتحقق من مدى كفاءتها في تنفيذ سياساتها الاقتصادية وتذليل الصعوبات التي قد تعرّض هذا التنفيذ ، وعن طريق هذه التقارير تستطيع المؤتمرات الشعبية الأساسية أخيرا من جعل تقديراتها لميزانية الخطط المستقبلية مبنية على أسس علمية ومعبرة تعبرها صادقا عن امكانيات المجتمع واحتياجاته ، وبالتالي أكثر دقة وأكثر فعالية .

### ثالثا - الرقابة المتخصصة على المنشآت الاشتراكية :

رأينا أن المنشآت الاشتراكية العامة هي الأجهزة الرئيسية التي يباشر المجتمع بواسطتها تنفيذ سياساته الاقتصادية ، وتحقيق اهدافه الاشتراكية وبالتالي فإن أي سلبية في فعالية نشاط هذه المنشآت سوف ينعكس سلبيا على تحقيق هذه الاهداف . وتأخذ هذه السلبية أشكالا متعددة تتمثل بصفة عامة في التقصير والانحراف والواسطة واختلاس الاموال وكافة أنواع الفساد الاداري . وقد تعجز الرقابة الداخلية على المنشآت الاشتراكية أو الرقابة الخارجية التي تبادرها الامانات النوعية على هذه المنشآت عن كشف كافة أوجه هذه السلبية التي قد تقع داخل هذه المنشآت ، ومن هنا كان لا بد من ايجاد أجهزة رقابية متخصصة لتبادر نوعا من الرقابة الفنية في المسائل المالية والادارية المتعلقة بالنشاط الاقتصادي لهذه المنشآت الحيوية .

ويمارس هذه الرقابة المتخصصة الفنية كل من ديوان المحاسبة والجهات المركزى للرقابة الادارية العامة .

---

٢٨ - فمثلا لاحظ تقرير اللجنة الشعبية للتخطيط بلدية بنغازى الصادر عن الفتر أول يناير الى ٣١ - ٦ - ١٩٧٩ م ، عند قيامها بتقييم نشاط مصنع الاسمنت والجير ، وجود مشكلة في تصريف انتاج هذا المصنع مما ادى الى التأثير على معدلات الانتاج به ، وكذلك وجود انحراف في تنفيذ البرنامج السنوى ونقص في اليد العاملة ، كما ونوعيا . وأوصى بضرورة التنسيق بين المصنع وجهات الاستهلاك ، وضرورة التركيز على التدريب المهني بهذه المنشأة .

## ١ - رقابة ديوان المحاسبة :

ديوان المحاسبة هيئة مستقلة عن الجهاز الإداري الشعبي ويتبع مباشرة الامانة العامة لمؤتمر الشعب العام ، وتعتبر استقلالية ديوان المحاسبة عن الهيئات والجهات التي يمارس رقابته عليها أمر ضروري لضمان حياد وفعالية الرقابة المالية ، وبذلك فان رئيس وأعضاء الديوان يتم اختيارهم مباشرة من قبل مؤتمر الشعب العام (٢٩) .

ويهدف ديوان المحاسبة الى تحقيق رقابة فعالة على الاموال العامة ، وله في سبيل ذلك أن يتولى فحص ومراجعة حسابات وميزانيات الهيئات والوحدات الإدارية الشعبية ، وكذلك حسابات وميزانيات المنشآت التي يطبق في شأنها مقوله « شركاء لا أجراء » أي المنشآت الاشتراكية العامة ، واخيرا حسابات وميزانيات الشركات التي يساهم فيها المجتمع بما لا يقل عن ٢٥٪ من رأس المال أو التي يضمن لها حدا أدنى في الارباح (٣٠) .

وتأخذ الرقابة المالية التي يباشرها ديوان المحاسبة على المنشآت الاشتراكية العامة وغيرها من الجهات الخاضعة لرقابته الصور التالية :

أولا : تتمثل رقابة ديوان المحاسبة في التحقق من سلامة الاجراءات ، المتعلقة بغير ادارات ومصروفات الجهات الخاضعة لرقابته ، وعلى ذلك يختص الديوان بمراقبة الاعيرادات ، والتأكد من أن جميع المبالغ التي تم تحصيلها قد أدرجت في الحسابات المخصصة لها ، وكذلك التثبت من أن جميع الاعتمادات قد صرفت في الأغراض التي خصصت لها وفقا للقوانين واللوائح النافذة ، وان المدفوعات تدعمها وتويد صرفها مستندات صحيحة مطابقة للارقام المدرجة بالحسابات .

---

٢٩ - انظر قرارات وتصانيم المؤتمرات الشعبية في دور انعقادها العادي الثالث بتاريخ ٢١ اكتوبر - ٢٠ نوفمبر ١٩٧٨ م ، الجريدة الرسمية ، العدد ٤ ، السنة السابعة عشر .

٣٠ - انظر المادة ١٨ من القانون رقم ٧٥ لسنة ٧٥ بشأن ديوان المحاسبة ، الجريدة الرسمية ، العدد ٥٣ ، السنة الثالثة عشر . وكذلك المادة ١ من قرار الامانة العامة لمؤتمر الشعب العام رقم ١١ لسنة ٨٠ ، الجريدة الرسمية ، عدد ٩ ، السنة الثامنة عشر .

وفي سبيل قيام الديوان ب مباشرة رقابته على أكمل وجه فقد خوله القانون حق اجراء أي فحص أو تفتيش مفاجئ وحق الاطلاع على أي مستند أو سجل أو ورقة يراها لازمة لاعمال مراجعته ، وله أن يحتجز ما يراه من هذه المستندات أو الوثائق أو السجلات ، وكذلك الحق في الاتصال المباشر بمديري الحسابات ومراقبتها ، وحق مراسلتهم وطلب البيانات التي يراها لازمة منهم (٣١) . وقد الزم القانون هؤلاء بدراسة ملاحظات الديوان واجابته فورا على كل ما يوجه إليهم من استفسارات ولتسهيل مباشرة الديوان لرقابة المالية فقد اعتبر القانون في حكم المخالفات المالية الامور التالية :

عدم موافاة الديوان بغير عذر مقبول بالحسابات والمستندات اللازمة لتأييدها ، والتي طلب الديوان تقديمها ، عدم الرد على استفسارات الديوان أو ملاحظاته أو مكاتباته أو التأخير في الرد عليها في الوقت المناسب ، وكذلك عدم اتخاذ الاجراءات في شأن المخالفات التي تتضمنها ملاحظات الديوان (٣٢) .

ثانيا : وقد تأخذ رقابة ديوان المحاسبة صورة الرقابة المالية غير المباشرة وذلك عند قيامه بدراسة القوانين المالية واللوائح والأنظمة المالية المعمول بها في الجهات الخاصة لرقابته للتأكد من كفايتها وصلاحيتها وتوجيه النظر إلى ما قد يبدو له من أوجه النقص أو العيب فيها . وقد أوجب عليه القانون إبلاغ أمين الخزانة بالحالات التي يرى فيها أن أي قانون أو لائحة تتعلق بالنواحي المالية أو المحاسبية يؤدى تطبيقها أو يحتمل أن يؤدى إلى الاضرار بمصالح المجتمع المالية أو أنها تحتاج إلى تعديل . ويتمتع الديوان كذلك بحق اقتراح مشروعات اللوائح التي يرى لزومها لبيان الطريقة السليمة لمسك الدفاتر ، ولحفظ النقود أو الفحص ومراجعة الحسابات التي يختص بمراقبتها . وأخيرا يختص الديوان بالتحقق من أن القرارات المتعلقة بالتعيين أو الترقية أو منح العلاوات صدرت وفقا للقوانين واللوائح المنظمة لها في حدود الميزانية والقواعد المالية المعمول بها (٣٣) .

٣١ - انظر المواد ٢٤ - ٢٦ من قانون رقم ٧٩ لسنة ٧٥ بشأن ديوان المحاسبة .

٣٢ - انظر المادة ٣١ من قانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ م .

٣٣ - انظر المواد ٢١ ، ٢٢ ، ٢٨ ، ٢٩ ، من قانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ م .

ثالثا : ويباشر ديوان المحاسبة أيضا رقابته المالية عن طريق اكتشافه للمخالفات المالية التي تقع بالمنشآت الاشتراكية العامة وغيرها من الجهات الخاضعة لرقابته ، واجراء التحقيق فيها واتخاذ الجزاءات المناسبة بخصوصها . ويعتبر من المخالفات المالية مخالفة قواعد الميزانية واسس اعدادها أو تنفيذها ، الاعلال بأحكام لوائح المناقصات والمزايدات والمخازن أو المشتريات وغيرها من اللوائح والنظم الحسابية والمالية كل تصرف خاطئ أو اهمال أو تقصير يترتب عليه صرف مبالغ من الاموال العامة بغير وجه حق أو ضياع حق من الحقوق المالية للجهات المشمولة بالرقابة . واخيرا كل تصرف أو موقف يكون من شأنه اعاقة الديوان في مباشرة مهامه لاختصاصاته الرقابية (٣٤) .

وللديوان أن يطلب من الجهات الخاضعة لرقابته وقف المخالف عن عمله واتخاذ الاجراءات التأديبية ضده طبقا للقواعد المعمول بها داخل هذه الجهات ، ولكن يلاحظ أن هذا الاجراء لا يخل بحق الديوان في الزام المخالف بدفع أي مبلغ يرى أنه صرفه أو أمر بصرفه من الاموال العامة دون وجه حق وبالمخالفة للقواعد المقررة . كما يجوز للديوان أن يلزم المخالف بدفع تعويض عما ترتب بسبب اهماله أو خطئه العمدى من ضياع لاموال أو خسارة أو تلف للمخزونات أو الممتلكات أو غير ذلك من الاضرار التي تلحق بالجهات التي تخضع لرقابته (٣٥) .

تلك هي بصفة عامة أوجه الرقابة المالية التي يباشرها ديوان المحاسبة على الجهات الخاضعة لرقابته ، غير أنه يلاحظ بالنسبة للمنشآت الاشتراكية العامة ان ديوان المحاسبة لا يقوم بهذه الرقابة بصورة مباشرة وإنما بواسطة مراجعى الحسابات الذين يتم تعيينهم من قبل الامانة النوعية التي تتبعها المنشآة الاشتراكية العامة بناء على اقتراح رئيس الديوان (٣٦) . ويلاحظ هنا أن الرقابة التي يمارسها مراجعى الحسابات فى المنشآت الاشتراكية العامة لا تشكل بأى حال من الاحوال ازدواجا مع الرقابة المالية التي يمارسها الديوان على هذه المنشآت ، ذلك لأن مراجعى الحسابات ليسوا في الحقيقة الا مساعدى ومعاونى الديوان في ممارسته لهذه الرقابة ، وعلى

٣٤ - انظر المادة ٣١ من قانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ م ، بشأن ديوان المحاسبة .

٣٥ - انظر المادة ٣٣ من نفس القانون .

٣٦ - انظر المادة ١٩ من نفس القانون .

هذا فانهم مسؤولين أمامه مسئولية مباشرة عن قيامهم بفحص ومراجعة حسابات المنشآت الاشتراكية العامة ، كما يتولى الديوان الاشراف عليهم وتوجيههم عند قيامهم باختصاصهم داخل هذه المنشآت . وهذا ما أكدته المادة ١٩ فقرة ٣ من قانون ديوان المحاسبة عندما اعترفت للديوان بحق الاتصال بمراجعى الحسابات فى المنشآت الاشتراكية واعطائهم التوجيهات المتعلقة بطريقة الفحص والمراجعة .

كما ألزم القانون مراجعى الحسابات بموافقة ديوان المحاسبة بصورة من كل تقرير يقدمونه الى الجهات المختصة . ويقوم الديوان بمراجعة هذه التقارير واستيفاء ما يشوبها من نقص أو عدم وضوح أو يكلف هؤلاء المراجعين بهذا الاستيفاء .

وتجدر الاشارة فى هذا الخصوص أن تقارير مراجعى الحسابات فى المنشآت الاشتراكية العامة ليس لها أى صفة نهائية ، وبالتالي فهى ليست ملزمة للديوان ، فلهذا الاخير عند مراجعته لحسابات هذه المنشآت أن يكتفى بالتقارير المقدمة من هؤلاء المراجعين بعد استيفائها أو أن يقوم بما يراه من مراجعات خاصة فى هذا الشأن ، وله فى سبيل ذلك الحصول على كافة الايضاحات والبيانات اللازمة من هذه المنشآت ذاتها أو أن يطلع على دفاترها ومستنداتها وغيرها مما يقتضيه العرض والمراجعة .

## ٢ - رقابة الجهاز المركزى للرقابة الادارية العامة :

الجهاز المركزى للرقابة الادارية العامة هو أيضا هيئة مستقلة تتبع للامانة العامة مؤتمر الشعب العام ، ويهدف الجهاز المركزى الى ايجاد رقابة فعالة على كافة الاجهزة التنفيذية فى المجتمع ومتابعة أعمالها للتأكد من مدى تحقيقها لمسؤولياتها وادائتها لواجباتها ، واستقصاء أسباب القصور فى العمل فى ميادين الانتاج والخدمات والكشف عما يشوب النظم المعمول بها من عيوب يكون من شأنها عرقلة سير العمل فى مختلف المرافق العامة واقتراح الوسائل الكفيلة بتلافي كل ذلك بما يؤدى الى زيادة الانتاج وكفايته وتحسين الخدمات وتطويرها وسرعة انجازها ، كما يتولى الجهاز المركزى الكشف عن الجرائم والمخالفات المتعلقة باداء واجبات الوظيفة أو الخدمة العامة واتخاذ الاجراءات الازمة لمسائلة مرتكبها (٣٧) .

٣٧ - انظر المواد ٤ ، ٦ ، ٩ من القانون رقم ٨٨ لسنة ٧٤ م ، بشأن الجهاز المركزى للرقابة الادارية العامة ، الجريدة الرسمية رقم ٦٥ ، السنة الثانية عشر .

ويمارس **الجهاز المركزي** هذه الاختصاصات بالنسبة الى الامانات ووحدات الادارة الشعبية المحلية والمؤسسات والهيئات العامة ، والمؤسسات الخاصة ذات النفع العام والمنشآت العامة وكذلك الجهات التي يسهم فيها المجتمع أو يشرف عليها وأى جهة في المجتمع (٣٨) .

و قبل أن نبين كيفية ممارسة **الجهاز المركزي** للرقابة الادارية العامة لرقابته على المنشآت الاشتراكية العامة ومدى هذه الرقابة يجب الاشارة الى الملاحظة التالية :

لقد نادت بعض المؤتمرات الشعبية الاساسية داخل مؤتمر الشعب العام المنعقد في نوفمبر ١٩٧٦ بضرورة الغاء **الجهاز المركزي** للرقابة الادارية العامة لأنهم رأوا في اختصاصاته تناقضا مع مبدأ الرقابة الشعبية المتمثلة في حق الشعب في الرقابة على نفسه . ولكن نظرا لضرورة وحتمية وجود هذا النوع من الرقابة المتخصصة خلال مرحلة التحول الاشتراكي فقد اكدت أغلبية المؤتمرات الشعبية في دور انعقادها العادي الثالث في نوفمبر ١٩٧٨ م على أهمية **الجهاز المركزي** للرقابة الادارية العامة ، فأصدرت قرارها بضرورة تشديد رقابته وعلى ضرورة تدعيمه وتنفيذ توصياته تقديرًا منها للدور الفعال الذي يقوم به في مجال الرقابة على الادارة وعلى المنشآت العامة (٣٩) .

وبخصوص بيان رقابة **الجهاز المركزي** على المنشآت الاشتراكية العامة سوف نتعرض الى كيفية تحريك هذه الرقابة ، والى السلطات المخولة للجهاز المركزي في ممارسته لهذه الرقابة . واخيرا الى النتائج التي تترتب على هذه الرقابة :

---

٣٨ - المادة ٤ من نفس القانون .

٣٩ - انظر قرارات وتوصيات المؤتمرات الشعبية في دور انعقادها العادي الثالث بتاريخ ٢١ اكتوبر - ٢٠ نوفمبر ١٩٧٨ م ، **الجريدة الرسمية** ، العدد ٤ ، السنة السابعة عشر ، كما أصدر مؤتمر الشعب العام تنفيذًا لتوصيات المؤتمرات الشعبية في دور انعقادها العادي بتاريخ ٢٢ ديسمبر ١٩٧٩ م ، قرارا يقضى بتوسيع بعض صلاحيات **الجهاز المركزي** للرقابة الادارية العامة حيث أعطيت لقسم التحقيق بالجهاز كافة الصلاحيات التي كانت في السابق من اختصاص **النيابة العامة** في شأن اجراء التحقيق في الجرائم الجنائية التي ترتكب على المال العام أو الوظيفة العامة ، انظر **الجريدة الرسمية** ، العدد ٧ ، السنة الثامنة عشر .

**أولا - كيفية تحريك الرقابة :** يباشر الجهاز المركزي للرقابة الادارية العامة اما من تلقاء نفسه ، أو بناء على شكاوى الافراد أو الهيئات أو بناء على طلب من الجهات المختصة .

١ - تتمثل الرقابة التلقائية التي يباشرها الجهاز المركزي في حقه متابعة القوانين واللوائح المعمول بها في المنشآت الاشتراكية وغيرها من الجهات والتحقق من مدى تنفيذها وان التطبيق العملي لها سليم ولا انحراف فيه ، وانها وافية لتحقيق الغرض منها ودراسة ما يكتشف له من نقص أو غموض في هذه القوانين واللوائح واقتراح الوسائل الكفيلة بتدارك أو علاج ذلك (٤٠) .

وبهذا فان الجهاز المركزي يمارس نوعا من رقابة المشروعية المتمثلة في التتحقق من مدى شرعية اللوائح والقرارات المتعلقة بنشاط المنشآت الاشتراكية وغيرها من الجهات ومدى مطابقتها للتشريعات والقواعد القانونية النافذة ، وهو يمارس كذلك رقابة ملائمة وذلك بالنظر في مدى صلاحية النظم والقواعد المعمول بها في هذه الجهات وايضا في مدى صلاحية القوانين واللوائح النافذة مع مرحلة التحول الاشتراكي ، فمثلا لاحظ الجهاز المركزي في احد تقاريره « أن القانون المالي للمجتمع يشوبه أحيانا القصور وعدم المرونة في معالجة الامور المالية خصوصا ونحن نتبني نظاما لا مركزيانا فيما يختص بتنفيذ خطة التنمية ... وأن النظم المالية للشركات والمنشآت العامة تفتح الباب على مصراعيه بمرونتها المالية الزائدة وعدم خصوصتها للقانون المالي للمجتمع مما يتطلب معالجة تشريعية لكلا الجانبين » (٤١) .

وتتحقق الرقابة التلقائية كذلك في شكل الزيارات الميدانية الفجائية التي يقوم بها الجهاز المركزي في المنشآت الاشتراكية العامة وذلك على مدى سير العمل فيها وتقصى الصعوبات والمشاكل التي تواجهها في ممارسة نشاطها وتنفيذها لبرامجها . فمثلا من خلال الزيارة الميدانية التي قام بها الجهاز المركزي لمصنع الزجاج بالعزيزية تبين له أن هذه المنشأة تواجه صعوبات عديدة تهددها بالتوقف عن الانتاج

٤٠ - انظر المادة ٦ من قانون الجهاز المركزي رقم ٨٨ لسنة ١٩٧٤ م .

٤١ - التقرير الثاني عشر عن اعمال الجهاز المركزي للرقابة الادارية العامة ص ١ .

ومن هذه الصعوبات عدم وجود اليدى العاملة الوطنية المؤهلة وتعرض الآلات للتلف نتيجة تجمع مياه الامطار داخل المنشأة وكذلك عدم تصريف الانتاج وبقاءه بكميات كبيرة في المخازن (٤٢) .

ولا تقتصر رقابة الجهاز المركزي وهو يقوم بهذه الزيارات الميدانية الفجائية على التعرف على المشاكل والصعوبات التي تواجه نشاط المنشأة ، وانما يتولى كذلك التحقيق في المخالفات والانحرافات التي يكتشفها عرضيا اثناء هذه الزيارة وذلك لتحديد مسؤولية مرتكبها ، وفي هذا الخصوص يجدر بنا الاشارة الى الواقعية التالية للوقوف على مدى الصلاحيات التي يتمتع بها الجهاز المركزي في رقابته على المنشآت العامة : من خلال الزيارة الميدانية التي قام بها الجهاز المركزي للمنشأة العامة للغزل والنسيج تبين له وجود مخالفات ادارية عديدة تتمثل في سوء تخزين المواد الكيماوية وتغيير المنتجين عن العمل ، وفي امتناع احدى الجهات الادارية عن قبول اعداد كبيرة من الملابس الجاهزة التي تم التعاقد بشأنها مع المنشأة ، وقد اسفر التحقيق الذي اجراه الجهاز المركزي عن ثبوت مسؤولية أمين المخازن عن سوء تخزين المواد القابلة للاشتعال ، وكذلك عن مسؤولية العمال الذين امتنعوا عن الحضور ، واحال الاوراق الى مجلس ادارة المنشأة لتوقيع جزاء الخصم من رواتبهم ، اما فيما يتعلق بامتناع الجهة الادارية المتعاقدة عن قبول الملابس الجاهزة فقد اعتبر الجهاز المركزي ذلك بمثابة فسخ للعقد لدواعى المصلحة العامة ، والزم هذه الجهة بضرورة تعويض المنشأة عما لحقها من ضرر بسبب هذه الفسخ (٤٣) .

٢ - وقد يتم تحريك رقابة الجهاز المركزي عن طريق شكاوى الافراد والتي يثبت الفحص جديتها (٤٤) . وهذه الشكاوى قد تكون شكاوى صادرة من أحد العاملين في المنشأة الاشتراكية يتظلمون فيها من القرارات التي اتخذت في شأنهم والمتعلقة بأمورهم الوظيفية والمالية (٤٥) . أو من قيام المنشأة باجراء بعض التصرفات بالمخالفة

٤٢ - انظر التقرير الحادى عشر عن أعمال الجهاز المركزي ، ص ٧٠

٤٣ - التقرير الحادى عشر عن أعمال الجهاز المركزي ، ص ٩

٤٤ - يلاحظ من خلال تقارير الجهاز المركزي أن شكاوى الافراد كان لها النصيب الاوفر في تحريك رقابة الجهاز .

٤٥ - التقرير الخامس عشر عن أعمال الجهاز المركزي ، ص ٦٩

لاغراضها (٤٦) . وقد تكون شكاوى مقدمة من المنتفعين من نشاط المنشأة يتظلمون فيها من الممارسات الخاطئة الصادرة في حقهم من قبل ادارة المنشأة (٤٧) . وقد تكون شكاوى صادرة من المتعاقدين مع المنشأة كالمقاولين مثلاً يتظلمون فيها من الاجراءات التي اتخذتها المنشأة خلافاً لشروط العقد أو عدم احترام المنشأة لالتزاماتها التعاقدية (٤٨) .

واخيراً قد تكون هذه الشكاوى صادرة من افراد لا تربطهم أي علاقة مباشرة بالمنشأة أو بلاغات مجهولة المصدر يشيرون فيها إلى وجود بعض الانحرافات والتجاوزات كالوساطة والمحسوبية وسوء المعاملة داخل المنشأة (٤٩) . وهذه الشكاوى في الحقيقة نوع من دعوى الحسبة أو الدعوى الشعبية المتمثلة في حق كل فرد في الدفاع عن المصلحة العامة والمال العام .

ويلاحظ أن رقابة الجهاز المركزي لا تقتصر هنا أيضاً على فحص الشكاوى المقدمة إليها واتخاذ الاجراءات اللازمة بخصوصها ، وإنما تمتد أيضاً إلى النظر والتحقيق في المخالفات التي قد يكتشفها اثناء فحصه لهذه الشكاوى (٥٠) .

وبالاضافة إلى شكاوى الافراد فإن رقابة الجهاز المركزي يتم تحريكها عن طريق ما يرد في الصحف ووسائل الاعلام المختلفة من تحقيقات أو استطلاعات اعلامية أو مقتراحات تتعلق بسير العمل في المنشآت العامة أو تتضمن الاشارة إلى وجود مخالفات للقوانين أو تقصير في اداء واجبات الوظيفة أو الانحراف فيها (٥١) .

٣ - واخيراً يتولى الجهاز المركزي أعمال رقابته بناء على تكليف من الجهات المختصة وخاصة الامانة العامة لمؤتمر الشعب العام أو أمين اللجنة الشعبية العامة فيجوز لهذه الجهات تكليف الجهاز المركزي بإجراء دراسات أو تحقيقات في أية موضوعات أو وسائل تتعلق

٤٦ - التقرير الخامس عشر عن أعمال الجهاز المركزي ، ص ٦٨ .

٤٧ - التقرير الثاني عشر عن أعمال الجهاز المركزي ، ص ٣٥ .

٤٨ - التقرير الحادى عشر عن أعمال الجهاز المركزي ، ص ٨٩ .

٤٩ - انظر التقرير الحادى عشر عن أعمال الجهاز المركزي ، ص ٤٤ .

٥٠ - انظر التقرير الحادى عشر عن أعمال الجهاز المركزي ، ص ١٠١ .

٥١ - المادة ٩ من قانون ٨٨ لسنة ١٩٧٤ بشأن الجهاز المركزي للرقابة الادارية .

بأعمال الامانات والمصالح ووحدات الادارة الشعبية والهيئات  
ومؤسسات العامة والمنشآت الاشتراكية العامة ، وان يطلبوا منه  
موافاتهم بأية بيانات أو معلومات تتعلق بأوجهه نشاط هذه  
المرافق ٥٢ .

### ثانيا - السلطات المخولة للجهاز المركزي في ممارسته لرقابته :

لكى يتمكن الجهاز المركزي من مباشرة رقابته بصورة فعالة وجدية  
فقد منحه القانون سلطات واسعة ازاء الجهات الخاضعة لرقابته ، فله  
أن يتخذ كافة الوسائل الازمة للتحري والكشف عن الجرائم واوجه القصور  
في الانتاج . وله فى سبيل ذلك حق الاتصال المباشر بالمنشآت الاشتراكية  
العامة وغيرها من الجهات والقيام بزيارات ميدانية فجائية واستطلاع وجهة  
نظرها والوقوف على اقتراحاتها بما يسهم فى ممارسته لرقابته على الوجه  
المطلوب ، كما يجوز للجهاز المركزي أن يطلع على أية بيانات أو أوراق  
أو ملفات تتعلق بالموضوع محل الرقابة ، وله حق التحفظ عليها أو الحصول  
على صور منها ، ولا يجوز للمنشأة أو غيرها من الجهات الأخرى أن تتحجج  
بسرية هذه البيانات أو الأوراق أو الملفات ، واخيرا يجوز للجهاز المركزي  
أن يستدعي من يرى لزوما لسماع أقوالهم من العاملين في هذه المنشآت أو  
غيرهم أو أن يستعين بذوى الخبرة فى فحص هذه البيانات والأوراق .

وفى مجال التحقيق فى المخالفات والجرائم التى تقع من القائمين  
على ادارة المنشأة أو من العاملين فيها فيتتمتع الجهاز المركزي أيضا  
بصلاحيات واسعة حيث يجوز له تفتيش أشخاص ومنازل المتهمين ، وله  
أن يصدر أمرا بوقف المتهم عن عمله بشرط الا تزيد مدة الوقف عن ثلاثة  
أشهر ، وكما يجوز له أخيرا أن يستعين ببعض الموظفين أو ضباط الشرطة  
للقيام بإجراء بعض التحقيقات متى اقتضت مصلحة العمل ذلك ٥٣ .

### ثالثا - النتائج المترتبة على رقابة الجهاز المركزي :

تتمثل نتائج الرقابة التي يمارسها الجهاز المركزي على المنشآت  
الاشراكية العامة وغيرها من الجهات التي يباشر اختصاصاته تجاهها في  
الامور التالية :

٥٢ - انظر المادة ٢٨ من نفس القانون .

٥٣ - انظر المواد ٢١ ، ٢٣ من القانون رقم ٨٨ لسنة ١٩٧٤ م فى شأن الجهاز المركزي  
للرقابة الادارية العامة .

أ - اذا اتضح للجهاز المركزي من خلال رقابته وجوب تدارك بعض الاخطاء أو تلافي بعض النقص أو القصور الذى كشفت عنه الرقابة فانه يصدر توصياته ومقتراحاته الى الجهات التى لها علاقة بالنشاط المراقب ، أى الجهة التى تدير هذا النشاط ، أو السلطة الرئيسية لها ، وفي هذه الحالة تتلزم هذه الجهات بابلاغ الجهاز المركزي بما تصدره من قرارات أو توجيهات وما تتخذه من اجراءات تنفيذا لتوصياته ومقتراحاته .

ب - اذا كشفت رقابة الجهاز المركزي عن وجود مخالفات ادارية أو مالية وكانت هذه المخالفات لا تستوجب جزاء أشد من الجزاء الذى يجوز للجهة التى يتبعها المخالف توقيعها . يحيل الجهاز اليها الاوراق لتصدر قرارها وفقا لما رأه الجهاز المركزي ، وتلتزم هذه الجهة باختصار الجهاز بهذا القرار خلال ١٥ يوما من تاريخ صدوره ، اما اذا رأى الجهاز المركزي أن المخالفة تستوجب جزاء يفوق الجزاءات التي يجوز للجهة التى يتبعها المخالف توقيعها فانه يحيل الاوراق الى مجلس التأديب المختص ، ويجوز لاحد اعضاء الجهاز المركزي حضور جلسات مجلس التأديب ومبشرة الدعوى التأديبية أمامه .

ج - أما اذا كشفت رقابة الجهاز المركزي عن وجود جريمة جنائية فان الجهاز يتولى مباشرة التحقيق فيها ويمارس كافة الصلاحيات المخولة للنيابة العامة في هذا الشأن .

ومن كل ما سبق نستنتج أن الجهاز المركزي للرقابة الادارية العامة عند مباشرته لاوجه الرقابة على المنشآت الاشتراكية العامة وغيرها من الجهات التي تخضع لاشرافه لا يتمتع بسلطة اتخاذ الاجراء او القرار من تلقاء نفسه كجزاء لهذا الرقابة ، وانما دوره يقتصر على اصدار توصياته ومقتراحاته الى الجهة التي لها علاقة بالنشاط الخاضع لرقابته لاتخاذ الاجراء الذي رأه (٥٤) .

ومن هنا يثار التساؤل عن مدى الزامية هذه التوصيات والمقتراحات بالنسبة للجهة الصادرة اليها . هل لهذه الجهة سلطة تقديرية اذاء الاجراء

---

٥٤ - ان عدم تمعن الجهاز المركزي بسلطة فعلية في اتخاذ القرار متأتى من كونه **حيثاً** مستقلة تقع خارج الجهاز الاداري الشعبي ، وبالتالي فان الاعتراف له بمثل **هذا** السلطة يعتبر تعد وتجاوز على سلطة الهيئة الخاضعة لرقابته او الجهة الرئيسية .

الذى أوصى به الجهاز أم أنها ملزمة باتباع واتخاذ هذا الاجراء ؟ فى الحقيقة ان التوصيات التى يبديها الجهاز نتيجة لاعمال رقابته وان كانت لا تتمتع بصفة الالزام من الناحية القانونية الا أنها تتمتع بهذه الصفة من الناحية الادبية . ذلك لأن موقع الجهاز المركزى بالنسبة للجهات الخاضعة لرقابته وتبعيته لامانة مؤتمر الشعب العام هى اعتبارات يجعل هذه الجهات تتلزم بتنفيذ ما جاء فى مقترنات وتوصيات الجهاز المركزى (٥٥) . وهذا ما لاحظه الجهاز نفسه فى أحد تقاريره حيث اشار الى تزايد حجم الاستجابات لللاحظات والتوصيات التى يبديها أملا « أن تتواصل هذه الاستجابات لتجاوز مرحلة السلبية الادارية الى فعالية اكثرا عطاء والتزاما » (٥٦) .

٥٥ - ومما يعزز الصفة الالزامية لهذه التوصيات والمقترنات قيام الجهاز المركزى باعداد تقارير دورية ونصف سنوية متضمنة كافة المسائل والموضوعات التى تكشف عنها رقابته ، والنتائج التى توصل اليها ، ويتولى عرض هذه التقارير على مؤتمر الشعب العام والمؤتمرات الشعبية الاساسية لكي تتمكن من التتحقق من مدى تقييد الجهات المعنية بالتوصيات واللاحظات التى توصل اليها الجهاز المركزى عند مباشرته لرقابته عليها .

٥٦ - التقرير الخامس عشر عن اعمال الجهاز المركزى ١ يناير ١٩٨٠ م ، الى آخر يونيو ١٩٨٠ م ، ص ٣

## الخاتمة

رأينا أن المنشآت الاشتراكية العامة أريد لها في المجتمع الجماهيري الجديد أن تقوم بدور طليعي ورئيسي في مجال تنفيذ سياسة المجتمع الاقتصادي وتحقيق أهدافه الاشتراكية المتمثلة في اشباع الحاجات المادية لافراده ، وبالتالي تحقيق اكتفاء الذاتي واستقلاله الاقتصادي ، ومن هنا كان لا بد من وجود نوع من الرقابة على هذه المنشآت يستطيع المجتمع من خلالها التتحقق من مدى قيام هذه الأخيرة بتنفيذ الأغراض التي انشئت من أجلها والتأكد من عدم حيادتها عن تحقيق أهداف المجتمع الاشتراكية .

ولكن مجرد الاعتراف بضرورة وجود رقابة على المنشآت الاشتراكية العامة لا يكفي ، بل يجب أن تكون هذه الرقابة ملائمة من حيث كيفية تنظيمها ، ومن حيث وظيفتها واهدافها مع طبيعة النظام السياسي والاداري للمجتمع الجماهيري الجديد ، ومع طبيعة النشاط الذي تقوم هذه المنشآت بتنفيذه .

فقد رأينا من حيث كيفية تنظيم الرقابة على المنشآت الاشتراكية العامة ان هذا التنظيم استهدف في الحقيقة التوفيق والتوازن بين مبدئين اساسيين : مبدأ استقلالية المنشآت الاشتراكية ، ومبدأ تبعية هذه المنشآت لرقابة المجتمع وادارته ، فمن جهة ، وجدنا أن تطبيق نظام الادارة الشعبية في هذه المنشآت استوجب ضرورة تتمتع هذه المنشآت بنوع من الاستقلالية والمرونة في ادارة نشاطها وتصريف امورها اليومية ، وان هذه الاستقلالية استبعت وبالتالي اخضاعها بصفة اساسية لنوع من الرقابة الداخلية التي تمارسها اجهزة متواجدة داخل المنشآت ذاتها وعلى صلة وثيقة بالمشاكل والصعوبات التي تعرضاها ، اما بخصوص تبعية المنشآت الاشتراكية العامة للمجتمع فقد رأينا أن هذه التبعية تمثل في حق الشعب في ممارسة نوع من الرقابة الخارجية على هذه المنشآت وذلك لضمان فعالية ووحدة السياسة الاقتصادية للمجتمع امام تعدد المراكز الانتاجية التي يملك كل منها حق الادارة الذاتية المستقلة .

هذا عن تنظيم الرقابة على المنشآت الاشتراكية العامة ، اما من ناحية وظيفة واهداف هذه الرقابة فقد رأينا أن كافة انواع الرقابة سواء الداخلية منها أو الخارجية تهدف ليس فقط الى تصحيح الاخطاء والانحرافات بعد وقوعها ، ولكن ايضا الى دعم وتوجيه وارشاد هذه المنشآت في مباشرتها لنشاطها ، وذلك من أجل زيادة الانتاج وتحسينه ، فالرقابة على المنشآت الاشتراكية يجب أن تكون لها وظيفة ديناميكية لا تقتصر على فرض الجزاءات والقيود على أعمال القائمين بالادارة وتصيد أخطائهم وانحرافاتهم ، وانما يجب أن يكون رائدها المساعدة الفعالة في كل ما من شأنه منع حدوث مثل هذه الاخطاء والانحرافات وايجاد الحلول المناسبة للمشاكل التي قد تتعارض سير نشاط المنشأة ، وذلك للنهوض بمستوى الانتاج وتحقيق سياسة المجتمع الاقتصادية .

وهذه الوظيفة الجديدة للرقابة على المنشآت الاشتراكية العامة تقتضيها في الحقيقة الطبيعة الخاصة للنشاط الذي تتولى تنفيذه والذي يختلف اختلافا جوهريا عن طبيعة النشاط الاداري التقليدي . فنشاط هذه المنشآت هو نشاط ايجابي يستهدف زيادة الانتاج وكفايته ، وبالتالي فان أي سلبية في هذا النشاط تشكل خطأ جسيما يجب تفاديه ، ومن هنا فان أجهزة الرقابة يجب الا تقتصر وظيفتها على مجرد مراقبة القرارات والتصرفات التي تم اتخاذها بالفعل من قبل القائمين على ادارة هذه المنشآت ، وانما يجب أن تمتد الى تحريضهم وترشيدهم الى اتخاذ القرار او التصرف المناسب في الوقت المناسب وتنفيذه بالكيفية المناسبة .